

Аннотация рабочей программы дисциплины «Производственный менеджмент»

Целью освоения дисциплины «Производственный менеджмент» является формирование комплекса знаний об организации производства на предприятии и овладение практическими навыками использования современных методов и инструментов управления производством.

Задачи:

- получение знаний о современных концепциях производственного менеджмента, современных методах, механизмах и инструментах организации производства;
- формирование умений руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия с учетом специфики производства;
- выработка навыков управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями с учетом специфики производства.

Тема 1 Основные понятия и содержание современных концепций управления производством

1. Производственный менеджмент: понятие, история и современное содержание 2. Понятие и сущность TPS, Lean, Бережливого производства 3. Совершенствование производственных процессов – кайдзен 4. Вовлечение персонала процессы совершенствования

Тема 2 Потери на производстве: виды и методы определения

1. Ценность и потери производственного процесса 2. Потери от перепроизводства 3. Потери на транспортировку 4. Потери от брака 5. Потери от излишних запасов 6. Потери от лишних перемещений 7. Потери из-за простоев 8. Потери от излишней обработки

Тема 3 Производственный поток создания ценности

1. Картирование и визуализация процессов 2. Метод «5 почему?» для поиска производственных решений 3. Метод «Диаграмма Исикава» 4. Карта потока создания ценности, принципы построения 5. Вытягивание (выравнивание) потока 6. Циклы PDCA и SDCA

Тема 4 Организации и совершенствования операционной деятельности и производственных процессов

1. Диаграмма Ямадзуми 2. Производственный цикл, время цикла и время такта 3. Метод «Формат А3» организации производственных процессов 4. Метод «Система 5С» организации производственных процессов 5. Методы визуализации производственных процессов 6. Система ухода за оборудованием (TPM) 7. Быстрая переналадка оборудования (SMED)

Тема 5 Управление запасами и логистика на производстве

1. Система точно во время (Just-in-time) 2. Метод «Канбан»

Тема 6 Управление качеством на производстве

1. Непрерывный контроль качества 2. Метод пока-йоке 3. Метод андон

Объем дисциплины 2 з.е.

Форма промежуточного контроля – зачет.