

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный
аграрный университет имени И. Т. Трубилина»

УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Рабочая тетрадь

для обучающихся направления подготовки
38.03.01 Экономика,
направленность «Бизнес-аналитика»

Выполнил _____

Проверил _____

Краснодар
КубГАУ
2021

Р е ц е н з е н т :

А. Ф. Кузина – доцент кафедры бухгалтерского учета Кубанского государственного аграрного университета,
канд. экон. наук, доцент

Управленческая отчетность : рабочая тетрадь для самостоятельной работы / Ю. И. Сигидов, Н. С. Власова. – Краснодар : КубГАУ, 2021 . – 32 с.

Задания способствуют формированию знаний, умений и профессиональных навыков, отраженных в рабочей программе по дисциплине «Управленческая отчетность».

Рабочая тетрадь для самостоятельной работы предназначена для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, направленность «Бизнес-аналитика».

Рассмотрено и одобрено методической комиссией учетно-финансового факультета Кубанского государственного аграрного университета, протокол № 9 от 16.06.2021.

Председатель
методической комиссии

И. Н. Хромова

© Сигидов Ю. И., Власова Н. С. 2021

© ФГБОУ ВО «Кубанский
государственный аграрный
университет имени
И. Т. Трубилина», 2021

Тема 1. Сущность, структура и назначение управленческой отчетности

Подготовьте доклады по следующим темам:

1. Проведение операционного анализа на основе данных управленческой отчетности.
2. Понятия, виды затрат в управленческом учете и их влияние на структуру управленческой отчетности
3. Отражение группировки затрат по экономическим элементам и статьям калькуляции в управленческой отчетности.
4. Отражение материальных и трудовых затрат в управленческой отчетности.
5. Место формирования затрат и центр ответственности, различные подходы к их обособлению в учете.

Задание 1. 2. Организация принимает решение инвестировать 1000 руб. в разработку и производство нового вида продукции. Планируется производство и реализация 50 ед. нового продукта. Инвесторы планируют показатель рентабельности вложений 25% (коэффициент возврата инвестиций) на вложенный капитал. Затраты за год составят:

- переменные производственные затраты – 60 руб. за ед.
- постоянные производственные затраты – 750 руб.

Определите цену продукции, которая обеспечит требуемый уровень рентабельности вложений, то есть обеспечит коэффициент возврата инвестиций на уровне 25%.

Решение:

Задание 2. Определите точку безубыточности в единицах, если цена товара равна 100 руб., переменные затраты на единицу 60 руб., постоянные затраты 2000 руб.

Решение:

Задание 3. Организация имеет следующие показатели:

- переменные затраты на единицу 20 руб.;
- постоянные затраты 3000 руб.,
- цена реализации 60 руб. за единицу;

Рассчитайте:

- а) маржинальный доход;
- б) точку безубыточности;
- в) запас финансовой прочности при реализации 80 ед. товара;
- г) прибыль при продаже 200 ед. товара.

Решение:

ТЕСТЫ:

1. Какой частный бюджет является отправной точкой в процессе разработки генерального бюджета:

- а) бюджет коммерческих расходов;
- б) бюджет продаж;
- в) бюджет производства;
- г) бюджет себестоимости продаж.

2. Бюджет денежных средств разрабатывается до:

- а) бюджета продаж;
- б) бюджета прямых материальных затрат;
- в) бюджета производства;
- г) прогнозного бухгалтерского баланса.

3. Для расчета количества материалов, которые необходимо закупить, должен быть подготовлен:

- а) бюджет общепроизводственных расходов;
- б) бюджет коммерческих расходов;
- в) бюджет производства;
- г) бюджет продаж.

4. План отчета о финансовых результатах должен быть подготовлен до того, как начнется разработка:

- а) бюджета денежных средств и прогнозируемого баланса;
- б) бюджета административных расходов;
- в) бюджета коммерческих затрат;
- г) бюджета продаж.

5. Общий бюджет является синонимом понятия:

- а) операционный бюджет;
- б) финансовый бюджет;
- в) генеральный бюджет;
- г) гибкий бюджет.

Тема 2. Формирование управленческой отчетности при применении системы «директ-костинг»

Подготовьте доклады по следующим темам:

1. Проектирование систем учета и контроля затрат в организациях.
2. Принятие управленческих решений на основе калькуляции себестоимости по системе «директ-костинг».
3. Методы группировки издержек по местам формирования и центрам ответственности.
4. Сущность и способы группировки затрат по объектам калькулирования.
5. Методы калькулирования себестоимости продукции.
6. Система (метод) нормативного учета.
7. Стандарт-кост как система учета нормативных затрат и ее отличие от нормативного учета.
8. Выявление и учет отклонений от нормативов комплексных расходов.
9. Измерение и оценка затрат организации на базе переменных расходов.

Задание 1. Организация производит и реализует единственный товар по цене 300 руб. за единицу. На начало года нет остатков товара в запасах. Планируется произвести 12000 единиц и продать 10200 единиц товара в течение сметного года. В таблице приведена сметная информация по затратам.

Необходимо составить отчет о финансовых результатах с использованием калькуляции себестоимости по переменным затратам и с применением системы учета полных затрат.

Таблица – Исходные данные

Показатель	Сумма, руб.
------------	-------------

Переменные производственные затраты на единицу	170
Постоянные производственные затраты	230000
Административные расходы и расходы по реализации:	
- переменные расходы на единицу	10
- постоянные расходы	150000

Решение:

Задание 2. Организацией реализовано 100 ед. товара, цена реализации 50 руб. за единицу. Удельные переменные расходы составили 30 руб., сумма постоянных затрат всего – 1200 руб. Организация применяет систему «директ-костинг».

Величина маржинального дохода, при реализации 100 ед. товара составит:

- а) **2000 руб.;**
- б) 5000 руб.;
- в) 3000 руб.;
- г) 1000 руб.

Задание 3. Организацией реализовано 100 ед. товара, цена реализации 50 руб. за единицу. Удельные переменные расхо-

ды составили 30 руб., сумма постоянных затрат всего – 1200 руб.

Организация применяет систему «директ-костинг». Определите величину точки безубыточности в натуральном и стоимостном выражении.

Решение:

ТЕСТЫ:

1. Анализ безубыточности основан

а) на исследовании зависимости между изменениями объемов произведенной продукции, расходов на ее производство, объемов доходов от продаж и прибыли

б) на исследовании зависимости между изменениями объемов произведенной продукции, доходов и расходов на ее производство

в) на исследовании зависимости между изменениями объемов произведенной продукции и объемов доходов от продаж

г) на исследовании зависимости между изменениями доходов и расходов на производство продукции

2. Запас финансовой прочности определяется как разность между

а) доходами и расходами за отчетный период

б) предполагаемым объемом производства и объемом производства в точке безубыточности

в) выручкой от реализации и переменными затратами

г) объемом производства в точке безубыточности и предполагаемым объемом производства

3. Порог рентабельности продукции (точка критического объема производств) определяется отношением

- а) постоянных затрат к переменным
- б) постоянных затрат к выручке от реализации продукции
- в) постоянных затрат к маржинальному доходу на единицу продукции
- г) переменных затрат к маржинальному доходу на единицу продукции

4. Критерии принятия решений о нижней границе цены зависят:

- а) от вида сделки (традиционный ассортимент или дополнительный контракт на поставку)
- б) от уровня загрузки производственных мощностей
- в) от названных выше факторов
- г) от организационно-правовой формы организации

5. Суммарные постоянные затраты – 720000 рублей при объеме производства – 100000 единиц. Рассчитать постоянные затраты при объеме производства 60000 единиц.

- а) 432000 рублей;
- б) 7,2 рубля на единицу;
- в) 12,0 рублей на единицу;
- г) правильный ответ отсутствует.

6. Производство продукта следует прекратить, если:

- а) производство убыточно;
- б) маржинальный доход равен или менее нуля;
- в) если СВОР превышает 1;
- г) если маржинальный доход на 1 чел-час минимален.

7. Показатель, отражающий, на сколько можно снизить объем продаж до того, как компания начнет получать убытки:

- а) объем продаж, обеспечивающий целевую прибыль;
- б) СВОР;

- в) запас финансовой прочности;
- г) точка безубыточности.

8. В качестве носителя затрат выступает:

- а) цех;
- б) изделие (работы, услуги);
- в) предприятие;
- г) место возникновения затрат.

9. При ABC-анализе материалов к категории «С» относят:

а) наиболее дорогостоящие виды запасов с продолжительным циклом заказа, которые требуют ежедневного контроля за их движением;

б) виды производственных запасов, которые имеют меньшую значимость для бесперебойного производственного процесса и контролируются раз в месяц;

в) остальные производственные запасы с низкой стоимостью, не играющие значительной роли в формировании конечных финансовых результатов, которые контролируются раз в квартал;

г) ни один из перечисленных ответов.

10. При XYZ-анализе материалов к группе «X» относят:

а) материалы, потребление которых носит нерегулярный характер;

б) материалы, потребление которых носит сезонный характер;

в) материалы, потребление которых носит постоянный характер;

г) ни один из вышеперечисленных ответов.

Тема 3. Взаимодействие системы информационного обеспечения и системы внутренней информационной отчетности

Подготовьте доклады по следующим темам:

1. Учетная информация и ее роль в процессе управления организацией

2. Организация системы внутренней информационной отчетности

3. Учетная информация и ее роль в процессе управления организацией

4. Система информационного обеспечения

5. Система внутренней управленческой отчетности

6. Основы планирования: виды планирования по срокам, назначению и детализации планирования.

7. Оперативное и стратегическое планирование в системе управленческой отчетности.

8. Основы управленческой отчетности.

Задание 1. Организацией реализовано 100 ед. товара, цена реализации 50 руб. за единицу. Удельные переменные расходы составили 30 руб., сумма постоянных затрат всего – 1200 руб.

Организация применяет систему «директ-костинг».

Рассчитайте величину точки безубыточности в стоимостном и количественном выражении.

Решение:

Задание 2. Организацией реализовано 100 ед. товара, цена реализации 50 руб. за единицу. Удельные переменные расходы составили 30 руб., сумма постоянных затрат всего – 1200 руб. Организация применяет систему «директ-костинг».

Рассчитайте сумму прибыли организации.

Решение:

Задание 3. Организацией реализовано 100 ед. товара, цена реализации 50 руб. за единицу. Удельные переменные расходы составили 30 руб., сумма постоянных затрат всего – 1200 руб. Организация применяет систему «директ-костинг».

Запас финансовой прочности в стоимостном выражении составит:

- а) 3000 руб.;
- б) 2000 руб.;
- в) 5000 руб.;
- г) 800 руб.

Решение:

Задание 4. Производственный процесс состоит из трех этапов, на каждом из которых присутствуют затраты на обработку: 1й этап – 30 руб., 2й этап – 20 руб., 3й этап – 60 руб.

Затраты на поступающие в переработку сырье и материалы составляют 150000 руб. После первого этапа образуется 300 кг продукта, из которых 200 кг идет в дальнейшую пе-

переработку. После второго этапа образуется 150 кг продукта, из которых 100 кг идет в дальнейшую переработку. После третьего образуется 60 кг продукта, себестоимость единицы которого необходимо определить.

Необходимо определить себестоимость продуктов после каждого этапа производственного процесса.

Решение:

ТЕСТЫ:

1. Внутренняя управленческая отчетность представляет собой:

а) источник информации для внешних пользователей о результатах финансово-хозяйственной деятельности организации, ее финансовой устойчивости и платежеспособности;

б) взаимосвязанный комплекс фактических, плановых, прогнозных данных и расчетных показателей о функционировании хозяйственной организации как экономической и производственной единицы;

в) упорядоченная система сбора, регистрации и обобщения информации в денежном выражении об имуществе, обязательствах организации и их движении путем сплошного, непрерывного и документального учета всех хозяйственных операций.

2. Целью составления внутренних отчетов является –

а) удовлетворение потребностей пользователей информации для эффективного управления организацией;

б) показать инвесторам и другим заинтересованным лицам результаты финансово-хозяйственной деятельности группы взаимосвязанных организаций, юридически самостоятельных, но фактически являющихся единым хозяйственным организмом;

в) предоставление необходимой информации всем потенциальным пользователям как внутренним, так и внешним

3. Внутренние управленческие отчеты составляются:

а) ежедневно;

б) ежемесячно;

в) ежеквартально и ежегодно;

г) строгой периодичности не имеют

4. Основное назначение системы информационного обеспечения и составления внутренней отчетности:

а) состоит в учете издержек производства и исчислении фактической себестоимости продукции;

б) состоит в определении финансовых результатов по центрам ответственности;

в) состоит в обеспечении необходимой информацией руководство организации для управления производством и принятия решений на перспективу

5. Частота подачи внутренней учетной информации:

а) годовая, поквартальная;

б) по запросам руководителей разных уровней;

в) месячная;

г) недельная, подекадная

6. Суть учета системы «директ-костинг» - обобщение

а) общехозяйственных и общепроизводственных затрат

б) переменных затрат по видам готовых изделий и списание постоянных затрат на финансовые результаты

в) прямых и косвенных затрат

г) релевантных затрат

7. Система учета сокращенной себестоимости предполагает учет затрат

- а) нормативных
- б) переменных
- в) прямо включаемых в себестоимость продукции
- г) прямо включаемых в себестоимость и обособленный учет расходов периода

9. Основными аспектами управления постоянными, переменными затратами и объемом реализуемой продукции (работ, услуг) является

- а) анализ поведения затрат
- б) определение запаса финансовой безопасности
- в) расчет точки безубыточности и ее анализ
- г) расчет доходов и расходов на определенную дату

10. Определение «сумма покрытия» в точке безубыточности иллюстрирует формула

- а) выручка - переменные затраты = постоянные затраты + прибыль
- б) прибыль = выручка - переменные затраты - постоянные затраты
- в) выручка - переменные затраты = постоянные затраты
- г) переменные

Тема 4. Взаимосвязь системы бюджетирования и внутренней управленческой отчетности организации

Подготовьте доклады по следующим темам:

1. Система информационного обеспечения как основа принятия управленческих решений.

2. Бюджетирование как основа эффективного управления
3. Структура и содержание генерального бюджета предприятия.
4. Организация системы бюджетирования и последовательность составления бюджетов
5. Контроль и анализ исполнения бюджетов
6. Сметное планирование (бюджетирование).
7. Статичные и гибкие бюджеты.
8. Последовательность подготовки финансового бюджета.

Задание 1. Производственное предприятие занимается пошивом двух видов готовой продукции А и Б. При производстве используется два вида материалов Х и У. Учетной политикой предприятия для оценки потребленных материалов предусмотрен метод ФИФО.

Необходимо разработать генеральный бюджет на планируемый период, используя информацию, приведенную в таблицах 1-3.

Таблица 1 - Данные о наличии материалов на складе

Показатели	Материалы	
	Х	У
1. Запасы на конец периода, м	8000	2000
2. Запасы на начало периода, м	7000	6000
3. Стоимость запасов, руб.	210000	360000

Таблица 2 – Исходные данные по видам продукции

Показатели	Вид продукции	
	А	Б
1. Планируемые продажи, шт.	5000	1000
2. Цена реализации одной единицы, руб./шт.	950	1200

3. Запасы на конец периода, шт.	1100	50
4. Начальные запасы, шт.	100	50
5. Начальные запасы, руб./шт.	750	800
6. Расход материала, м/шт.:		
Х	4	4
У	2	5
7. Трудозатраты на производство единицы продукции, час./шт.	6	10

Таблица 3 - Планируемая величина прямых затрат и накладных расходов

Статьи расходов	Вид	Сумма, руб.
Прямые затраты		
1. Цена материалов, руб./м.:		
Х		30
У		60
2. Часовая тарифная ставка, руб./час.		15
Накладные расходы		
1. Производственные накладные расходы, в т.ч.:		1380000
- вспомогательные материалы		100000
- косвенные затраты труда		500000
- обслуживание оборудования (расходы на ремонт)		70000
- амортизация		270000
- налог на имущество		90000
- заработная плата мастеров		200000
- расходы на электроэнергию		50000
- аренда		100000
2. Расходы на конструирование и моделирование, в т.ч.:		120000
- заработная плата конструкторов		100000
		20000

Статьи расходов	Вид	Сумма, руб.
- материалы		
3. Расходы на маркетинг, в т.ч.:		200000
- заработная плата менеджеров		130000
- реклама		30000
- командировочные расходы		40000
4. Коммерческие расходы, в т.ч.:		150000
- заработная плата менеджеров по реализации готовой продукции		60000
- аренда, налоги		90000
5. Работа с клиентами, в т.ч.:		60000
- заработная плата		40000
- командировочные расходы		20000
6. Административные расходы, в т.ч.:		370000
- заработная плата администрации		180000
- расходы на содержание административных помещений		150000
- прочие		40000

Решение:

ТЕСТЫ:

1. Последним шагом в составлении операционных бюджетов является составление
- а) бюджета производства
 - б) бюджета продаж
 - в) прогнозного отчета о прибылях и убытках
 - г) бюджета денежных средств

2. Бюджет закупок материалов составляется на основе

- а) бюджета производства
- б) бюджета продаж
- в) бюджета материальных затрат
- г) прогнозного отчета о прибылях и убытках

3. В список возможных отчетов для центра затрат входят данные

- а) бюджета денежных средств
- б) бюджета инвестиций
- в) прогнозного бухгалтерского баланса
- г) бюджета производства

4. В список возможных отчетов для центра продаж входят данные

- а) бюджета денежных средств
- б) бюджета доходов
- в) бюджета производства
- г) прогнозного бухгалтерского баланса

5. В список возможных отчетов для центра прибыли входят данные

- а) бюджета инвестиций
- б) бюджета денежных средств
- в) прогнозного бухгалтерского баланса
- г) прогнозного отчета о прибылях и убытках

6. В список возможных отчетов для центра инвестиций входят данные

- а) бюджета инвестиций
- б) бюджета денежных средств
- в) прогнозного отчета о прибылях и убытках
- г) все перечисленные бюджеты

7. Статический бюджет предусматривает

- а) конкретный уровень деловой активности
- б) несколько вариантов деловой активности
- в) применение комплексного анализа хозяйственной деятельности
- г) применение факторного анализа хозяйственной деятельности

7. Гибкий бюджет предусматривает

- а) конкретный уровень деловой активности
- б) несколько вариантов деловой активности
- в) сравнение только абсолютных значений показателей в денежном выражении
- г) сравнение только абсолютных значений показателей в процентном отношении

8. Генеральный бюджет - это

- а) совокупность планов, составленных для предприятия в целом
- б) совокупность планов, составленных для основных производственных подразделений
- в) операционный финансовый план
- г) прогнозный бухгалтерский баланс

9. Процедура планирования начинается с составления

- а) плана коммерческих затрат
- б) бюджета продаж
- в) плана производства
- г) бюджета инвестиций

10. Заключительным этапом сметного планирования будет подготовка сметы (бюджета):

- а) прибылей и убытков
- б) общехозяйственных расходов
- в) капитальных затрат
- г) движения денежных средств

Тема 5. Центры ответственности и места возникновения затрат в системе управленческой отчетности

Подготовьте доклады по следующим темам:

1. Сущность и виды мест формирования затрат.
2. Понятие и виды и центров ответственности.
3. Методы группировки издержек по местам формирования и центрам ответственности
4. Взаимосвязь затрат и доходов в центрах прибыли.
5. Бюджеты и отчеты об их использовании как способ контроля деятельности центров ответственности.
6. Трансфертное ценообразование, как инструмент оценки деятельности центров ответственности.

Задание 1.

Предприятие имеет два производственных и два обслуживающих подразделения. Ниже приведена информация по затратам обслуживающих подразделений и производственным накладным расходам (ПНР) основных производственных подразделений.

Используя прямой метод, распределите затраты обслуживающих цехов на производственные подразделения, определите отдельные ставки распределения ПНР для машинного и сборочного цехов.

Исходные данные приведены в таблице 1.

Таблица 1 – Исходные данные

Показатель	Обслуживающие подразделения		Производственные подразделения	
	Ремонтное	Строительное	Машинное	Сборочное
Производственные накладные расходы (ПНР), руб.	200000	100000	800000	610000

Отработано в производственных подразделениях			100000 маш-час	120000 чел-час
База для распределения затрат обслуживающих цехов:				
Ремонтное подразделение, отработанные чел-час		1000	15000	5000
Стоимость использованных материалов строительным подразделением, руб.	100000		200000	300000

Решение:

Задание 2.

Предприятие планирует приобрести новую производственную линию за 30000 руб. Полезный срок службы производственной линии равен 3 года с нулевой ликвидационной стоимостью после трех лет. Ожидается, что чистые денежные потоки составят:

– первый год – 15000 руб.;

– второй год – 12000 руб.;

– третий год – 11000 руб.

Планируется прибыль от использования этого актива:

– первый год – 6000 руб.;

– второй год – 4000 руб.;

– третий год – 5000 руб.

Необходимо определить чистую текущую стоимость проекта, если ставка дисконтирования равна 10 %; учетный коэффициент окупаемости из расчета средней инвестиции; срок окупаемости проекта.

Решение:

Задание 3.

Предприятие производит и реализует единственный продукт. Ниже представлена информация, касающаяся производства и реализации единицы продукта (таблица 1).

Таблица 1 – Исходные данные

Показатель	Сумма, руб.
------------	-------------

Производственные затраты:	
Основные производственные материалы	30
Заработная плата основных производственных рабочих	20
Производственные накладные расходы	40
Непроизводственные затраты	10
Всего	100

80 % производственных накладных расходов и производственных затрат являются постоянными затратами, распределенными на продукт из расчета среднего объема производства и реализации, равного 10000 единиц продукта.

Необходимо определите цену продукта, если предприятие планирует произвести и продать 12000 единиц продукта и получить операционную прибыль, равную 80000 руб.

Решение:

ТЕСТЫ:

1. Организационная структура предприятия – это совокупность центров ответственности, которые включают в себя:

- а) центр затрат, центр доходов;
- б) центр затрат, центр доходов, центр инвестиций;
- в) центр затрат, центр доходов, центр инвестиций, центр прибыли;

г) центр затрат, центр инвестиций, центр прибыли;

2. Вариантами образования центров ответственности следует считать:

- а) преобразование;
- б) ликвидацию;
- в) выделение;
- г) преобразование и выделение.

3. Для какого центра ответственности перечень контролируемых затрат шире:

- а) центра затрат;
- б) центра дохода;
- в) центра прибыли;
- г) центра инвестиций.

4. Бухгалтерия компании является примером:

- а) центра затрат;
- б) центра дохода;
- в) центра прибыли;
- г) центра инвестиций.

5. Руководитель какого центра ответственности может контролировать прибыль от продаж, но не отвечает за результаты инвестиционного процесса:

- а) центра затрат;
- б) центра дохода;
- в) центра прибыли;
- г) центра инвестиций.

6 Отдел сбыта является:

- а) центром затрат;
- б) центром дохода, т.к. затраты незначительны и их при классификации можно не учитывать;
- в) центром прибыли;

г) центром инвестиций.

7. Учет по центрам ответственности:

- а) ориентирован на применение в небольших компаниях;
- б) применяется вместо традиционной системы учета;
- в) не требует разграничения сфер ответственности менеджеров;
- г) правильный ответ отсутствует.

8. Объектами управленческого учета являются

- а) доходы и расходы, а также центры ответственности предприятия
- б) издержки, затраты, расходы
- в) хозяйственные операции
- г) носители затрат.

9. Центры ответственности - это

- а) подразделения, по которым имеется возможность учесть выполнение менеджерами своих обязанностей
- б) платежные документы
- в) обязательства
- г) административно-хозяйственная часть организации

10. Центр ответственности, руководство которого отчитывается только за получение доходов, при наличии возможности воздействовать на цены и объем деятельности – это центр:

- а) инвестиций;
- б) затрат;
- в) доходов;
- г) прибыли.

Список рекомендованной литературы

1. Бухгалтерский учет и анализ : учеб. пособие / Ю. И. Сигидов, Г. Н. Ясменко, Е. А. Оксанич, М. С. Рыбьянцева, Н. Ю. Мороз. – Краснодар : КубГАУ, 2017. – 251 с.
2. . Красова, О. С. Бюджетирование и контроль затрат на предприятии : учебное пособие / О. С. Красова. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2009. — 155 с.

3. Демина, И. Д. Бухгалтерский управленческий учет : учебник / И. Д. Демина. — Саратов : Вузовское образование, 2016.

4. Ковалева, В. Д. Бухгалтерская финансовая отчетность : учебное пособие / В. Д. Ковалева. — Саратов : Вузовское образование, 2018. — 153 с.

5. Контроллинг : учебное пособие / Ю.И. Сигидов, Н. С. Власова. – Краснодар : КубГАУ, 2018. – 176 с.

6. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы : учебное пособие / Е. И. Костюкова, В. С. Яковенко, С. А. Тунин [и др.] ; под ред. Е. И. Костюкова. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2016. — 313 с.

7. Жулина, Е. Г. Анализ финансовой отчетности : учебное пособие / Е. Г. Жулина, Н. А. Иванова. — М. : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2012. — 268 с.

8. Красова, О. С. Сводная бухгалтерская отчетность / О. С. Красова. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2009. — 223 с

9. Домбровская, Е. Н. Бухгалтерский учет и отчетность. Ч. 1 [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие / Е. Н. Домбровская. – Электрон. текстовые данные. – Саратов : Вузовское образование, 2018. – 148 с.

10. Бухгалтерский финансовый учет : учеб. пособие / Ю. И. Сигидов, Г. Н. Ясенко, Е. А. Оксанич, М. С. Рыбьянцева. – М. : ИНФРА-М, 2015. – 367 с.

11. Бухгалтерское дело : учеб. пособие / Ю. И. Сигидов, А. И. Трубилин, М. С. Рыбьянцева, Г. Н. Ясенко, И. А. Заболотная, О. М. Игнатова; под ред. Ю. И. Сигидова и А. И. Трубилина. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2014. – 208 с.

12. Власова Н. С. Организация системы управленческого учета как основа повышения эффективности управления предприятием: монография / Н. С. Власова. – Краснодар : КубГАУ, 2017. – 214 с.

13. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.– Электрон. текстовые данные.– М.: Дашков и К, 2014. – 483 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/17581>.

14. Концепция контроллинга: Управленческий учет. Система отчетности. Бюджетирование / Horvath & Partners; пер. с нем. – М. : Альпина Бизнес Букс, 2008. – 269 с.

15. Мизиковский И. Е. Генезис управленческого учета на отечественных предприятиях / И. Е. Мизиковский. – М. : Экономика, 2006. – 199 с.

16. О бухгалтерском учете [Электронный ресурс] : федеральный закон от 6 декабря 2012 г. № 402-ФЗ. – Режим доступа : <http://www.consultant.ru>.

17. Сигидов Ю. И. Бухгалтерский финансовый учет : учебник / Ю. И. Сигидов, Г. Н. Ясенко, Е. А. Оксанич, М. С. Рыбьянцева; под общ. ред. Ю. И. Сигидова и Г. Н. Ясенко. – Краснодар : КубГАУ, 2016. – 364 с.

18. Сигидов Ю. И. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учета : монография / Ю. И. Сигидов, М. С. Рыбьянцева. – М. : ИНФРА-М, 2015. – 312 с.

19. Сигидов Ю. И. Механизм внедрения управленческого учета в учетную практику сельскохозяйственных организаций (теоретическое обоснование) : монография. / Ю. И. Сигидов, М. С. Рыбьянцева, А. А. Адаменко. – Краснодар : КубГАУ, 2008. – 581 с.

20. Сигидов Ю. И. Теория бухгалтерского учета : учеб. пособие / Ю. И. Сигидов, А. И. Трубилин. – 3-е изд., перераб. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2016. – 326 с.

21. Сигидов Ю. И. Оценка финансового состояния и перспектив внедрения управленческого учета в сельскохозяйственных организациях : монография / Ю. И. Сигидов, М. С. Рыбьянцева, А. А. Адаменко. – Краснодар : КубГАУ, 2009. – 705 с.

22. Сигидов Ю. И. Совершенствование управленческого учета в строительстве: методика и практика : монография / Ю.

И. Сигидов, А. С. Моисеенко. – Краснодар : КубГАУ, 2017 . – 234 с.

23. Сигидов Ю. И. Теоретико-методические аспекты управленческого учета для целей налогообложения : монография / Ю. И. Сигидов, В. В. Башкатов. - М. : ИНФРА-М, 2014. – 148 с.

24. Сигидов Ю. И. Управленческий учет: учебник / Ю. И. Сигидов, В. В. Башкатов, А. А. Адаменко, Н. Ю. Мороз. – Краснодар : КубГАУ, 2017. – 325 с.

25. Трубилин А. И. Совершенствование управленческого учета и анализа затрат на предприятиях плодоовощной перерабатывающей отрасли : монография / А. И. Трубилин, Ю. И. Сигидов, Н. С. Власова. – Краснодар : КубГАУ, 2007. – 262 с.

26. Управленческий учет : учеб. пособие / под ред. Ю. И. Сигидова и М. С. Рыбьянцевой. – М. : ИНФРА-М, 2015 . – 240 с.

27. Управленческий учет : учебник / под ред. Ю. И. Сигидова. – Краснодар : КубГАУ, 2017 . – 325 с.

28. Управление затратами и контроллинг [Электронный ресурс]: учебник/ А.Н. Асаул [и др.]– Электрон. текстовые данные.– Кызыл: Тувинский государственный университет, 2014.– 236 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/38595>.

29. Шинкарёва О.В. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие/ Шинкарёва О.В.– Электрон. текстовые данные. – М.: Экономическое образование, 2015. – 60 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/33844>.

Оглавление

Цель и задачи освоения дисциплины.....	3
Тема 1. Сущность, структура и назначение управленческой отчетности.....	6
Тема 2. Формирование управленческой отчетности при применении системы директ-костинг.....	11
Тема 3. Взаимодействие системы информационного обеспечения и системы внутренней информационной	16

отчетности.....

Тема 4. Взаимосвязь системы бюджетирования
и внутренней управленческой отчетности организации... 22

Тема 5. Центры ответственности и места возникновения
затрат в системе управленческой отчетности 25

Список рекомендованной литературы..... 29

**Сигидов Юрий Иванович,
Власова Наталья Сергеевна**

УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Рабочая тетрадь

В авторской редакции

Подписано в печать _____ 2021. Формат бумаги $60 \times 84^{1/8}$
Усл. печ. л. – 2,0. Уч.-изд. л. – 1,6.

Кубанский государственный аграрный университет.
350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13