



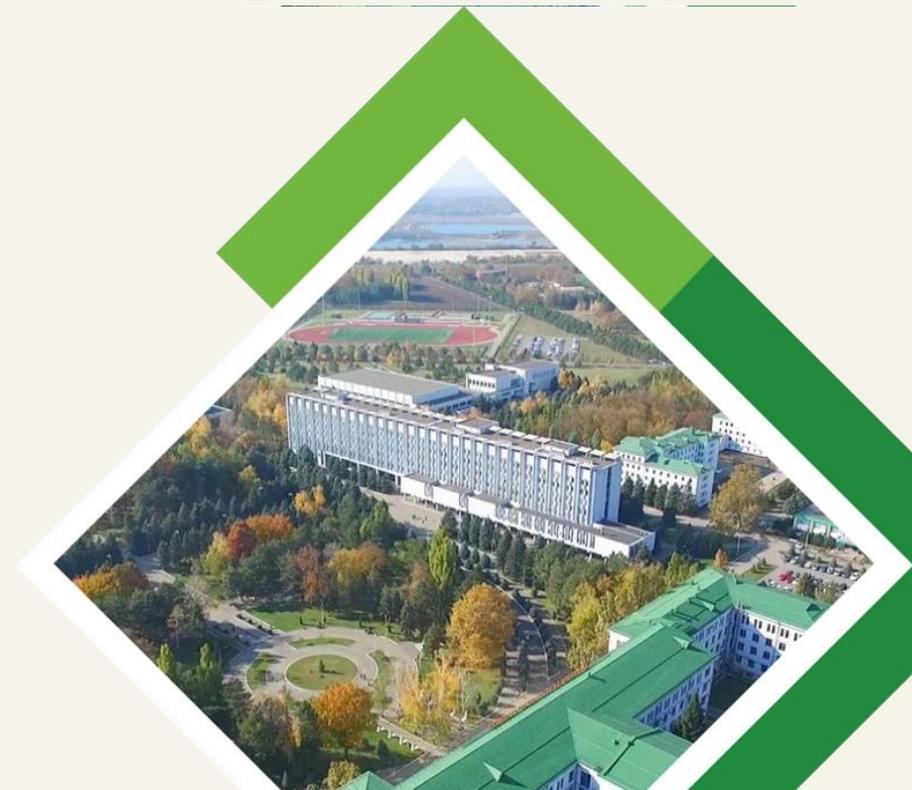
Кубанский государственный
аграрный университет

приоритет2030[^]

«Управление развитием малого бизнеса в сельских территориях» 252 часа

Гайдук Владимир Иванович

Руководитель программы,
д.э.н., профессор, заведующий кафедрой институциональной
экономики и инвестиционного менеджмента





Характеристика программы

Цель программы:

формирование у обучающихся экономических и управленческих компетенций, необходимых для выполнения нового вида профессиональной деятельности в области планирования и прогнозирования экономической деятельности в малых формах хозяйствования, управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами в малом бизнесе в сельских территориях, при реализации инвестиционных проектов.

Содержание учебного плана:

- *Современные подходы к развитию сельских территорий и бережливому аграрному производству;*
- *Экономика малых форм хозяйствования в системе устойчивого развития;*
- *Комплексный анализ финансово-хозяйственной деятельности субъектов малого бизнеса;*
- *Государственная поддержка малого бизнеса;*
- *Государственная пространственная и инвестиционная политика комплексного социально-экономического развития сельских территорий;*
- *Основы проектной деятельности в малом аграрном бизнесе;*
- *Маркетинг сельских территорий.*



Характеристика программы

Трудоемкость программы:

Объем учебной нагрузки — 252 часов,
в т. ч.:

- лекционные занятия — 70 часов;
- практические занятия — 70 часов;
- самостоятельная работа — 102 часов
- форма итоговой аттестации — 10 часов





Целевая аудитория

Потенциальные обучающиеся:

Целевая аудитория потенциальных слушателей (фермеры, специалисты сферы АПК, сельские жители, представители органов государственной власти и местного самоуправления, обучающиеся по программам среднего профессионального или высшего образования в т.ч. агrobiологические и агроинженерные направления – кадровый резерв специалистов и руководителей для экономических субъектов АПК, преподаватели профессиональных образовательных организаций, реализующие программы подготовки кадров для АПК)

Ожидаемый эффект от реализации программы:

Потенциальные обучающиеся могут:

- развить способности эффективно использовать новые агротехнологии и методы при решении практических задач, связанных с развитием территорий; рассмотреть успешные кейсы в сфере АПК;
- получить знания основ государственной политики регионального и пространственного развития;
- усовершенствовать свои компетенции по различным вопросам управления проектом и проектами развития сельских территорий, руководствуясь систематизированными рекомендациями, основанными на лучших российских и мировых практиках;
- получить знания от экспертов, имеющих практический опыт в сфере управления малыми формами хозяйствования;
- изучить институциональные проблемы управления проектами и проектами развития сельских территорий и др.

Образовательная ценность Программы заключается в получении слушателями знаний, связанных с решением социально-экономических проблем развития малых форм хозяйствования в сельских территориях в контексте реализации «Стратегии 2030».



1. Программа соответствует профессиональным стандартам.

- **Профессиональный стандарт «Экономист предприятия»** (приказ Министерства труда и социальной защиты РФ 30.03.2021 г. №161н). **ОТФ** Планирование и прогнозирование экономической деятельности организации в сфере малого бизнеса в сельских территориях
- **Профессиональный стандарт «Специалист по работе с инвестиционными проектами»** (приказ Министерства труда и социальной защиты РФ 16.04.2018 г. №239н). **ОТФ** Реализация инвестиционного проекта в малом бизнесе в системе комплексного развития сельских территорий.

2. Проведен обзор требований ключевых работодателей

- обзор Интернет-сайтов с исследованием востребованных вакансий и требований к кандидатам <https://krasnodar.hh.ru/vacancies>, <https://www.avito.ru>, <https://krasnodar.superjob.ru/vakansii/kadry-upravlen>, <https://www.trud.com/krasnodar/jobs/upravlenie/>

Востребованные вакансии: менеджер, проектный менеджер, руководитель проектов, исполнительный директор агропредприятия, менеджер по закупке зерновых.

Выявлены требования к соискателям: навыки подготовки экономических обоснований для планов развития малого бизнеса в районах Краснодарского края; навыки управления бизнес-процессами в малом бизнесе, управление эффективностью и рисками бизнес-проектов.



Получены официальные письма, рецензии на программу и др. как результат обследования целевой аудитории: в том числе заявка от Министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края

РЕЦЕНЗИЯ

на программу профессиональной переподготовки «Управление развитием малого бизнеса в сельских территориях», разработанную в ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина»

Программа профессиональной переподготовки «Управление развитием малого бизнеса в сельских территориях» планируется к реализации специалистами кафедры институциональной экономики и инвестиционного менеджмента экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГАУ имени И.Т. Трубилина». Руководство программой осуществляет д.э.н., профессор Гайдук Владимир Иванович.

Потребность Краснодарского края и соседних регионов в выпускниках данного направления достаточно высокая, особенно в малых организациях сельских территорий. Проблемы в обеспечении развития сельских территорий связаны не только с низким качеством управления АПК России, но и с разрушением социокультурных, ментальных устоев составляющих «культуру сельского мира». Этому способствует и ликвидация малых сельских населённых пунктов, и деградация объектов социальной сферы, и агрессивная оптимизация бюджетных расходов. Остро встаёт вопрос о поиске подходов способных обеспечить развитие сельских территорий

Выпускники программы интересны умением комплексно оценивать состояние сельских территорий; анализировать предложения по повышению качества жизни сельского населения.

Содержание программы позволяет развивать соответствующие компетенции, способствующие решению управленческих задач в соответствии с профильной направленностью программы. Программа профессиональной переподготовки «Управление развитием малого бизнеса в сельских территориях» может быть рекомендована к использованию в образовательном процессе ФГБОУ ВО «КубГАУ».

Директор ООО «Техстройзаказ»



Шульгин А.И.

Заявка

на разработку программы профессиональной переподготовки «Управление развитием малого бизнеса в сельских территориях», разработанную на экономическом факультете ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина»

Планируемая к реализации программа профессиональной переподготовки «Управление развитием малого бизнеса в сельских территориях» разработана с учетом требований рынка труда на основе профессиональных стандартов «Экономист предприятия» и «Специалист по работе с инвестиционными проектами». Программа предназначена для подготовки менеджеров по управлению развитием малого бизнеса в сельских территориях.

Планируется преподавание следующих дисциплин: «Основы проектной деятельности в малом аграрном бизнесе», «Экономика малых форм хозяйствования в системе устойчивого развития», «Государственная поддержка малого бизнеса», «Комплексный анализ финансово-хозяйственной деятельности субъектов малого бизнеса», «Современные подходы к развитию сельских территорий и бережливому аграрному производству», «Государственная пространственная и инвестиционная политика комплексного социально-экономического развития сельских территорий», «Маркетинг сельских территорий».

Реализация программы будет осуществляться с использованием современных образовательных технологий, в том числе с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

К составлению программы был привлечен преподавательский состав, имеющий ученую степень и практический опыт работы. Преимуществом программы следует считать учет требований работодателей при формировании дисциплин, которые по своему содержанию позволяют обеспечить компетенции.

Анализ учебно-методического и информационного обеспечения, заявленного в программе, показал, что реализация в полной мере обеспечивается печатными и электронными изданиями учебной литературы по дисциплинам, доступом к электронно-библиотечным системам.

Учебный процесс обеспечивается необходимым оборудованием, а также необходимым комплектом лицензионного программного обеспечения. Материально-техническое обеспечение учебного процесса дает возможность реализовать постав-

ленную задачу подготовки профессионалов в области управления малым бизнесом в сельских территориях в соответствии с требованиями рынка труда.

Таким образом, рецензируемая программа составлена с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности и потребностей работодателей. Материально-технические, информационно-коммуникационные, учебно-методические и кадровые ресурсы КубГАУ соответствуют содержанию профессиональной деятельности и профессиональным задачам, к которым готовится слушатель.

Начальник управления экономики и государственных программ министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края

В. И. Острошко



Проведено анкетирование целевой аудитории.

Цель исследования – определить целесообразность разработки образовательной программы дополнительного профессионального образования по формированию или совершенствованию компетенций в области управления развитием малого бизнеса в сельских территориях у реальных и потенциальных субъектов малого бизнеса (фермеров, специалистов сферы АПК, сельских жителей, сотрудников органов власти, обучающихся по программам СПО и ВО, преподавателей и др.) в Краснодарском крае.

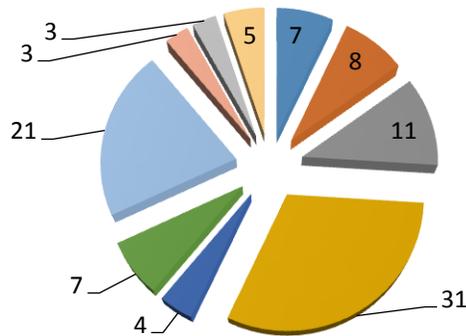
Количество проанализированных анкет – 92.

Респонденты выделили проблемы при организации и развитии малого бизнеса в сельских территориях:

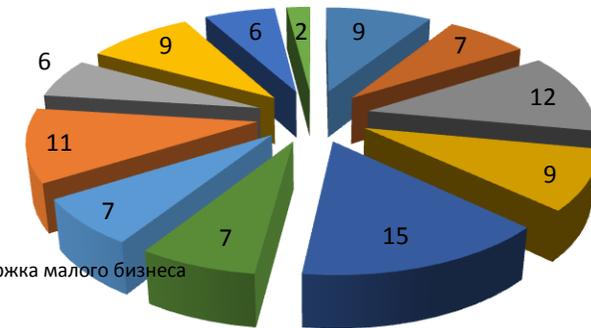
31% - низкий уровень управленческой и экономической культуры;

21% - высокий уровень конкуренции (рисунок слева).

На вопрос, в какой области вам необходимо сформировать или совершенствовать компетенции для управления развитием малого бизнеса в сельских территориях - около 63% респондентов выбрали дисциплины нашей образовательной программы.



- проблем не будет (отсутствовали) (обладаю компетенциями по управлению развитием малого бизнеса в сельских территориях)
- отсутствие навыков формирования необходимой документации
- недостаток информации о государственной поддержке малого бизнеса
- низкий уровень управленческой и экономической культуры
- отсутствие компетенций по продвижению продукта, услуги, бренда и др.
- отсутствует представление о сельском укладе жизни и агротехнологиях
- высокий уровень конкуренции
- отсутствие поддержки членов семьи
- низкий уровень развития инфраструктуры
- отсутствие собственных средств, знаний и опыта по привлечению инвестиций для развития малого бизнеса



- государственная поддержка малого бизнеса
- бухгалтерский учет
- экономика малых форм хозяйствования
- финансы и кредит
- развитие сельских территорий и бережливые технологии в агропроизводстве
- страхование
- маркетинг территорий
- управление проектами в малом аграрном бизнесе
- аудит
- государственная пространственная и инвестиционная политика комплексного социально-экономического развития сельских территорий
- комплексный анализ финансово-хозяйственной деятельности субъектов малого бизнеса



Результаты обзора и анализа предлагаемых программ на рынке образовательных услуг.

Проведен анализ рабочих планов и содержания 11 программ дополнительного образования: АНО ДПО «Академия ГлавСпец» (профессиональная переподготовка по программе «Комплексное развитие сельских территорий»), Калужский институт дополнительного образования в сфере АПК, программа «Управление сельскими территориями» дополнительные программы обучения в Брянском государственном аграрном университете, Воронежском государственном аграрном университете имени Петра I, Красноярском государственном аграрном университете и др.

Отличительной особенностью нашей образовательной программы является наибольший удельный вес востребованной информации (как показали результаты анкетирования) по реализации ведомственных программ Министерства сельского хозяйства РФ, аспектов государственной поддержки сельскохозяйственного производства и программы комплексного развитие сельских территорий на 2020–2025 годы; получение знаний методик оценки эффективности применения инновационных технологий для эффективного развития сельских территорий, навыков разработки стратегий обеспечения конкурентоспособности малого бизнеса, а также формирования современного экономического мышления, четкого представления о роли и особенностях территориального маркетинга в сельских территориях, об инструментах управления спросом на территорию для различных целевых аудиторий.



Гайдук Владимир Иванович, руководитель программы, д.э.н., профессор, заведующий кафедрой институциональной экономики и инвестиционного менеджмента



Комлацкий Григорий Васильевич, д.с.х.н., профессор кафедры институциональной экономики и инвестиционного менеджмента директор ЗАО СХ НПП «Био инженер»



Калитко Светлана Алексеевна, к.э.н., доцент кафедры управления и маркетинга



Арутюнян Юлия Игоревна, к.э.н., доцент кафедры институциональной экономики и инвестиционного менеджмента



Шибанихин Евгений Александрович, к.э.н., доцент кафедры институциональной экономики и инвестиционного менеджмента



Погребная Наталья Викторовна, к.э.н., доцент кафедры институциональной экономики и инвестиционного менеджмента

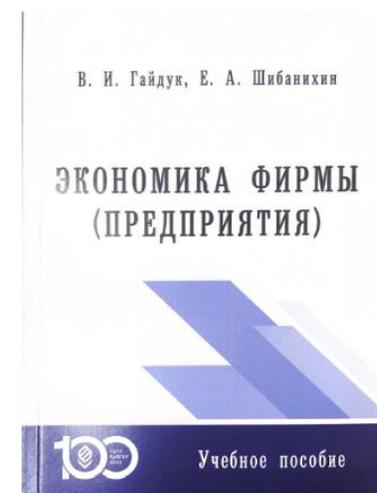
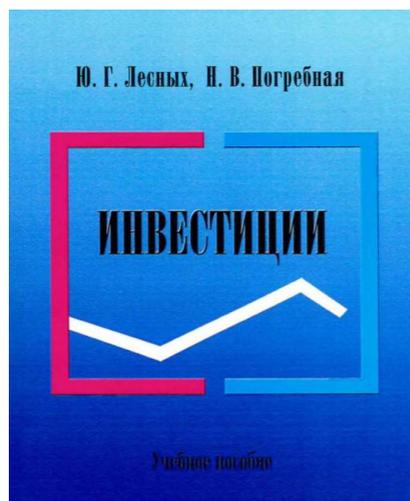
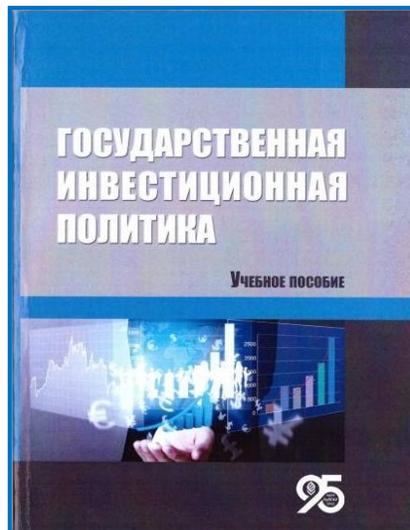
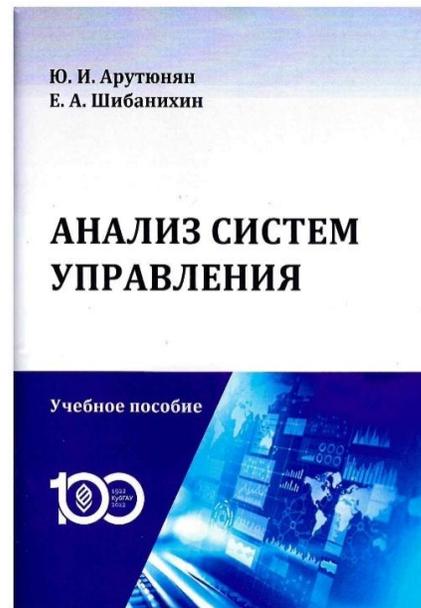
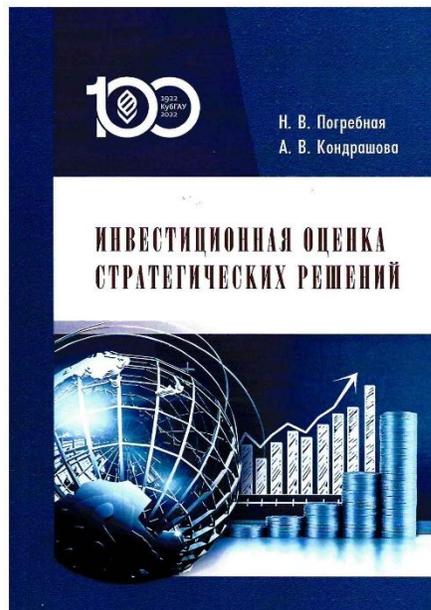
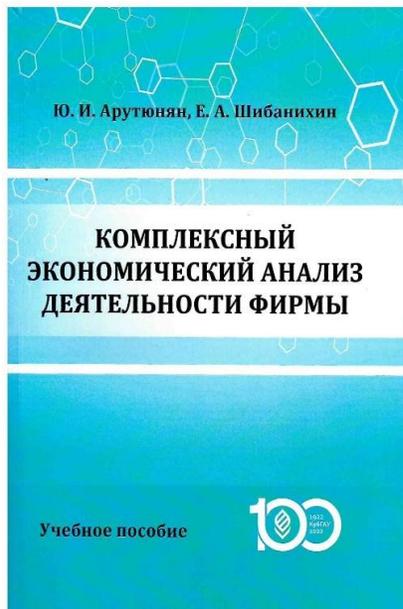
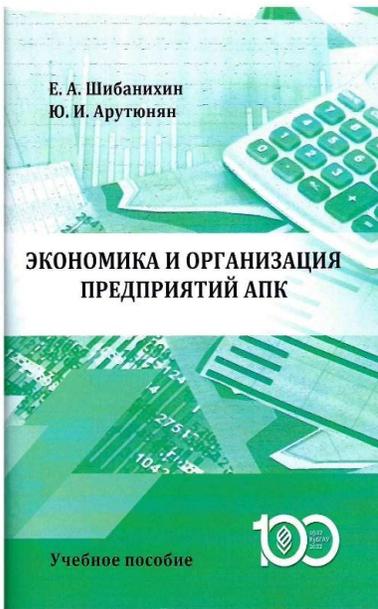


Кондрашова Анна Викторовна, к.э.н., доцент кафедры институциональной экономики и инвестиционного менеджмента



Защита ВКР ДПО «Управление проектами»







Содержание курса на платформе ДО



Кубанский государственный аграрный университет

приоритет2030^

Управление развитием малого бизнеса в сельских территориях

Личный кабинет / Мои курсы / Управление развитием малого бизнеса в сельских террит / Дисциплина 5. Основы проектной деятельности в малом аграрном бизнесе / Итоговая аттестация на экзамене / Прохожу

Управление развитием малого бизнеса в сельских территориях

Личный кабинет / Мои курсы / Управление развитием малого бизнеса в сельских террит

Объявления

Дисциплина 1. Современные подходы к развитию сельских территорий и бережливому аграрному производству

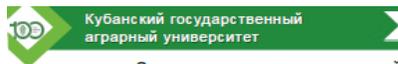
- Тема 1. Стратегия устойчивого развития сельских территорий
- Тема 2. Зеленая экономика
- Тема 3. Развитие малых форм - как фактор развития сельских поселений
- Тема 4. Система бережливого производства
- Тема 5. Инструменты бережливого производства
- вопросы к зачету
- итоговое тестирование

Дисциплина 2. Экономика малых форм хозяйствования в системе устойчивого развития

- Тема 1. Организация экономической деятельности в сфере малого бизнеса в сельских территориях
- Тема 2. Формирование и использование экономических ресурсов организаций малого бизнеса
- Тема 3. Конкурентоспособность малых форм хозяйствования в сельских территориях
- Тема 4. Прогнозирование и планирование деятельности организаций малого бизнеса
- Тема 5. Экономическая эффективность деятельности организаций малого бизнеса в сельских террит
- Вопросы к экзамену
- Итоговое тестирование

Дисциплина 3. Комплексный анализ финансово-хозяйственной деятельности субъектов малого

- Тема 1. Роль и содержание комплексного анализа финансово-хозяйственной деятельности субъектов
- Тема 2. Анализ технико-организационного уровня производства.
- Тема 3. Анализ состояния и использования трудовых ресурсов субъектов малого бизнеса.
- Тема 4. Анализ и управление затратами на производство и реализацию продукции субъектов малого



Задания для самостоятельной

Задание 1.

Устойчивое социально-экономическое развитие сельских территорий определяется как процесс экономически обоснованный с развитием социальной сферы и взаимосоусловленный финансово устойчивостью этих территорий.

Выделяют обязательные характеристики устойчивого социально-экономического развития сельских территорий, сгруппируйте их в таблице 1.

Таблица 1 - Характеристики устойчивого социально-экономического развития сельских территорий

Виды характеристик	Отличительные особенности

Задание 2.

Представьте алгоритм определения основных показателей устойчивого социально-экономического развития сельских территорий, учитывая результаты проведения оценки количественных и качественных изменений уровня устойчивого социально-экономического развития сельских территорий и с учетом воздействия различных показателей.

Вопросы к зачету

1. Сущность маркетинга территорий.
2. Субъекты территориального маркетинга.
3. Цели и задачи маркетинга территорий.
4. Принципы маркетинга территорий.
5. Функции маркетинга маркетинга территорий.
6. Экономический смысл маркетинга территорий.
7. Комплекс маркетинга территорий.
8. Маркетинговая среда территории.
9. Виды маркетинга территорий.
10. Формирование имиджа территории.
11. Целевые группы (рынки), «потребители территорий».
12. Маркетинговые исследования в территориальном маркетинге.
13. Комплексная оценка конкурентоспособности региона.
14. Продвижение территории: брендинг территории и работа с репутацией.
15. Сегментация в территориальном маркетинге.
16. Позиционирование и дифференциация территории.
17. Основы эффективности для брендинга мест.
18. Стратегии маркетинга территорий.
19. Функциональные стратегии территорий.
20. Разработка деловых стратегий территорий.

Активации

Управление развитием малого бизнеса в сельских территориях

Личный кабинет / Мои курсы / Управление развитием малого бизнеса в сельских террит / Дисциплина 5. Государственная пространственная и инвестиционная политика комплексного социально-экономического развития сельских территорий / Тема 1. Государственное регулирование социально-экономического развития сельских территорий

Тема 1. Государственное регулирование социально-экономического развития сельских территорий

1. Дифференцированный подход к социально-экономическому развитию сельских территорий
2. Государственная политика в области социально-экономического развития сельских территорий с учетом сравнительных преимуществ сельских территорий
3. Цели, принципы и задачи государственной политики в области обеспечения устойчивого социально-экономического развития сельских территорий
4. Целевые показатели устойчивого социально-экономического развития сельских территорий на долгосрочный период

- Задания для самостоятельной работы по теме 1.pdf
- Конспект лекции по теме 1.pdf
- Практическое занятие по теме 1.pdf
- Презентация лекции по теме 1.pdf

Вопрос 1

Проект в сфере малого бизнеса – это

- а. ограниченное по времени, целенаправленное освоение отдельной системы с установленными требованиями и качеству результатов, с ограничением расходов средств и со специфической организацией в сфере малого бизнеса
- б. совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено с целью достижения поставленной цели в сфере малого бизнеса
- в. инженерная, техническая, организационно-правовая документация по реализации запланированного мероприятия в сфере малого бизнеса
- г. поэтапное выполнение задач, так и технических элементов, организационных этапов, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленной перед ними цели

Вопрос 2

Предметная область проекта в сфере малого бизнеса – это

- а. поэтапное выполнение задач, так и технических элементов, организационных этапов, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленной перед ними цели
- б. совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено с целью достижения поставленной цели
- в. взаимодействие проектной команды
- г. результаты проекта

Вопрос 3

Ключевое преимущество управления проектами в сфере малого бизнеса заключается в...

- а. возможности с помощью инструментов планирования детально и организовать реализацию проекта
- б. экономии времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения эффективных методов, технологий и инструментов управления
- в. формировании эффективной команды по реализации поставленной цели
- г. возможности осуществлять объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта



Результат. Получение компетенций в нескольких сферах

Знания современных подходов к развитию сельских территорий и бережливому аграрному производству и умение увеличить прибыль предприятия за счет инновационных решений.

Знания как выстроить стратегию развития бизнеса и умение анализировать экономические показатели малых форм хозяйствования.

Умения проводить комплексный анализ финансово-хозяйственной деятельности субъектов малого бизнеса.

Умения сделать бизнес конкурентоспособным за счет мер государственной поддержки малого бизнеса.

Навыки проектирования и проведения экономических расчетов в организациях малого бизнеса с учетом государственной инвестиционной политики.

Умения организовать проектную деятельность в малом аграрном бизнесе.

Умения оценивать риски проекта и управления ими.

Умения собрать проектную команду и привести ее к успеху.

Знания маркетинга сельских территорий.



Кубанский государственный
аграрный университет

приоритет2030⁺

Дополнительные сведения о программе и условиях обучения:

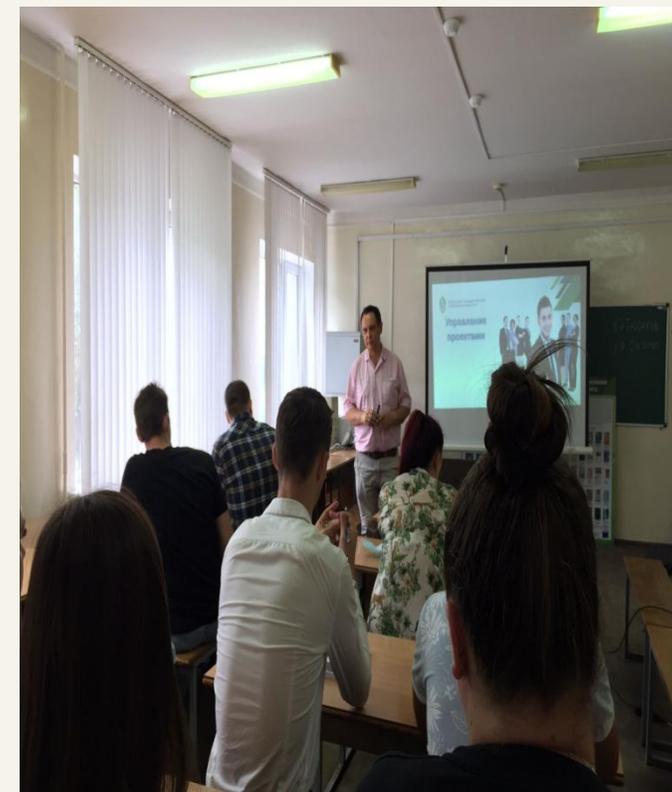
Кондрашова Анна Викторовна

8-928-430-37-35

Kondrashova.A2022@yandex.ru

Центр дополнительного образования КубГАУ:

8-861-221-58-27



«Управление развитием
малого бизнеса в сельских территориях»



Кубанский государственный
аграрный университет

приоритет2030⁺

Благодарим за внимание!

**«Управление развитием
малого бизнеса в сельских территориях»**

