

Аннотация рабочей программы дисциплины «КОНТРОЛЬ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ»

Цель дисциплины - формирование у обучающихся комплекса знаний об основополагающих навыках и умениях в сфере анализа, разработки и проектирования бизнес-процессов, а также формирование процессного мышления менеджера на всех этапах анализа и проектирования бизнес-процессов.

Задачи дисциплины:

- изучение основных принципов и методов сбора, анализа и обработки информации при проведении контрольной деятельности;
- получение знаний о законодательстве Российской Федерации в области финансового контроля в сфере деятельности экономического субъекта;
- получение представления о подходах к формированию внутрифирменных регламентов, документирования процессов внутреннего контроля;
- формирование практических навыков в области проведения процедур внутреннего контроля по сбору информации из различных источников и систематизации различных видов финансовой информации, применяя современные формы и методы контроля;
- формирование способности устанавливать причинно-следственные связи изменений, произошедших за отчетный период, оценивать потенциальные риски и возможности экономического субъекта, разрабатывать перспективные годовые и оперативные планы работы;
- формирование навыков оценки информации о деятельности экономического субъекта для разработки управленческих решений по снижению рисков и повышению эффективности деятельности, подготавливать и оформлять рабочие документы по результатам проверки.

Тема. Основные вопросы.

Тема 1. Бизнес-процессы: классификация, регламентация, использование при осуществлении внутреннего контроля и управления организацией.

1. Понятие, элементы, виды бизнес-процесса.
2. Классификация бизнес-процессов.
3. Методика выделения процессов организации.

Тема 2. Риск-ориентированный подход в системе внутреннего контроля.

1. Цели, задачи, виды внутреннего контроля.
2. Основные модели по организации системы внутреннего контроля и управлению рисками: СОЗО ЕКМ и СОЗО 1С.
3. Методы контроля исполнения регламентов по бизнес-процессам.
4. Взаимосвязь бизнес-процессов с целями компании и рисками.
5. Система управления рисками. Виды рисков
6. Компоненты системы управления рисками. Методы идентификации и оценки рисков.

Тема 3. Роль службы внутреннего аудита в системе управления организацией.

1. Циклы внутреннего аудита.
2. Информационная база данных внутреннего аудита.
3. Нормативное регулирование внутреннего аудита.
4. Методы и процедуры получения доказательств.

Тема 4. Внутренний контроль процесса «Закупки».

1. Цели, задачи, информационная база процесса. Нормативные акты.
2. Методика внутреннего аудита в отношении процесса закупок.
3. Порядок оформления и представления результатов проверки.

Тема 5. Внутренний контроль процесса «Производство».

1. Анализ и детализация бизнес-процесса.
2. Идентификация и оценка рисков.
3. Оценка системы внутреннего контроля и результатов предшествующих проверок.
4. Формирование рабочих документов.

5. Выводы по результатам контрольных мероприятий и особенности подготовки отчета.
6. Организация мониторинга выполнения рекомендаций.

Тема 6. Внутренний контроль процесса «Продажи».

1. Информационная база внутреннего аудита.
2. Основные этапы, типовые риски и базовые контроли процесса продаж.
3. Выводы по результатам контрольных мероприятий и особенности подготовки отчета.

Объем дисциплины - 2 з.е.

Форма промежуточного контроля - зачет.