

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ И. Т. ТРУБИЛИНА»**

**УЧЕТНО – ФИНАНСОВЫЙ ФАКУЛЬТЕТ**

**УТВЕРЖДАЮ**

Декан учетно-финансового  
факультета, профессор

С. В. Бондаренко

27 апреля 2020 г



**Рабочая программа дисциплины**

**ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ ПО БИЗНЕС-АНАЛИЗУ**

(Адаптированная рабочая программа для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, обучающихся по адаптированным основным профессиональным образовательным программам высшего образования)

Направление подготовки  
**38.04.01 Экономика**

Направленность  
**Учет, анализ и аудит**  
(программа академической магистратуры)

Уровень высшего образования  
**Магистратура**

Форма обучения  
**очная и заочная**

**Краснодар  
2020**

Рабочая программа дисциплины «Лабораторный практикум по бизнес-анализу» разработана на основе ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (уровень магистратуры), утвержденного приказом Министерства образования и науки РФ 30 марта 2015 г. № 321.

Авторы:

доцент, канд. экон. наук



В. В. Шоль

Рабочая программа обсуждена и рекомендована к утверждению решением кафедры экономического анализа от 20 апреля 2020г., протокол № 9.

Заведующий кафедрой,  
д-р экон. наук, профессор



Н. К. Васильева

Рабочая программа одобрена на заседании методической комиссии учетно-финансового факультета 21 апреля 2020 г., протокол № 7.

Председатель  
методической комиссии,  
канд. экон. наук, профессор



З. И. Кругляк

Руководитель  
основной профессиональной  
образовательной программы,  
д-р экон. наук, профессор



В. В. Говдя

## **1 Цель и задачи освоения дисциплины**

**Целью** освоения дисциплины «Лабораторный практикум по бизнес-анализу» является формирование у обучающихся теоретических знаний и практических навыков эффективного применения современных методик бизнес-анализа в научной и практической деятельности формирования аналитических материалов из различных информационных источников при оценке эффективности деятельности бизнеса с учетом фактора неопределенности.

**Задачи** дисциплины:

- углубленное изучение основных возможностей и технологий при проведении бизнес анализа финансовой и хозяйственной деятельности организаций;
- формирование знаний относительно основных направлений и технологий бизнес-анализа финансовой и хозяйственной деятельности организаций;
- формирование умений и навыков обработки экономической бизнес-информации, анализа финансовой и хозяйственной деятельности бизнес-процессов.

## **2 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО**

**В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:**

ПК-6 - способностью оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности;

ПК-8 – способностью готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне;

ПК-9 – способностью анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов.

## **3 Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

«Лабораторный практикум по бизнес-анализу» является дисциплиной по выбору вариативной части ОПОП ВО подготовки обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленность «Учет, анализ и аудит».

#### 4 Объем дисциплины (72 часа, 2 зачетные единицы)

Виды учебной работы	Объем, часов	
	Очная форма	Заочная форма
<b>Контактная работа</b>	21	9
в том числе:		
– аудиторная по видам учебных занятий	20	8
– лекции	2	4
– лабораторные	18	4
– внеаудиторная	1	1
– зачет	1	1
<b>Самостоятельная работа</b>	51	63
<b>Итого по дисциплине</b>	72	72

#### 5 Содержание дисциплины

По итогам изучаемой дисциплины обучающиеся сдают зачет.

Дисциплина изучается на очной и заочной формах обучения на 1 курсе во 2 семестре.

#### Содержание и структура дисциплины по очной форме обучения

№ п/п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)		
				Лекции	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
1	<b>Место экономического анализа бизнес процессов в общей системе управления деятельностью хозяйствующего субъекта</b> 1. Теоретические аспекты бизнес-анализа. 2. Бизнес-анализ в системе управления.	ПК-6, ПК-8, ПК-9	2	0,4	1	6
2	<b>Информационное обеспечение бизнес-анализа</b> 1. Ключевые возможности бизнес-анализа. 2. Формирование аналитических отчетов.	ПК-6, ПК-8, ПК-9	2	0,3	1	10
3	<b>Технологии финансового бизнес-анализа</b> 1. Цели и задачи исследования. 2. Источники информации	ПК-6, ПК-8, ПК-9	2	0,3	4	9

	3. Проведение анализа и оценка полученных результатов.					
4	<b>Технологии управленческого бизнес-анализа</b> 1. Цели задачи исследования. 2. Классификация источников информации 3. Анализ и оценка полученных результатов.	ПК-6, ПК-8, ПК-9	2	0,3	4	10
5	<b>Методика и технологии инвестиционного анализа</b> 1. Цели и задачи исследования. 2. Определение источников информации для анализа 3. Проведение анализа и обобщение полученных результатов.	ПК-6, ПК-8, ПК-9	2	0,3	4	8
6	<b>Оптимизация бизнес-процессов</b> 1. Цели и задачи исследования. 2. Источники информации 3. Анализа и оценка полученных результатов.	ПК-6, ПК-8, ПК-9	2	0,3	4	8
Итого				2	18	51

### Содержание и структура дисциплины по заочной форме обучения

№ п/п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)		
				Лекции	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
1	<b>Место экономического анализа бизнес процессов в общей системе управления деятельностью хозяйствующего субъекта</b> 1. Теоретические аспекты бизнес-анализа. 2. Бизнес-анализ в системе управления.	ПК-6, ПК-8, ПК-9	2	1	-	10
2	<b>Информационное обеспечение бизнес-анализа</b> 1. Ключевые возможности бизнес-анализа . 2. Формирование аналитических отчетов.	ПК-6, ПК-8, ПК-9	2	1	-	13

3	<b>Технологии финансового бизнес-анализа</b> 1. Цели и задачи исследования. 2. Источники информации 3. Проведение анализа и оценка полученных результатов.	ПК-6, ПК-8, ПК-9	2	0,5	1	10
4	<b>Технологии управленческого бизнес-анализа</b> 1. Цели задачи исследования. 2. Классификация источников информации 3. Анализ и оценка полученных результатов.	ПК-6, ПК-8, ПК-9	2	0,5	1	10
5	<b>Методика и технологии инвестиционного анализа</b> 1. Цели и задачи исследования. 2. Определение источников информации для анализа 3. Проведение анализа и обобщение полученных результатов.	ПК-6, ПК-8, ПК-9	2	0,5	1	10
6	<b>Оптимизация бизнес-процессов</b> 1. Цели и задачи исследования. 2. Источники информации 3. Анализа и оценка полученных результатов.	ПК-6, ПК-8, ПК-9	2	0,5	1	10
Итого				4	4	63

## **6 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

1. Лабораторный практикум по бизнес-анализу :метод. указания по самостоятельной работе / сост.В. В. Шоль. - Краснодар : КубГАУ, 2020. – 37 с. <https://kubsau.ru/upload/iblock/1ca/1cac2ac37589f2255de5d9ca5af5215c.pdf>

2. Лабораторный практикум по бизнес-анализу : методические указания по контактной работе/ сост.В. В. Шоль. - Краснодар : КубГАУ, 2020. – 36с. <https://kubsau.ru/upload/iblock/2e5/2e5c23f5900ad9c5651c1a256196e533.pdf>

3. Лабораторный практикум по бизнес-анализу : метод. указания по выполнению контрольной работы для обучающихся заочной формы обучения / сост.В. В. Шоль. - Краснодар : КубГАУ, 2020. – 38с. <https://kubsau.ru/upload/iblock/ca7/ca75f3b22d8225123993966564db8438.pdf>

## 7 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

### 7.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОПОП ВО

Номер семестра*	Этапы формирования и проверки уровня сформированности компетенций по дисциплинам, практикам в процессе освоения ОПОП ВО
ПК-6 – способностью оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности	
1	Финансовый учет
2	Компьютерные технологии бизнес-анализа
2	<i>Лабораторный практикум по бизнес-анализу</i>
2	Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков
2	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (в том числе технологическая практика)
4	Инновационно-инвестиционный анализ и оценка проектов
4	Преддипломная практика
4	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
ПК-8 – способностью готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне	
1	Микроэкономика (продвинутый уровень)
1	Финансовый анализ
2	Бизнес-анализ в отраслях агропромышленного комплекса
2	Макроэкономика (продвинутый уровень)
2	Бухгалтерские компьютерные программы (продвинутый уровень)
2	Компьютерные технологии в учетно-аналитической практике
2	Компьютерные технологии бизнес-анализа
2	<i>Лабораторный практикум по бизнес-анализу</i>
2	Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков
2	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (в том числе технологическая практика)
3	Автоматизация формирования отчетных данных
3	Справочные информационные системы (продвинутый уровень)
3	Специализированная отчетность организаций агропромышленного комплекса
4	Преддипломная практика
4	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты

Номер семестра*	Этапы формирования и проверки уровня сформированности компетенций по дисциплинам, практикам в процессе освоения ОПОП ВО
ПК-9 – способностью анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов	
1	Финансовый учет
1	Финансовый анализ
2	Бухгалтерская финансовая отчетность (продвинутый уровень)
2	Налоговый учет и отчетность
2	Компьютерные технологии бизнес-анализа
2	<i>Лабораторный практикум по бизнес-анализу</i>
2	Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков
2	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (в том числе технологическая практика)
3	Международные стандарты финансового учета и отчетности
3	Специализированная отчетность организаций агропромышленного комплекса
4	Бухгалтерская экспертиза (продвинутый уровень)
4	Налоговый аудит (продвинутый уровень)
4	Преддипломная практика
4	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты

\* Номер семестра соответствует этапу формирования компетенции

## 7.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкалы оценивания

Планируемые результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции)	Уровень освоения				Оценочное средство
	«неудовлетворительно» минимальный не достигнут	«удовлетворительно» минимальный (пороговый)	«хорошо» средний	«отлично» высокий	
<b>ПК-6 – Способностью оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности</b>					
Знать: – современные методики проведения бизнес-анализа	Фрагментарные представления о методиках проведения бизнес анализа для разработки вариантов управленческих решений на основе критериев социально-экономической эффективности	Общее представление о методиках проведения бизнес анализа для разработки вариантов управленческих решений на основе критериев социально-экономической эффективности	В целом сформированное представление о методиках проведения бизнес анализа для разработки вариантов управленческих решений на основе критериев социально-экономической эффективности	Свободные и уверенные знания о методиках проведения бизнес анализа для разработки вариантов управленческих решений на основе критериев социально-экономической эффективности	Устный опрос (знания) Доклад (знания, умения) Тест (знания, умения, навыки) Задача (знания, умения, навыки)
Уметь: – оценивать эффективность биз-	Фрагментарные, содержащие грубые ошибки,	Фрагментарные умения оценивать эффектив-	Сформированные, но содержащие погрешности,	Сформированные умения оценивать эф-	



нес-проектов основных направлений и технологий бизнес-анализа финансовой и хозяйственной деятельности организаций с учетом фактора неопределенности;	умения оценивать эффективность бизнес-проектов основных направлений и технологий бизнес-анализа финансовой и хозяйственной деятельности организаций с учетом фактора неопределенности	ность бизнес-проектов основных направлений и технологий бизнес-анализа финансовой и хозяйственной деятельности организаций с учетом фактора неопределенности	умения оценивать эффективность бизнес-проектов основных направлений и технологий бизнес-анализа финансовой и хозяйственной деятельности организаций с учетом фактора неопределенности	эффективность бизнес-проектов основных направлений и технологий бизнес-анализа финансовой и хозяйственной деятельности организаций с учетом фактора неопределенности	Рубежная контрольная работа (для заочной формы обучения) (знания, умения, навыки)
Владеть: – навыками обработки экономической бизнес-информации, анализа финансовой и хозяйственной деятельности бизнес-процессов с учетом фактора неопределенности	Отсутствие навыков обработки экономической бизнес-информации, анализа финансовой и хозяйственной деятельности бизнес-процессов с учетом фактора неопределенности	Фрагментарные навыки обработки экономической бизнес-информации, анализа финансовой и хозяйственной деятельности бизнес-процессов с учетом фактора неопределенности	Сформированные, но содержащие погрешности, навыки обработки экономической бизнес-информации, анализа финансовой и хозяйственной деятельности бизнес-процессов с учетом фактора неопределенности	Успешное владение навыками обработки экономической бизнес-информации, анализа финансовой и хозяйственной деятельности бизнес-процессов с учетом фактора неопределенности	
<b>ПК- 8 – Способностью готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне</b>					
Знать: –основные возможности и технологии при проведении бизнес-анализа финансовой и хозяйственной деятельности организаций	Фрагментарные представления об основных возможностях и технологиях при проведении бизнес-анализа финансовой и хозяйственной деятельности организаций;	Общее представление об основных возможностях и технологиях при проведении бизнес-анализа финансовой и хозяйственной деятельности организаций	В целом сформированное представление об основных возможностях и технологиях при проведении бизнес-анализа финансовой и хозяйственной деятельности организаций	Свободные и уверенные знания об основных возможностях и технологиях при проведении бизнес-анализа финансовой и хозяйственной деятельности организаций	Устный опрос (знания)  Доклад (знания, умения)  Тест (знания, умения)
Уметь: - разрабатывать варианты управленческих решений и технологий бизнес-анализа финансовой и хозяйственной деятельности организаций	Фрагментарные, содержащие грубые ошибки, умения разрабатывать варианты управленческих решений и технологий бизнес-анализа финансовой и хозяйственной деятельности организаций;	Фрагментарные умения разрабатывать варианты управленческих решений и технологий бизнес-анализа финансовой и хозяйственной деятельности организаций;	Сформированные, но содержащие погрешности, умения разрабатывать варианты управленческих решений и технологий бизнес-анализа финансовой и хозяйственной деятельности организаций;	Сформированные умения разрабатывать варианты управленческих решений и технологий бизнес-анализа финансовой и хозяйственной деятельности организаций;	Задача (знания, умения, навыки)  Рубежная контрольная работа (для заочной формы обучения) (знания, умения, навыки)
Владеть: –навыками обработки экономической бизнес-информации, анализа финансовой и хозяйственной дея-	Отсутствие навыков обработки экономической бизнес-информации, анализа финансовой и хозяй-	Фрагментарные навыки использования обработки экономической бизнес-информации, анализа финансо-	Сформированные, но содержащие погрешности, навыки обработки экономической бизнес-информации, ана-	Успешное владение навыками обработки экономической бизнес-информации, анализа финан-	

тельности бизнес-процессов	ственной деятельности бизнес-процессов;	вой и хозяйственной деятельности бизнес-процессов;	лиза финансовой и хозяйственной деятельности бизнес-процессов;	совой и хозяйственной деятельности бизнес-процессов;	
<b>ПК-9 – Способностью анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов</b>					
Знать: - методы и технологии проведения бизнес анализа финансовой и хозяйственной деятельности организаций	Фрагментарные представления о методах и технологиях проведения бизнес анализа финансовой и хозяйственной деятельности организаций	Общее представление о методах и технологиях проведения бизнес анализа финансовой и хозяйственной деятельности организаций	В целом сформированное представление о методах и технологиях проведения бизнес анализа финансовой и хозяйственной деятельности организаций	Свободные и уверенные знания о методах и технологиях проведения бизнес анализа финансовой и хозяйственной деятельности организаций	Устный опрос (знания)  Доклад (знания, умения)  Тест (знания, умения, навыки)
Уметь: – проводить анализ финансовой и хозяйственной деятельности бизнеса	Фрагментарные, содержащие грубые ошибки, умения проводить анализ финансовой и хозяйственной деятельности бизнеса	Фрагментарные проводить анализ финансовой и хозяйственной деятельности бизнеса	Сформированные, но содержащие погрешности, умения проводить анализ финансовой и хозяйственной деятельности бизнеса	Сформированные умения проводить анализ финансовой и хозяйственной деятельности бизнеса	Задача (знания, умения, навыки)  Кейс-задание (знания, умения, навыки)
Владеть: - навыками, анализа финансовой и хозяйственной деятельности бизнес-процессов	Отсутствие навыков анализа финансовой и хозяйственной деятельности бизнес-процессов	Фрагментарные навыки анализа финансовой и хозяйственной деятельности бизнес-процессов	Сформированные, но содержащие погрешности навыки анализа финансовой и хозяйственной деятельности бизнес-процессов	Успешное владение навыками анализа финансовой и хозяйственной деятельности бизнес-процессов	Рубежная контрольная работа (для заочной формы обучения) (знания, умения, навыки)

### **7.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений и навыков, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения ОПОП ВО**

#### **Устный опрос**

1. Вертикальный анализ баланса.
2. Коэффициенты ликвидности, порядок их расчета и анализ
3. Абсолютные показатели финансовой устойчивости
4. Коэффициенты финансовой устойчивости, порядок их расчета и анализ
5. Чистые активы организации, их расчет и анализ
6. Показатели оборачиваемости оборотных средств и их анализ
7. Финансовая устойчивость организации и факторы, оказывающие влияние на нее

8. Показатели деловой активности и их анализ
9. Задачи анализа себестоимости продукции.
10. Что включается в информационное обеспечение анализа себестоимости продукции?
11. Каков порядок анализа динамики расходов в целом и в разрезе статей и элементов затрат?
12. Опишите методику анализа влияния факторов на величину расходов.
13. Перечислите основные факторы, влияющие на уровень затрат и полную себестоимость продукции.
14. Какие виды расходов относятся к переменным?
15. Назовите приемы, используемые при анализе себестоимости продукции.
16. Каковы особенности анализа условно-переменных и условно-постоянных расходов?
17. Как подразделяются расходы по элементам затрат?
18. Что представляют собой прямые и косвенные расходы?
19. Перечислите общепроизводственные и общехозяйственные расходы.
20. Какие факторы оказывают влияние на размер материальных расходов по производству продукции?
21. Как выполняется анализ затрат на 1 руб. товарной продукции?
22. Как классифицируются расходы по статьям расходов (статьям калькуляции)?

#### **Темы докладов**

1. Значение и функции бухгалтерской отчетности в рыночной экономике.
2. Интерпретация отчетности применительно к конкретному пользователю (собственнику, инвестору, кредитору, партнеру).
3. Анализ соответствия бухгалтерской отчетности налоговым декларациям и статистической отчетности.
4. Сравнительный анализ бухгалтерского баланса в российской и международной практике, тенденции изменения структуры баланса в условиях рыночной экономики.
5. Анализ дебиторской задолженности, оценка ее реальности, выявление сомнительной дебиторской задолженности и ее санация.
6. Структура денежных средств организации и оценка ее рациональности.
7. Оценка собственного оборотного капитала и покрытия им материальных запасов.
8. Анализ структуры собственного капитала организации. Нарращивание собственного капитала.
9. Влияние на собственный капитал переоценки основных фондов.
10. Анализ собственных источников финансирования развития производства.
11. Чтение бухгалтерского баланса: суть и значение

12. Оборотный капитал, его показатели и их анализ
13. Анализ дебиторской задолженности организации
14. Анализ кредиторской задолженности организации
15. Экспресс-диагностика финансового состояния организации по данным бухгалтерской отчетности
16. Анализ финансовой отчетности как база обоснования бизнес-плана и стратегии развития организации.

## Тесты

Примеры тестовых заданий:

1. Основополагающие принципы метода экономического анализа не отражает следующая черта диалектики;

- а) единство анализа и синтеза;
- б) изучение экономических явлений в их взаимосвязи;
- в) изучение экономических явлений в развитии, в динамике;
- г) единство и борьба противоположностей.

$$Y = \sum_{i=1}^n X_i = X_1 + X_2 + X_3 + \dots + X_n,$$

2. Математическое уравнение отражающее взаимосвязь результативного показателя с несколькими факторными показателями, относится к типу ... факторных моделей.

3. К экономико-математическим методам анализа относится:

- а) метод исследования операций;
- б) трендовый анализ;
- в) коэффициентный анализ;
- г) горизонтальный анализ.

4. К классу кратных детерминированных факторных моделей не применяется способ их преобразования (моделирования):

- а) удлинения факторной системы;
- б) расширения факторной системы;
- в) сокращения факторной системы;
- г) раздвоения факторной системы.

5. Определить соответствие индивидуальных затрат на предприятии общественно необходимым, его организационно-технический уровень и место в ряду предприятий аналогичной производственной специализации позволяет:

- а) сравнение отчетных показателей с показателями предшествующих периодов;
- б) межхозяйственное сравнение;
- в) сравнение со среднеотраслевыми данными;
- г) сравнение показателей предприятия со средними показателями рыночной экономики.

6. целей и задач организации на определенную перспективу, анализ способов их реализации и ресурсного обеспечения

- а) прогнозирование
- б) планирование
- в) экономический анализ хозяйственной деятельности;

7. Не является принципом планирования?

- а) принцип системности
- б) принцип научности
- в) принцип всеобщей взаимосвязи

8. Основной метод планирования, когда выявленные в прошлом тенденции развития организации распространяются на будущие периоды

- а) матричный
- б) экстраполяции
- в) интерполяции

9. Основной метод планирования, который включает целенаправленное согласование использования ресурсов с источниками их образования

- а) метод экстраполяции
- б) нормативный метод
- в) балансовый метод

10. Среднесрочное планирование осуществляется на период

- а) от 3 до 5 лет
- б) от 5 до 10 лет
- в) от 2 до 3 лет

11. Необходимо ли планирование для вновь возникающих предприятий?

- а) да
- б) частично
- в) нет

12. Какого раздела не существует в структуре бизнес-плана?

- а) плана по рискам
- б) производственного плана
- в) плана по труду

13. В каком разделе бизнес-плана дается формулировка миссии организации?

- а) Резюме
- б) характеристика организации и товаров
- в) план маркетинга

14. В каком разделе бизнес-плана дается подробное описание произ-

водственного процесса с указанием узких мест и путей из преодоления?

- а) характеристика организации и товаров
- б) план маркетинга
- в) производственный план.

15. Какой раздел бизнес-плана содержит методы стимулирования сбыта?

- а) организационный план
- б) план маркетинга
- в) финансовый план.

16. Какие меры по снижению риска должны быть предусмотрены в бизнес-плане, если организация испытывает недостаток оборотных средств?

- а) уменьшение чистой прибыли
- б) увеличение краткосрочных кредитов или снижение объема продаж

17. Нужно ли внедрять стандарты в управление бизнесом?

- а) Нет
- б) Да
- в) Частично.

18. Какого мирового стандарта управления организацией не существует?

- а) ERP
- б) MRP 11
- в) BPI.

19. Верно ли утверждение: «Специфическими в организации являются около 10% процедур управления, остальные 90% - стандартны»?

- а) Нет
- б) Да.

20. К чему приводит унификация какого-либо вида деятельности организации?

- а) к сокращению числа рутинных хозяйственных операций
- б) к освобождению руководства и исполнителей от необходимости многократного планирования повторяющихся операций
- в) к сокращению высококвалифицированных кадров в управлении производством.

### **Задачи**

#### **Задача 1**

Исходные данные:

Выручка от реализации продукции за отчетный год — 4932 тыс. руб., за предыдущий год - 4099 тыс. руб.; затраты предметов труда в отчетном го-

ду — 2340 тыс. руб., в базисном году — 2200 тыс. руб.

Задание:

Определите влияние экстенсивного (величины затрат материалов) и интенсивного (материалоотдачи) факторов в использовании материальных ресурсов на приращение продукции

Задача 2

Исходные данные:

Выручка от реализации продукции за отчетный год — 4932 тыс. руб., за предыдущий год - 4099 тыс. руб.; затраты предметов труда в отчетном году — 2340 тыс. руб., в базисном году — 2200 тыс. руб.

Задание:

Определите влияние интенсификации использования материальных ресурсов на приращение прибыли

### Кейс-задания

Кейс-задание 1

Проанализировать показатели воспроизводства основных средств. Цель задания. Исчислить величину показателей, характеризующих состояние и движение основных производственных средств: коэффициенты обновления, выбытия, износа и годности. В выводах отразить сложившиеся тенденции в изменении величины показателей воспроизводства основных средств.

Таблица - Движение и техническое состояние основных средств

Коэффициенты	20_г.	20_г.	20_г.	Изменение
Поступления основных средств				
Обновления основных средств				
Выбытия основных средств				
Ликвидации основных средств				
Замены основных средств				
Износа основных средств на начало периода				
Износа основных средств на конец периода				
Годности основных средств на начало периода				
Годности основных средств на конец периода				

Таблица - Вспомогательная таблица для расчетов, тыс. руб.

Показатель	20__ г.	20__ г.	20__ г.	Изменение
Стоимость основных средств на начало года				
Стоимость основных средств на конец года				
Стоимость поступивших основных средств	8__	9__	11__	
Стоимость поступивших новых основных средств	7__	8__	10__	
Стоимость выбывших основных средств	5__			
Стоимость выбывших основных средств в результате износа	4__	5__	6__	
Амортизация основных средств на начало периода	36__			
Амортизация основных средств на конец периода	39__	40__	44__	
Остаточная стоимость основных средств на начало периода				
Остаточная стоимость основных средств на конец периода				

Создать сводную таблицу по трем организациям (смежным вариантам)  
Составить графики тенденции изменения исследуемых показателей в MS EXCEL.

## Кейс-задание 2

Задание: проанализировать обеспеченность организации основными средствами и энергетическими ресурсами, изучить рассчитанные показатели и выявить тенденцию их изменения, по результатам расчетов сделать выводы.

Среднегодовая стоимость основных рассчитывается по средней хронологической на основе данных таблицы. Общая площадь составляет: 2\_\_ \_ 5 кв. м, данные о среднегодовой численности работников взять из таблицы (подставить соответственно в базисный и отчетный год, а в середине анализируемого периода рассчитать их среднее значение).

Создать сводную таблицу по трем организациям (смежным вариантам)  
Составить графики тенденции изменения исследуемых показателей в MS EXCEL.



Таблица – Обеспеченность организации основными средствами и энергетическими ресурсами

Показатель	20__ г.	20__ г.	20__ г.	20__ г. в % к	
				20__ г.	20__ г.
Среднегодовая стоимость основных средств, всего, тыс. руб.:					
в расчете					
- на 100 кв. м площади					
- на 1 работника					
Всего энергетических мощностей, л.с.	10__	11__	16__		
- в расчете на 100 кв. м площади					
- на 1 работника					
Фактическое потребление электроэнергии на производственные цели, тыс. кВт-ч:	1__0	1__6	1__9		
- в расчете на 100 кв. м площади					
- на 1 работника					

***Рубежная контрольная работа (для заочной формы обучения)***

Перечень теоретических вопросов для выполнения рубежной контрольной работы (для заочной формы обучения):

1. Организация как объект бизнес анализа.
2. Разработка и развитие математического аппарата анализа экономических систем.
3. Теория и методы экономико-математического моделирования на различных стадиях жизненного цикла систем;
4. Исследование экономической динамики в условиях равновесия и неравновесия;
5. Методы и инструментарий экономических исследований на макроуровне;
6. Разработка и исследование моделей и математических методов анализа микроэкономических процессов и систем;
7. Математическое моделирование и определение трендов, циклов и тенденций развития экономических систем;
8. Разработка и развитие математических методов и моделей анализа и прогнозирования развития систем.
9. Моделирование производственных функций;
10. Развитие методов оценки рисков.
11. Инвестиционный бизнес-план;
12. Современные стандарты управления;
13. Система планирования и контроля производства.
14. Цели и задачи бюджетирования;

15. Процесс бюджетирования;
16. Состав операционных бюджетов;
17. Состав финансовых бюджетов;
18. Исходные данные для составления бюджетов;
19. Составление операционных бюджетов организации;
20. Составление финансовых бюджетов;
21. Контроль выполнения бюджета организации и анализ отклонений.
22. Понятие и предмет бизнес анализа.
23. Виды и направления бизнес анализа, его связь со смежными дисциплинами.
24. Задачи экономического анализа.
25. Современные направления теоретико-методологических разработок.
26. Какие характерные особенности имеет методы бизнес анализа?
27. Взаимоотношения бизнес анализа и теории управления экономическими системами?
28. Применение группировки аналитических данных
29. Сущность и применение балансового метода анализа.
30. Экономический факторный анализ.
31. Факторы в аддитивных и мультипликативных моделях.
32. Использование способа цепных подстановок.
33. Особенности применения способов абсолютных и относительных разниц.
34. Охарактеризуйте способ и алгоритм применения интегрального метода.
35. Последовательность построения аналитической работы.
36. Требования, предъявляемые к аналитической информации.
37. Источники информации используемые при экономическом анализе.
38. Научные концепции и проблемы автоматизации бизнес-анализа.
39. Методы организации бизнес-анализа.
40. Основы классификации информационных систем по бизнес-анализу.
41. Применение современных программ для проведения финансового анализа.
42. Применение программного обеспечения управленческого и инвестиционного анализа.
43. Использование компьютерных технологий бизнес-анализа в ключевых направлениях деятельности фирм.
44. Основные проблемы внедрения компьютерных технологий бизнес-анализа.
45. Эффективность применения информационных технологий бизнес-анализа.
46. Цели и задачи анализа производства и продаж;
47. Порядок анализа объемов производства и продаж;
48. Ассортиментная политика и планирование ассортимента;

49. Анализ выполнения планов по номенклатуре и ассортименту;
50. Анализ влияния структуры и структурных сдвигов на производство продукции;
51. Критерии оценки новых товаров;
52. Анализ показателей качества товаров;
53. Анализ ритмичности производства;
54. Анализ факторов увеличения объема продаж и выполнения договорных обязательств;
55. Анализ сбыта товаров.
56. Анализ организационно-технических условий;
57. Характеристика показателей развития производства;
58. Анализ комплексного воздействия экстенсивных и интенсивных факторов развития организации;
59. Анализ других условий производства.
60. Цели анализа основных средств.
61. Анализ обеспеченности организации основными средствами.
62. Анализ интенсивности и эффективности использования основных средств.
63. Анализ использования производственной мощности.
64. Анализ работы грузового автотранспорта.
65. Резервы повышения эффективности использования основных средств.

Комплект контрольных заданий для выполнения рубежной контрольной работы (для заочной формы обучения) состоящий из теоретической и практической части, по вариантам, в полном объеме представлен на образовательном портале КубГАУ. Режим доступа:

<https://kubsau.ru/upload/iblock/ca7/ca75f3b22d8225123993966564db8438.pdf>

### **Вопросы и задания для проведения промежуточного контроля**

#### **ПК- 6 – способностью оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности**

##### ***Вопросы для проведения зачета***

1. Понятие и предмет бизнес анализа.
2. Виды и направления бизнес анализа, его связь со смежными дисциплинами.
3. Задачи экономического анализа.
4. Современные направления теоретико-методологических разработок.
5. Какие характерные особенности имеет методы бизнес анализа?
6. Взаимоотношения бизнес анализа и теории управления экономическими системами?
7. Применение группировки аналитических данных

9. Сущность и применение балансового метода анализа.
10. Экономический факторный анализ.
11. Факторы в аддитивных и мультипликативных моделях.
12. Использование способа цепных подстановок.
13. Особенности применения способов абсолютных и относительных разниц.
14. Охарактеризуйте способ и алгоритм применения интегрального метода.
15. Последовательность построения аналитической работы.
16. Требования, предъявляемые к аналитической информации.
17. Источники информации, используемые при экономическом анализе.
18. Научные концепции и проблемы автоматизации бизнес-анализа.
19. Методы организации бизнес-анализа.
20. Основы классификации информационных систем по бизнес-анализу.
21. Применение современных программ для проведения финансового анализа.
22. Применение программного обеспечения управленческого и инвестиционного анализа.
23. Использование компьютерных технологий бизнес-анализа в ключевых направлениях деятельности фирм.
24. Основные проблемы внедрения компьютерных технологий бизнес-анализа.
25. Эффективность применения информационных технологий бизнес-анализа.

### *Задания для проведения зачета*

#### *Задание 1*

Определите влияние фактора интенсификации использования средств труда на изменение прибыли на основе следующих данных: стоимость продукции в отчетном году - 625 млн руб., в предыдущем году - 573 млн руб.; среднегодовая величина основных средств производства в отчетном году - 448 млн руб., в базисном году - 420 млн руб.; прибыль базисного года - 31 млн руб.. Описать и объяснить ход решения.

#### *Задание 2*

Определите влияние изменения объема продаж на приращение прибыли от продаж на основе следующих данных: стоимость реализованной продукции в отчетном году - 27800 тыс. руб., в предыдущем году - 24300 тыс. руб., прибыль базисного года - 3650 тыс. руб..

### *Задание 3*

Определите влияние экстенсивного (величины затрат материалов) и интенсивного (материалоотдачи) факторов в использовании материальных ресурсов на приращение продукции на основе следующих данных: выручка от реализации продукции за отчетный год - 98,4 млн руб., за предыдущий год - 92,7 млн руб.; затраты предметов труда в отчетном году - 64,4 млн руб., в базисном году - 62,1 млн руб.

**ПК- 8 – способностью готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне**

#### *Вопросы для проведения зачета*

1. Организация как объект бизнес анализа.
2. Разработка и развитие математического аппарата анализа экономических систем.
3. Теория и методы экономико-математического моделирования на различных стадиях жизненного цикла систем.
4. Исследование экономической динамики в условиях равновесия и неравновесия.
5. Методы и инструментарий экономических исследований на макроуровне.
6. Разработка и исследование моделей и математических методов анализа микроэкономических процессов и систем.
7. Математическое моделирование и определение трендов, циклов и тенденций развития экономических систем.
8. Разработка и развитие математических методов и моделей анализа и прогнозирования развития систем.
9. Моделирование производственных функций.
10. Развитие методов оценки рисков.
11. Инвестиционный бизнес-план;
12. Современные стандарты управления.
13. Система планирования и контроля производства.
14. Цели и задачи бюджетирования.
15. Процесс бюджетирования.
16. Состав операционных бюджетов.
17. Состав финансовых бюджетов.
18. Исходные данные для составления бюджетов.
19. Составление операционных бюджетов организации.
20. Составление финансовых бюджетов.

## *Задания для проведения зачета*

### *Задание 1*

Оцените долю экстенсивности и интенсивности в использовании материальных ресурсов на основе следующих данных: выручка от реализации продукции за отчетный год - 98,4 млн руб., за предыдущий год - 92,7 млн руб.; затраты предметов труда в отчетном году - 64,4 млн руб., в базисном году - 62,1 млн руб.

### *Задание 2*

Имеются следующие данные по предприятию. Выручка от реализации продукции за отчетный год - 4200 тыс. руб., за предыдущий год - 3830 тыс. руб. Оплата труда с начислениями в отчетном году - 510 тыс. руб., в базисном году - 480 тыс. руб. Определите сумму относительной экономии или перерасхода фонда оплаты труда в связи с изменением соотношения между темпами роста производительности труда и его оплаты.

### *Задание 3*

Определите относительное отклонение в основных производственных средствах на основе следующих данных. Стоимость продукции в отчетном году - 625 млн руб., в предыдущем году - 573 млн руб. Среднегодовая стоимость основных производственных средств в отчетном году - 448 млн руб., в базисном году - 420 млн руб.

## **ПК-9 – способностью анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов**

### ***Вопросы для проведения зачёта***

1. Цели и задачи анализа производства и продаж;
2. Порядок анализа объемов производства и продаж;
3. Ассортиментная политика и планирование ассортимента;
4. Анализ выполнения планов по номенклатуре и ассортименту;
5. Анализ влияния структуры и структурных сдвигов на производство продукции бизнеса;
6. Критерии оценки новых товаров бизнеса;
7. Анализ показателей качества товаров бизнеса;
8. Анализ ритмичности развития бизнеса;
9. Анализ факторов увеличения объема продаж и выполнения договорных обязательств бизнеса;
10. Анализ сбыта товаров.
11. Анализ организационно-технических условий бизнеса;
12. Характеристика показателей развития бизнеса;
13. Анализ комплексного воздействия экстенсивных и интенсивных факторов развития бизнеса;
14. Анализ других условий бизнеса.

15. Цели анализа основных средств.
16. Анализ обеспеченности бизнеса основными средствами.
17. Анализ интенсивности и эффективности использования основных средств бизнеса.
18. Анализ использования производственной мощности.
19. Анализ работы грузового автотранспорта.
20. Резервы повышения эффективности использования основных средств.

### *Задания для проведения зачета*

#### *Задание 1*

Определите, как изменилась фондоемкость продукции в отчетном году на основе следующих данных: выручка от продаж в отчетном году - 7500 тыс. руб., в прошлом году - 6500 тыс. руб.; среднегодовая стоимость основных фондов в отчетном году - 6300 тыс. руб., в прошлом году - 5900 тыс. руб.

#### *Задание 2*

Определите относительную экономию (перерасход) основных фондов по следующим данным: среднегодовая стоимость основных средств в отчетном году — 8263 тыс. руб., в предыдущем году — 8053 тыс. руб.; стоимость продукции в отчетном году — 11953 тыс. руб., в предыдущем году — 11074 тыс. руб.

#### *Задание 3*

Определите размер прибыли, полученной на одного работника предприятия, если рентабельность продаж составляет 16,5%, а величина выручки от продаж на одного работника (производительность труда) — 194,3 тыс. руб.

## **7.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений и навыков, характеризующих этапы формирования компетенций**

Контроль освоения дисциплины и оценка знаний обучающихся на зачете производится в соответствии с Пл КубГАУ 2.5.1 «Текущий контроль и успеваемости и промежуточная аттестация обучающихся».

### **Оценочные средства:**

1. **Устный опрос** – средство контроля, организованное как специальная беседа преподавателя с обучающимся на темы, связанные с изучаемыми дисциплинами, позволяет определить объем знаний обучающегося по определенному разделу.

Критерии оценки знаний обучаемых при проведении опроса.

Оценка «отлично» выставляется за полный ответ на поставленный вопрос с включением в содержание ответа лекции, материалов учебников, дополнительной литературы без наводящих вопросов.

Оценка «хорошо» выставляется за полный ответ на поставленный вопрос в объеме лекции с включением в содержание ответа материалов учебников с четкими положительными ответами на наводящие вопросы преподавателя.

Оценка «удовлетворительно» выставляется за ответ, в котором озвучено более половины требуемого материала, с положительным ответом на большую часть наводящих вопросов.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется за ответ, в котором озвучено менее половины требуемого материала или не озвучено главное в содержании вопроса с отрицательными ответами на наводящие вопросы или студент отказался от ответа без предварительного объяснения уважительных причин.

**2. Доклад** – это письменное или устное сообщение, на основе совокупности ранее опубликованных исследовательских, научных работ или разработок, по соответствующей отрасли научных знаний, имеющих большое значение для теории науки и практического применения, представляет собой обобщенное изложение результатов проведенных исследований, экспериментов и разработок, известных широкому кругу специалистов в отрасли научных знаний.

Цель подготовки доклада:

- сформировать научно-исследовательские навыки и умения у обучающегося;
- способствовать овладению методами научного познания;
- освоить навыки публичного выступления;
- научиться критически мыслить.

Текст доклада должен содержать аргументированное изложение определенной темы. Доклад должен быть структурирован и включать введение, основную часть, заключение. Доклад может сопровождаться мультимедийной презентацией.

Таблица – Лист оценки доклада / доклада-презентации

Критерий	Минимальный ответ «2»	Изложенный, раскрытый ответ «3»	Законченный, полный ответ «4»	Образцовый, примерный, достойный подражания ответ «5»	Оценка
Раскрытие проблемы	Проблема не раскрыта, отсутствуют выводы	Проблема раскрыта не полностью. Выводы не сделаны или не обоснованы	Проблема раскрыта. Проведен анализ проблемы без дополнительной литературы	Проблема раскрыта полностью. Проведен анализ проблемы с привлечением дополни-	



Критерий	Минимальный ответ «2»	Изложенный, раскрытый ответ «3»	Законченный, полный ответ «4»	Образцовый, примерный, достойный подражания ответ «5»	Оценка
			ры. Не все выводы сделаны или не все обоснованы	тельной литературы. Выводы обоснованы	
Представление	Представляемая информация логически не связана. Не использованы профессиональные термины	Представленная информация не систематизирована или непоследовательна. Используются 1-2 профессиональных термина	Представленная информация систематизирована и последовательна. Использовано более 2 профессиональных терминов	Представленная информация систематизирована, последовательна и логически связана. Использовано более 5 профессиональных терминов	
Оформление	Не использованы информационные технологии. Более 4 ошибок в представляемой информации	Использованы информационные технологии частично. 3-4 ошибки в представляемой информации	Использованы информационные технологии. Не более 2 ошибок в представляемой информации	Широко использованы информационные технологии. Отсутствуют ошибки в представляемой информации	
Ответы на вопросы	Нет ответов на вопросы	Только ответы на элементарные вопросы	Ответы на вопросы полные или частично полные	Ответы на вопросы полные с приведением примеров и пояснений	
Итоговая оценка					

**3. Тест** – система стандартизированных заданий, позволяющая автоматизировать процедуру измерения уровня знаний и умений обучающегося.

Критерии оценки знаний обучаемых при проведении тестирования.

Оценка «отлично» выставляется при условии правильного ответа обучающихся более чем на 85 % тестовых заданий.

Оценка «хорошо» выставляется при условии правильного ответа обучающихся на 71-85 % тестовых заданий.

Оценка «удовлетворительно» выставляется при условии правильного ответа обучающихся на 51-70 % тестовых заданий.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется при условии неправильного ответа обучающихся менее чем на 50 % тестовых заданий.

**4. Задача** – средство, позволяющее оценить умение и навыки обучающегося применять стандартные методы решения поставленной задачи с использованием имеющейся инструментальной базы, проводить анализ полу-

ченного результата работы.

Критерии оценки выполнения задачи, задания.

Результат решения задачи и выполнения задания оценивается с учетом следующих критериев:

- полнота проработки ситуации;
- полнота решения задачи, выполнения задания;
- новизна и неординарность представленного материала и решений;
- перспективность и универсальность решений;
- умение аргументировано обосновать выбранный вариант решения.

Если результат решения задачи и выполнения задания соответствует обозначенному критерию, обучающемуся присваивается один балл (за каждый критерий по 1 баллу).

Оценка «отлично» – при наборе в 5 баллов.

Оценка «хорошо» – при наборе в 4 балла.

Оценка «удовлетворительно» – при наборе в 3 балла.

Оценка «неудовлетворительно» – при наборе в 2 балла.

**5. Кейс-задание** – проблемное задание, в котором обучающемуся предлагают осмыслить реальную профессионально-ориентированную ситуацию, необходимую для решения данной проблемы.

Критерии оценивания выполнения кейс-задания.

Отметка «отлично»: задание выполнено в полном объеме с соблюдением необходимой последовательности действий; работа проведена в условиях, обеспечивающих получение правильных результатов и выводов; в ответе правильно и аккуратно выполняет все записи и вычисления; правильно выполняет анализ ошибок.

Отметка «хорошо»: задание выполнено правильно с учетом 1-2 мелких погрешностей или 2-3 недочетов, исправленных самостоятельно по требованию преподавателя.

Отметка «удовлетворительно»: задание выполнено правильно не менее чем наполовину, допущены 1-2 погрешности или одна грубая ошибка.

Отметка «неудовлетворительно»: допущены две (и более) грубые ошибки в ходе выполнения задания, которые обучающийся не может исправить даже по требованию преподавателя или работа не выполнена полностью.

**6. Рубежная контрольная работа** (для заочной формы обучения) – средство проверки умений применять полученные знания для решения задач определённого типа по теме или разделу или модулю учебной дисциплины.

Критерии оценки рубежной контрольной работы.

– оценка «зачтено» выставляется обучающемуся в случае полного ответа на все вопросы варианта рубежной контрольной работы, с демонстрацией глубокого знания материала тем вопросов с применением специальной терминологии, решения в полном объеме задачи, а также грамотного изложения материала оформленного в соответствии с требованиями.

– оценка «незачтено» выставляется обучающемуся, не давшему ответ на два вопроса контрольной работы, не решившему в полном объеме практи-

ческое задание, не владеющему терминологией по дисциплине, если выявлено небрежное или неправильное оформление контрольной работы.

При этом оценка «зачтено» соответствует параметрам любой из положительных оценок («отлично», «хорошо», «удовлетворительно»), а «незачтено» — параметрам оценки «неудовлетворительно».

Оценка «отлично» - выставляется обучающемуся, показавшему всесторонние, систематизированные, глубокие знания теоретических вопросов и практического задания и умение уверенно применять их на практике при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование принятых решений.

Оценка «хорошо» - выставляется обучающемуся, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, умеет применять полученные знания на практике, но допускает в ответе на теоретический вопрос или в решении практической задачи некоторые неточности, которые может устранить с помощью дополнительных вопросов преподавателя.

Оценка «удовлетворительно» - выставляется обучающемуся, показавшему фрагментарный, разрозненный характер знаний, недостаточно правильные формулировки базовых понятий, нарушения логической последовательности в изложении теоретического материала, допускает ошибки при решении практического задания, но при этом он владеет основными понятиями, необходимыми для дальнейшего обучения и может применять полученные знания по образцу в стандартной ситуации.

Оценка «неудовлетворительно» - выставляется обучающемуся, который не знает большей части основного содержания теоретических вопросов, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий и не умеет использовать полученные знания при решении типовых практических задач.

**7. Зачет** – является формой проверки успешного выполнения обучающимися лабораторных работ, усвоения учебного материала дисциплины в процессе практических занятий, самостоятельной работы.

Критерии оценки знаний обучающихся при проведении зачета.

Оценка «зачтено» должна соответствовать параметрам любой из положительных оценок («отлично», «хорошо», «удовлетворительно»), «незачтено» - параметрам оценки «неудовлетворительно».

Оценка «отлично» выставляется обучающемуся, который обладает всесторонними, систематизированными и глубокими знаниями материала учебной программы, умеет свободно выполнять задания, предусмотренные учебной программой, усвоил основную и ознакомился с дополнительной литературой.

Оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, обнаружившему полное знание материала учебной программы, успешно выполняющему предусмотренные учебной программой задания, усвоившему материал основной литературы, рекомендованной учебной программой.

Оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, который показал знание основного материала учебной программы в объеме, достаточном и необходимым для дальнейшей учебы и предстоящей работы, справил-

ся с выполнением заданий, предусмотренных учебной программой, знаком с основной литературой, рекомендованной учебной программой.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, не знающему основной части материала учебной программы, допускающему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных учебной программой заданий, неуверенно с большими затруднениями выполняющему практические работы.

## **8 Перечень основной и дополнительной учебной литературы**

### **Основная учебная литература:**

1. Васильева, Л. С. Анализ и оценка бизнеса : учебно-методическое пособие / Л. С. Васильева, М. В. Петровская. — Москва : Российский университет дружбы народов, 2017. — 68 с. — ISBN 978-5-209-08040-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/90972>
2. Форман, Д. Много цифр. Анализ больших данных при помощи Excel / Форман Д.; Пер. с англ. Соколовой А. - Москва :Альпина Пабл., 2016. - 461 с. ISBN 978-5-9614-5032-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/551044>

### **Дополнительная учебная литература:**

1. Бизнес-анализ деятельности организации : учебник / Л.Н.Усенко, Ю.Г.Чернышева, Л.В. Гончарова [и др.] ; под ред. проф. Л. Н. Усенко. — М. : Альфа-М : ИНФРА-М, 2019. — 560 с. : ил. + доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа <http://www.znanium.com>]. — (Магистратура). - ISBN 978-5-98281-358-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1003063>
2. Лещева, М.Г. Особенности анализа в отдельных отраслях [Электронный ресурс] : учебник / М.Г. Лещева, Т.Н. Стеклова; Ставропольский гос. аграрный ун-т. - Ставрополь, 2014. - 176 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/514535>

## **9 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

### **Перечень электронно-библиотечных систем:**

<b>№</b>	<b>Наименование</b>	<b>Тематика</b>	<b>Ссылка</b>
1.	Znanium.com	Универсальная	<a href="https://znanium.com/">https://znanium.com/</a>
2.	IPRbook	Универсальная	<a href="http://www.iprbookshop.ru/">http://www.iprbookshop.ru/</a>
3.	Образовательный портал КубГАУ	Универсальная	<a href="https://edu.kubsau.ru/">https://edu.kubsau.ru/</a>

### **Перечень Интернет сайтов:**

- Мир MS Excel [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.excelworld.ru>, свободный. – Загл. с экрана.
- Центр макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования [Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://www.forecast.ru>, свободный. – Загл. с экрана
- Федеральная служба государственной статистики: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.gks.ru>, свободный. – Загл. с экрана

## **10 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

1. Лабораторный практикум по бизнес-анализу :метод. указания по самостоятельной работе / сост.В. В. Шоль. - Краснодар : КубГАУ, 2020. – 37 с. <https://kubsau.ru/upload/iblock/1ca/1cac2ac37589f2255de5d9ca5af5215c.pdf>
2. Лабораторный практикум по бизнес-анализу : методические указания по контактной работе/ сост.В. В. Шоль. - Краснодар : КубГАУ, 2020. – 36с. <https://kubsau.ru/upload/iblock/2e5/2e5c23f5900ad9c5651c1a256196e533.pdf>
3. Лабораторный практикум по бизнес-анализу : метод. указания по выполнению контрольной работы для обучающихся заочной формы обучения / сост.В. В. Шоль. - Краснодар : КубГАУ, 2020. – 38с. <https://kubsau.ru/upload/iblock/ca7/ca75f3b22d8225123993966564db8438.pdf>

## **11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационно-справочных систем**

Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, позволяют:

- обеспечить взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие, посредством сети «Интернет»;
- фиксировать ход образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации по дисциплине и результатов освоения образовательной программы;
- организовать процесс образования путем визуализации изучаемой информации посредством использования презентаций, учебных фильмов;
- контролировать результаты обучения на основе компьютерного тестирования;
- автоматизировать расчеты аналитических показателей;
- автоматизировать поиск информации посредством использования справочных систем.

### **11.1 Перечень лицензионного программного обеспечения**

№	Наименование	Краткое описание
1	Microsoft Windows	Операционная система
2	Microsoft Office (включает Word, Excel, PowerPoint)	Пакет офисных приложений
3	Ваш финансовый аналитик	Финансовый анализ
4	ФинЭкАнализ Online	Финансовый и экономический анализ
5	Система тестирования INDIGO	Тестирование

## 11.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

№	Наименование	Тематика	Электронный адрес
1	Гарант	Правовая	<a href="https://www.garant.ru/">https://www.garant.ru/</a>
2	Консультант	Правовая	<a href="https://www.consultant.ru/">https://www.consultant.ru/</a>
3	Научная электронная библиотека eLibrary	Универсальная	<a href="https://elibrary.ru/">https://elibrary.ru/</a>

## 11.3 Доступ к сети Интернет

Доступ к сети Интернет, доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.

## 12. Материально-техническое обеспечение для обучения по дисциплине для лиц с ОВЗ и инвалидов

Входная группа в главный учебный корпус и корпус зооинженерного факультета оборудованы пандусом, кнопкой вызова, тактильными табличками, опорными поручнями, предупреждающими знаками, доступным расширенным входом, в корпусе есть специально оборудованная санитарная комната. Для перемещения инвалидов и ЛОВЗ в помещении имеется передвижной гусеничный ступенькоход. Корпус оснащен противопожарной звуковой и визуальной сигнализацией.

Планируемые помещения для проведения всех видов учебной деятельности:

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	Лабораторный практикум по биз-	Помещение №221 ГУК, площадь – 101 м <sup>2</sup> ; посадочных мест – 95; учебная аудитория для	350044, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. им. Калинина, 13

	нес-анализу	<p>проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, самостоятельной работы, в том числе для обучающихся с инвалидностью и ОВЗ.</p> <p>специализированная мебель (учебная доска, учебная мебель), в том числе для обучающихся с инвалидностью и ОВЗ;  технические средства обучения, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий (ноутбук, проектор, экран), в том числе для обучающихся с инвалидностью и ОВЗ;  программное обеспечение.</p>	
2	Лабораторный практикум по бизнес-анализу	<p>Помещение №114 ЗОО, площадь — 43м<sup>2</sup>; посадочных мест – 25; учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, самостоятельной работы, в том числе для обучающихся с инвалидностью и ОВЗ.</p> <p>специализированная мебель (учебная доска, учебная мебель), в том числе для обучающихся с инвалидностью и ОВЗ</p>	350044, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. им. Калинина, 13

### 13. Особенности организации обучения лиц с ОВЗ и инвалидов

Для инвалидов и лиц с ОВЗ может изменяться объём дисциплины (модуля) в часах, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося (при этом не увеличивается количество зачётных единиц, выделенных на освоение дисциплины).

Фонды оценочных средств адаптируются к ограничениям здоровья и восприятия информации обучающимися.

Основные формы представления оценочных средств – в печатной форме или в форме электронного документа.

#### Формы контроля и оценки результатов обучения инвалидов и лиц с ОВЗ

Категории студентов с ОВЗ и инвалидностью	Форма контроля и оценки результатов обучения
<i>С нарушением зрения</i>	<p>– устная проверка: дискуссии, тренинги, круглые столы, собеседования, устные коллоквиумы и др.;</p> <p>– с использованием компьютера и специального ПО: работа с электронными образовательными ресурсами, тестирование, рефераты, курсовые проекты, дистанционные формы, если позволяет острота зрения - графические работы и др.;</p>

	при возможности письменная проверка с использованием рельефно- точечной системы Брайля, увеличенного шрифта, использование специальных технических средств (тифлотехнических средств): контрольные, графические работы, тестирование, домашние задания, эссе, отчеты и др.
<i>С нарушением слуха</i>	– письменная проверка: контрольные, графические работы, тестирование, домашние задания, эссе, письменные коллоквиумы, отчеты и др.; – с использованием компьютера: работа с электронными образовательными ресурсами, тестирование, рефераты, курсовые проекты, графические работы, дистанционные формы и др.; при возможности устная проверка с использованием специальных технических средств (аудиосредств, средств коммуникации, звукоусиливающей аппаратуры и др.): дискуссии, тренинги, круглые столы, собеседования, устные коллоквиумы и др.
<i>С нарушением опорно-двигательного аппарата</i>	– письменная проверка с использованием специальных технических средств (альтернативных средств ввода, управления компьютером и др.): контрольные, графические работы, тестирование, домашние задания, эссе, письменные коллоквиумы, отчеты и др.; – устная проверка, с использованием специальных технических средств (средств коммуникаций): дискуссии, тренинги, круглые столы, собеседования, устные коллоквиумы и др.; с использованием компьютера и специального ПО (альтернативных средств ввода и управления компьютером и др.): работа с электронными образовательными ресурсами, тестирование, рефераты, курсовые проекты, графические работы, дистанционные формы предпочтительнее обучающимся, ограниченным в передвижении и др.

### **Адаптация процедуры проведения промежуточной аттестации для инвалидов и лиц с ОВЗ:**

В ходе проведения промежуточной аттестации предусмотрено:

- предъявление обучающимся печатных и (или) электронных материалов в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья;
- возможность пользоваться индивидуальными устройствами и средствами, позволяющими адаптировать материалы, осуществлять приём и передачу информации с учетом их индивидуальных особенностей;
- увеличение продолжительности проведения аттестации;
- возможность присутствия ассистента и оказания им необходимой помощи (занять рабочее место, передвигаться, прочитать и оформить задание, общаться с преподавателем).

Формы промежуточной аттестации для инвалидов и лиц с ОВЗ должны учитывать индивидуальные и психофизические особенности обучающегося/обучающихся по АО-ПОП ВО (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и т.п.).

### **Специальные условия, обеспечиваемые в процессе преподавания дисциплины**

#### **Студенты с нарушениями зрения**

- предоставление образовательного контента в текстовом электронном формате, позволяющем переводить плоскочечную информацию в аудиальную или тактильную форму;



- возможность использовать индивидуальные устройства и средства, позволяющие адаптировать материалы, осуществлять приём и передачу информации с учетом индивидуальных особенностей и состояния здоровья студента;
- предоставление возможности предкурсового ознакомления с содержанием учебной дисциплины и материалом по курсу за счёт размещения информации на корпоративном образовательном портале;
- использование чёткого и увеличенного по размеру шрифта и графических объектов в мультимедийных презентациях;
- использование инструментов «лупа», «прожектор» при работе с интерактивной доской;
- озвучивание визуальной информации, представленной обучающимся в ходе занятий;
- обеспечение раздаточным материалом, дублирующим информацию, выводимую на экран;
- наличие подписей и описания у всех используемых в процессе обучения рисунков и иных графических объектов, что даёт возможность перевести письменный текст в аудиальный;
- обеспечение особого речевого режима преподавания: лекции читаются громко, разборчиво, отчётливо, с паузами между смысловыми блоками информации, обеспечивается интонирование, повторение, акцентирование, профилактика рассеивания внимания;
- минимизация внешнего шума и обеспечение спокойной аудиальной обстановки;
- возможность вести запись учебной информации студентами в удобной для них форме (аудиально, аудиовизуально, на ноутбуке, в виде пометок в заранее подготовленном тексте);
- увеличение доли методов социальной стимуляции (обращение внимания, апелляция к ограничениям по времени, контактные виды работ, групповые задания и др.) на практических и лабораторных занятиях;
- минимизирование заданий, требующих активного использования зрительной памяти и зрительного внимания;
- применение поэтапной системы контроля, более частый контроль выполнения заданий для самостоятельной работы.

**Студенты с нарушениями опорно-двигательного аппарата  
(маломобильные студенты, студенты, имеющие трудности передвижения и патологию верхних конечностей)**

- возможность использовать специальное программное обеспечение и специальное оборудование и позволяющее компенсировать двигательное нарушение (коляски, ходунки, трости и др.);
- предоставление возможности предкурсового ознакомления с содержанием учебной дисциплины и материалом по курсу за счёт размещения информации на корпоративном образовательном портале;
- применение дополнительных средств активизации процессов запоминания и повторения;
- опора на определенные и точные понятия;
- использование для иллюстрации конкретных примеров;
- применение вопросов для мониторинга понимания;
- разделение изучаемого материала на небольшие логические блоки;
- увеличение доли конкретного материала и соблюдение принципа от простого к сложному при объяснении материала;
- наличие чёткой системы и алгоритма организации самостоятельных работ и

- проверки заданий с обязательной корректировкой и комментариями;
- увеличение доли методов социальной стимуляции (обращение внимания, апелляция к ограничениям по времени, контактные виды работ, групповые задания др.);
  - обеспечение беспрепятственного доступа в помещения, а также пребывания в них;
  - наличие возможности использовать индивидуальные устройства и средства, позволяющие обеспечить реализацию эргономических принципов и комфортное пребывание на месте в течение всего периода учёбы (подставки, специальные подушки и др.).

### **Студенты с нарушениями слуха (глухие, слабослышащие, позднооглохшие)**

- предоставление образовательного контента в текстовом электронном формате, позволяющем переводить аудиальную форму лекции в плоскочечатную информацию;
- наличие возможности использовать индивидуальные звукоусиливающие устройства и сурдотехнические средства, позволяющие осуществлять приём и передачу информации; осуществлять взаимобратный перевод текстовых и аудиофайлов (блокнот для речевого ввода), а также запись и воспроизведение зрительной информации.
- наличие системы заданий, обеспечивающих систематизацию вербального материала, его схематизацию, перевод в таблицы, схемы, опорные тексты, глоссарий;
- наличие наглядного сопровождения изучаемого материала (структурно-логические схемы, таблицы, графики, концентрирующие и обобщающие информацию, опорные конспекты, раздаточный материал);
- наличие чёткой системы и алгоритма организации самостоятельных работ и проверки заданий с обязательной корректировкой и комментариями;
- обеспечение практики опережающего чтения, когда студенты заранее знакомятся с материалом и выделяют незнакомые и непонятные слова и фрагменты;
- особый речевой режим работы (отказ от длинных фраз и сложных предложений, хорошая артикуляция; чёткость изложения, отсутствие лишних слов; повторение фраз без изменения слов и порядка их следования; обеспечение зрительного контакта во время говорения и чуть более медленного темпа речи, использование естественных жестов и мимики);
- чёткое соблюдение алгоритма занятия и заданий для самостоятельной работы (называние темы, постановка цели, сообщение и запись плана, выделение основных понятий и методов их изучения, указание видов деятельности студентов и способов проверки усвоения материала, словарная работа);
- соблюдение требований к предъявляемым учебным текстам (разбивка текста на части; выделение опорных смысловых пунктов; использование наглядных средств);
- минимизация внешних шумов;
- предоставление возможности соотносить вербальный и графический материал; комплексное использование письменных и устных средств коммуникации при работе в группе;
- сочетание на занятиях всех видов речевой деятельности (говорения, слушания, чтения, письма, зрительного восприятия с лица говорящего).

### **Студенты с прочими видами нарушений (ДЦП с нарушениями речи, заболевания эндокринной, центральной нервной и сердечно-сосудистой систем, онкологические заболевания)**

- наличие возможности использовать индивидуальные устройства и средства, позволяющие осуществлять приём и передачу информации;

- наличие системы заданий, обеспечивающих систематизацию вербального материала, его схематизацию, перевод в таблицы, схемы, опорные тексты, глоссарий;
- наличие наглядного сопровождения изучаемого материала;
- наличие чёткой системы и алгоритма организации самостоятельных работ и проверки заданий с обязательной корректировкой и комментариями;
- обеспечение практики опережающего чтения, когда студенты заранее знакомятся с материалом и выделяют незнакомые и непонятные слова и фрагменты;
- предоставление возможности соотносить вербальный и графический материал; комплексное использование письменных и устных средств коммуникации при работе в группе;
- сочетание на занятиях всех видов речевой деятельности (говорения, слушания, чтения, письма, зрительного восприятия с лица говорящего);
- предоставление образовательного контента в текстовом электронном формате;
- предоставление возможности предкурсового ознакомления с содержанием учебной дисциплины и материалом по курсу за счёт размещения информации на корпоративном образовательном портале;
- возможность вести запись учебной информации студентами в удобной для них форме (аудиально, аудиовизуально, в виде пометок в заранее подготовленном тексте).
- применение поэтапной системы контроля, более частый контроль выполнения заданий для самостоятельной работы,
- стимулирование выработки у студентов навыков самоорганизации и самоконтроля;
- наличие пауз для отдыха и смены видов деятельности по ходу занятия.