МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра управления и маркетинга

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «САМОМЕНЕДЖМЕНТ: УПРАВЛЕНИЕ ВРЕМЕНЕМ» (УРОВЕНЬ ПОДГОТОВКИ НАУЧНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИХ КАДРОВ)

для обучающихся по направлению подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре 19.06.01 Промышленная экология и биотехнологии

Методические указания по проведению семинарских занятий по дисциплине «Самоменеджмент: Управление временем» (уровень подготовки научно-педагогических кадров) разработаны доцентом кафедры управления и маркетинга Калитко С.А.

Рецензент, к.э.н., профессор кафедры менеджмента факультета управления КубГАУ **И.Н. Путилина**

ВВЕДЕНИЕ

Каждый из нас живет в системе управленческих и организационных отношений, которые становятся все более сложными, и никакой прошлый опыт отдельного руководителя или целой организации не может быть адекватным тем многообразным и неординарным управленческим ситуациям, которые требуют определения стратегии реагирования или принятия единственно правильного решения.

Научиться управлять — это значит овладеть наукой и искусством воздействия на объект управления, не подавляя творческий потенциал общества, a способствуя его пробуждению И развитию. Именно управленческий pecypc интегрально-интеллектуальный как сегодня становится определяющим.

Цель дисциплины – обучение управлению временем для повышения эффективности планирования, координации и оптимизации работы.

Виды профессиональной деятельности по дисциплине:

- научно-исследовательская;
- преподавательская.

Задачи профессиональной деятельности по дисциплине:

- изучить сущность общей концепции тайм-менеджмента;
- рассмотреть методические средства, обеспечивающие диагностику, оценку и анализ особенностей индивидуального восприятия времени, способов управления временем и распределения временных приоритетов; методические материалы для практического освоения техник и приемов тайм-менеджмента в целях оптимизации персональной системы управления временем;
- сформулировать рекомендации по планированию своего рабочего времени и рабочего времени руководителя.

Данная дисциплина является дисциплиной по выбору вариативной частью ОП.

Для успешного освоения дисциплины необходимы знания по следующим дисциплинам и разделам ОП:

- Основы психологии и педагогики.

Знания, умения и приобретенные компетенции будут использованы при изучении следующих дисциплин и разделов ОП:

– Практики, научные исследования.

Тема 1. Целеполагание

- 1. Тайм-менеджмент как система. Подходы к жизни.
- 2. Ценности, цели и ключевые области жизни.
- 3. Подходы к определению целей.
- 4. Life management и жизненные цели.
- 5. SMART-цели и надцели.

Темы докладов

- 1. Концепции психологического времени.
- 2. Понятия психологического, социального, профессионального времени.

Литература:

Основная литература:

- 1. Архангельский, Г.А. Тайм-менеджмент. Полный курс: Учебное пособие [Электронный ресурс] : учебное пособие / Г.А. Архангельский, М.А. Лукашенко, Т.В. Телегина [и др.]. Электрон. дан. М. : Альпина Паблишер, 2013. 312с.
- 2. Ловушки времени. Классическое пособие по тайм-менеджменту [Электронный ресурс] : / Маккензи А., Никерсон П. Электрон. дан. М. : Манн, Иванов и Фербер, 2015. 349 с. Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=62219.

- 1. Как управлять своим временем /А. И. Вронский. Ростов н/Д: Феникс. 2007. 224с.
- 2. Калинин, С. И. Тайм-менеджмент: Практикум по управлению временем / С. И. Калинин. СПб.: Речь, 2006. 371с.
- 3. Сидорова, Н. А, Анисинкова, Е. Б. Тайм–менеджмент / Н. А. Сидорова, Е.Б. Анисинкова. М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2008. 220 с.
- 4. Самоменеджмент: эффективно и рационально / А. Бишоф, К. Бишоф. 5 изд., испр. М.: СмартБук, 2012. 123с.

Тема 2. Хронометраж как персональная система учета времени

- 1. Время как невосполнимый ресурс.
- 2. Поглотители времени. Способы минимизации неэффективных расходов времени.
- 3. Хронометраж как система учета и контроля расходов времени.
- 4. Анализ личной эффективности. Классификация расходов времени.

Темы докладов

- 1. Индивидуальное восприятие времени.
- 2. Свойства времени в переживании человеком.

Литература:

Основная литература:

- 1. Архангельский, Г.А. Тайм-менеджмент. Полный курс: Учебное пособие [Электронный ресурс] : учебное пособие / Г.А. Архангельский, М.А. Лукашенко, Т.В. Телегина [и др.]. Электрон. дан. М. : Альпина Паблишер, 2013. 312с.
- 2. Ловушки времени. Классическое пособие по тайм-менеджменту [Электронный ресурс] : / Маккензи А., Никерсон П. Электрон. дан. М. : Манн, Иванов и Фербер, 2015. 349 с. Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=62219.

- 1. Как управлять своим временем /А. И. Вронский. Ростов н/Д: Феникс, 2007. 224с.
- 2. Калинин, С. И. Тайм-менеджмент: Практикум по управлению временем / С. И. Калинин. СПб.: Речь, 2006. 371с.
- 3. Сидорова, Н. А, Анисинкова, Е. Б. Тайм–менеджмент / Н. А. Сидорова, Е.Б. Анисинкова. М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2008. 220 с.
- 4. Самоменеджмент: эффективно и рационально / А. Бишоф, К. Бишоф. 5 изд., испр. М.: СмартБук, 2012. 123с.

Тема 3. Планирование

- 1. Определение понятия «планирование».
- 2. Контекстное планирование.
- 3. Долгосрочное планирование.
- 4. Планирование дня.
- 5. Метод структурированного внимания и горизонты планирования.

Темы докладов

- 1. Временная компетентность и ее основные компоненты.
- 2. Своевременность как критерий личной организации времени.

Литература:

Основная литература:

- 1. Архангельский, Г.А. Тайм-менеджмент. Полный курс: Учебное пособие [Электронный ресурс] : учебное пособие / Г.А. Архангельский, М.А. Лукашенко, Т.В. Телегина [и др.]. Электрон. дан. М. : Альпина Паблишер, 2013. 312с.
- 2. Ловушки времени. Классическое пособие по тайм-менеджменту [Электронный ресурс] : / Маккензи А., Никерсон П. Электрон. дан. М. : Манн, Иванов и Фербер, 2015. 349 с. Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=62219.

- 1. Как управлять своим временем /А. И. Вронский. Ростов н/Д: Феникс, 2007. 224с.
- 2. Калинин, С. И. Тайм-менеджмент: Практикум по управлению временем / С. И. Калинин. СПб.: Речь, 2006. 371с.
- 3. Сидорова, Н. А, Анисинкова, Е. Б. Тайм-менеджмент / Н. А. Сидорова, Е.Б. Анисинкова. М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2008. 220 с.
- 4. Самоменеджмент: эффективно и рационально / А. Бишоф, К. Бишоф. 5 изд., испр. М.: СмартБук, 2012. 123с.

Тема 4. Обзор задач и его роль в принятии решений

- 1. Обзор задач в тайм-менеджменте.
- 2. Инструменты создания обзора.
- 3. Контрольные списки.
- 4. Двухмерные графики как инструмент планирования и контроля в таймменеджменте.

Темы докладов

- 1. Временные стратегии.
- 2. Основные подходы к управлению временем.

Литература:

Основная литература:

- 1. Архангельский, Г.А. Тайм-менеджмент. Полный курс: Учебное пособие [Электронный ресурс] : учебное пособие / Г.А. Архангельский, М.А. Лукашенко, Т.В. Телегина [и др.]. Электрон. дан. М. : Альпина Паблишер, 2013. 312с.
- 2. Ловушки времени. Классическое пособие по тайм-менеджменту [Электронный ресурс] : / Маккензи А., Никерсон П. Электрон. дан. М. : Манн, Иванов и Фербер, 2015. 349 с. Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=62219.

- 1. Как управлять своим временем /А. И. Вронский. Ростов н/Д: Феникс, 2007. 224с.
- 2. Калинин, С. И. Тайм-менеджмент: Практикум по управлению временем / С. И. Калинин. СПб.: Речь, 2006. 371с.
- 3. Сидорова, Н. А, Анисинкова, Е. Б. Тайм-менеджмент / Н. А. Сидорова, Е.Б. Анисинкова. М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2008. 220 с.
- 4. Самоменеджмент: эффективно и рационально / А. Бишоф, К. Бишоф. 5 изд., испр. М.: СмартБук, 2012. 123с.

Тема 5. Приоритеты. Оптимизация расходов времени

- 1. Определение и суть расстановки приоритетов в тайм-менеджменте.
- 2. Основные способы и методы расстановки приоритетов в таймменеджменте.
- 3. Определение приоритетности долгосрочных целей.
- 4. Определение приоритетности текущих задач.
- 5. Избавление от навязанной срочности и важности. Стратегии отказа.

Темы докладов

- 1. Постановка и конструирование целей в развернутой временной перспективе.
 - 2. Принципы и правила целеполагания.

Литература:

Основная литература:

- 1. Архангельский, Г.А. Тайм-менеджмент. Полный курс: Учебное пособие [Электронный ресурс]: учебное пособие / Г.А. Архангельский, М.А. Лукашенко, Т.В. Телегина [и др.]. Электрон. дан. М.: Альпина Паблишер, 2013. 312с.
- 2. Ловушки времени. Классическое пособие по тайм-менеджменту [Электронный ресурс] : / Маккензи А., Никерсон П. Электрон. дан. М. : Манн, Иванов и Фербер, 2015. 349 с. Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=62219.

- 1. Как управлять своим временем /А. И. Вронский. Ростов н/Д: Феникс, 2007. 224с.
- 2. Калинин, С. И. Тайм-менеджмент: Практикум по управлению временем / С. И. Калинин. СПб.: Речь, 2006. 371с.
- 3. Сидорова, Н. А, Анисинкова, Е. Б. Тайм–менеджмент / Н. А. Сидорова, Е.Б. Анисинкова. М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2008. 220 с.
- 4. Самоменеджмент: эффективно и рационально / А. Бишоф, К. Бишоф. 5 изд., испр. М.: СмартБук, 2012. 123с.

Тема 6. Технологии достижения результатов

- 1. Грамотное распределение рабочей нагрузки как основа успеха и эффективной работы.
- 2. Работоспособность человека и биоритмы.
- 3. Правила организации эффективного отдыха.
- 4. Эффективный сон.
- 5. Как настроить себя на решение задач: методы и способы самонастройки.
- 6. Самомотивация как эффективное решение больших трудоемких задач.

Темы докладов

- 1. Процедуры учета и приемы планирования времени, расстановки временных приоритетов.
 - 2. Внутренние часы.

Литература:

Основная литература:

- 1. Архангельский, Г.А. Тайм-менеджмент. Полный курс: Учебное пособие [Электронный ресурс]: учебное пособие / Г.А. Архангельский, М.А. Лукашенко, Т.В. Телегина [и др.]. Электрон. дан. М.: Альпина Паблишер, 2013. 312с.
- 2. Ловушки времени. Классическое пособие по тайм-менеджменту [Электронный ресурс] : / Маккензи А., Никерсон П. Электрон. дан. М. : Манн, Иванов и Фербер, 2015. 349 с. Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=62219.

- 1. Как управлять своим временем /А. И. Вронский. Ростов н/Д: Феникс, 2007. 224c.
- 2. Калинин, С. И. Тайм-менеджмент: Практикум по управлению временем / С. И. Калинин. СПб.: Речь, 2006. 371с.
- 3. Сидорова, Н. А, Анисинкова, Е. Б. Тайм–менеджмент / Н. А. Сидорова, Е.Б. Анисинкова. М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2008. 220 с.
- 4. Самоменеджмент: эффективно и рационально / А. Бишоф, К. Бишоф. 5 изд., испр. М.: СмартБук, 2012. 123с.

Тема 7. Корпоративный тайм-менеджмент. Компьютеризация тайм-менеджмента

- 1. Необходимость корпоративного внедрения тайм-менеджмента.
- 2. Предпосылки и определение корпоративного тайм-менеджмента.
- 3. Тайм-менеджмент в программе корпоративного университета.
- 4. Корпоративные ТМ-стандарты.
- 5. Гибкое и жесткое планирование в MS Outlook.
- 6. Расстановка приоритетов.
- 7. Настройка пользовательского представления.
- 8. Планирование по методу "День Неделя".
- 9. Обзор сроков исполнения задач и контроль за назначенными задачами.
- 10. Корпоративный тайм-менеджмент в MS Outlook.

Темы докладов

- 1. Индивидуальный стиль и ритм работоспособности.
- 2. Факторы потери времени.
- 3. Индивидуальные особенности распределения временных ресурсов.

Литература:

Основная литература:

- 1. Архангельский, Г.А. Тайм-менеджмент. Полный курс: Учебное пособие [Электронный ресурс] : учебное пособие / Г.А. Архангельский, М.А. Лукашенко, Т.В. Телегина [и др.]. Электрон. дан. М. : Альпина Паблишер, 2013. 312с.
- 2. Ловушки времени. Классическое пособие по тайм-менеджменту [Электронный ресурс] : / Маккензи А., Никерсон П. Электрон. дан. М. : Манн, Иванов и Фербер, 2015. 349 с. Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=62219.

- 1. Как управлять своим временем /А. И. Вронский. Ростов н/Д: Феникс, 2007. 224с.
- 2. Калинин, С. И. Тайм-менеджмент: Практикум по управлению временем / С. И. Калинин. СПб.: Речь, 2006. 371с.
- 3. Сидорова, Н. А, Анисинкова, Е. Б. Тайм–менеджмент / Н. А. Сидорова, Е.Б. Анисинкова. М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2008. 220 с.
- 4. Самоменеджмент: эффективно и рационально / А. Бишоф, К. Бишоф. 5 изд., испр. М.: СмартБук, 2012. 123с.

- **Перечень информационных технологий** Информационно–правовой портал «Гарант» [Электронный ресурс]: Режим 1. доступа: http://www.garant.ru/.
- Электронно-библиотечные системы библиотеки, используемые в Кубанском ГАУ

No	Наименование	Тематика	Уровень	Начало действия	Наименование организации
	ресурса		доступа	и срок действия	и номер договора
				договора	
1	РГБ	Авторефераты	Доступ с	07.10.2014-	ФГБУ «Российская
		и диссертации	компьютеров	07.04.2015;	государственная
			библиотеки		библиотека» дог.
			(9 лицензий)		№095/04/0355 от 07.10.2014
					Стоимость 199 420 руб.
					(С01.10 договор будет
	D	***	H 1716	01.00.2014	продлён)
2	Руконт +	Универсальная	Доступ с ПК	01.09.2014-	Бибком
	Ростехагро		университет	01.09.2015	дог. 002/2222-2014 от
			a		11.08.14
3	Mawamawa ama	D	Полите о ПИ	21.01.15 -	Стоимость 90 000 руб. ООО «Изд-во Лань»
3	Издательство «Лань»	Ветеринария Сельское	Доступ с ПК университет	21.01.15 -	дог.№ 192 от 21.01.15
	«Лань»	хозяйство	а	21.01.10	Стоимость 130 000руб.
		Технология — — — — — — — — — — — — — — — — — — —	a		Стоимоств 130 оборуб.
		хранения и			
		переработки			
		пищевых			
		продуктов			
4	IPRbook	Универсальная	Интернет	01.04.2015-	ООО «Ай Пи Эр Медиа»
		_	доступ	12.11.2015	гос. контракт №1113/15 от
					21.03.2015
					Стоимость 400 000руб.
5	Гарант	Правовая	Доступ с ПК	01.04.2015	Договор 133/НК/15 от
		система	университет	(бессрочный)	01.04.2015.
	DIALITATIA DALI	Carravaa	а	16.06.2014	Mad 21 a= 16 years
6	ВИНИТИ РАН	Сельское хозяйство	Доступ с ПК библиотеки	16.06.2014- 30.03.2015	договор №431 от 16 июня 2014г
		ОВГЭИКЕОХ	ОИОЛИОТСКИ	30.03.2013	Стоимость 218 520 руб.
7	Образовательн	Универсальная	Доступ с ПК		Стоимость 218 320 руб.
′	ый портал	э ниверсальная	университет		
	КубГАУ		a		
8	Электронный	Универсальная	Доступ с ПК		
	Каталог	1	библиотеки		
	библиотеки				
	КубГАУ				
9	СПС	Правовая	Доступ с ПК	1. Договор	1. (РИЦ 150) Договор
	КонсультантП	система	университет	с библиотекой	об информационной
	люс		a	2. 14.04.201	поддержке от20г.
				5	2. (РИЦ 150) Договор
				3. 01.04.201	об информационной
				1	поддержке от 14.04.2015г.
				(бессрочные)	3. (ИнформБюро)
					Договор об
					информационной поддержке
					от 01.04.2011г.

Учебно-методическое издание

Калитко Светлана Алексеевна

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ПРОВЕДЕНИЮ СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «САМОМЕНЕДЖМЕНТ: УПРАВЛЕНИЕ ВРЕМЕНЕМ» (УРОВЕНЬ ПОДГОТОВКИ НАУЧНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИХ КАДРОВ)

Компьютерный набор

Подписано в печать .	. 2015 г.
Бумага газетная. Формат	
Тираж – 100 экз. Заказ №	•
Печ. л. –0,5	

Типография Кубанского государственного аграрного университета. 350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13.