

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ И. Т. ТРУБИЛИНА»**  
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛЕНИЯ

**УТВЕРЖДАЮ**  
Дека́н факультета  
управления



профессор В.Г. Кудряков  
21 апреля 2020 г.

**Рабочая программа дисциплины**

**Инновационный менеджмент**

**Направление подготовки**

38.03.04 Государственное и муниципальное управление

**Направленность**

«Государственное и муниципальное управление»  
(программа прикладного бакалавриата)

**Уровень высшего образования**

Бакалавриат

**Форма обучения**

очная, заочная

**Краснодар  
2020**

Рабочая программа дисциплины «Инновационный менеджмент» разработана на основе ФГОС ВО 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (уровень бакалавриата), утвержденного приказом Министерства образования и науки РФ от 10 декабря 2014 г. № 1567.

Автор:  
д-р экон. наук, профессор



Е. А. Егоров

Рабочая программа обсуждена и рекомендована к утверждению решением кафедры менеджмента от 06.04.2020 г., протокол № 9.

Заведующий кафедрой,  
д-р экон. наук, профессор



Е. А. Егоров

Рабочая программа одобрена на заседании методической комиссии факультета управления 20.04.2020 г., протокол № 5.

Председатель  
методической комиссии  
канд. экон. наук, доцент



М. А. Нестеренко

Руководитель  
основной профессиональной  
образовательной программы  
д-р экон. наук, профессор



Е.Н. Белкина

## **1 Цель и задачи освоения дисциплины**

Цель освоения дисциплины «Инновационный менеджмент» - освоение студентами бакалаврами основных аспектов науки и практики управления инновационными процессами.

Задачи:

- развитие экономического мышления и способности использования экономических знаний в сфере профессиональной деятельности;
- формирование навыков оценки поставленных целей и результатов деятельности;
- формирование способности оценивать инновационные проекты при различных условиях инвестирования и финансирования;
- формирование навыков обоснования необходимых финансовых ресурсов и их источники для реализации предложений и проектов в сфере профессиональной деятельности.

## **2 Перечень планируемых результатов по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами образовательной программы**

**В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:**

ОПК – 5 владением навыками составления бюджетной и финансовой отчетности, распределения ресурсов с учетом последствий влияния различных методов и способов на результаты деятельности организации;

ПК-4 – иметь способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования

ПК – 22 умением оценивать соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов.

## **3 Место дисциплины в структуре ОП бакалавриата**

Дисциплина «Инновационный менеджмент» относится к дисциплинам вариативной части ОПОП ВО подготовки обучающихся по направлению 38.03.04 Государственное и муниципальное управление направленность «Государственное и муниципальное управление».

#### 4 Объем дисциплины (108 часа, 3 зачетные единицы)

Виды учебной работы	Объем, часов	
	Очная	Заочная
<b>Контактная работа</b>	49	13
в том числе:		
— аудиторная по видам учебных занятий	46	10
— лекции	24	4
— практические	22	6
— внеаудиторная	3	3
— экзамен	3	3
<b>Самостоятельная работа</b>	59	95
в том числе:		
— курсовая работа (проект)	–	–
— прочие виды самостоятельной работы	59	95
<b>Итого по дисциплине</b>	<b>108</b>	<b>108</b>

#### 5 Содержание дисциплины

По итогам изучаемого курса обучающиеся сдают экзамен.  
Дисциплина изучается: в очной форме: 4 курс, 8 семестр,  
в заочной форме 5 курс 9 семестр.

#### Содержание и структура дисциплины по очной форме обучения

№ п/п	Наименование темы с указанием основных вопросов	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)		
				Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа
1	<b>Введение в курс. Основные понятия.</b> 1. Основные понятия инновационного менеджмента. 2. Классификация инноваций. 3. Функции инновационного менеджмента	ПК-4; ПК-22; ОПК-5	8	2	2	7
2	<b>Инновационные процессы. Инновационные и экономические отношения.</b> 1. Содержание и структура инновационного процесса. Основные элементы инновационного процесса. 2. Характеристика этапов, фаз и функций инновационного процесса. 3. Продвижение и диффузия инновации.	ПК-4; ПК-22; ОПК-5	8	2	2	8

№ п/п	Наименование темы с указанием основных вопросов	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную ра- боту студентов и трудоемкость (в ча- сах)		
				Лек- ции	Прак- тиче- ские заня- тия	Само- стоя- тель- ная рабо- та
	4. Инновационная экономика.					
3	<b>Интеллектуальная собственность. Виды и права на интеллектуальную собственность.</b> 1. Понятие интеллектуальной собственности. История. отечественное и международное законодательство 2. Понятия промышленной собственности, авторских и смежных прав. Регистрация и защита авторских прав. 3. Виды, права и особенности	ПК-4; ПК-22; ОПК-5	8	4	2	8
4	<b>Лицензионные договора. Основы и особенности учета и использования нематериальных активов.</b> 1. Лицензионный договор. Виды лицензий. 2. Виды лицензионных платежей. 3. Основы и особенности бухгалтерского учета нематериальных активов.	ПК-4; ПК-22; ОПК-5	8	4	4	8
5	<b>Инновационная инфраструктура. Организационные формы инновационных предприятий.</b> 1. Субъекты инновационной деятельности. Классификация организационных форм инновационных предприятий. 2. Малые инновационные предприятия. 3. Технопарковые структуры. 4. Венчурные организации. 5. Информационно-консультационные службы (ИКС).	ПК-4; ПК-22; ОПК-5	8	4	4	8
6	<b>Инновационный проект. Сущность виды и особенности инновационного проектирования.</b> 1. Сущность проектного управления. 2. Понятие инновационные проект. Виды инновационных проектов. Состав и структура инновационных проектов. 3. Риски инновационных проектов и их особенности.	ПК-4; ПК-22; ОПК-5	8	4	4	8
7	<b>Государственное регулирование инновационной деятельности.</b> 1. Формы, виды и меры государственного регулирования инновационной деятельности 2. Отечественный и зарубежный опыт государственного регулирования инновационной деятельности	ПК-4; ПК-22; ОПК-5	8	2	2	6
8	<b>Экономические механизмы управления инновационной деятельностью.</b> 1. Особенности управления инновационной деятельностью. 2. Планирование инновационной деятельности. Сущность и значение стратегического планирования инновационной деятельностью. 3. Оперативный этап инновационного планирования. 4. Экспертиза инновационных проектов 5. Оценка экономической эффективность инновационных проектов	ПК-4; ПК-22; ОПК-5	8	2	2	6

№ п/п	Наименование темы с указанием основных вопросов	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную ра- боту студентов и трудоемкость (в ча- сах)		
				Лек- ции	Прак- тиче- ские зая- тия	Само- стоя- тель- ная рабо- та
Итого				24	22	59

### Содержание и структура дисциплины по заочной форме обучения

№ п/п	Наименование темы с указанием основных вопросов	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную ра- боту студентов и трудоемкость (в ча- сах)		
				Лек- ции	Прак- тиче- ские зая- тия	Само- стоя- тель- ная рабо- та
1	<b>Введение в курс. Основные понятия.</b> 1. Основные понятия инновационного менеджмента. 2. Классификация инноваций. 3. Функции инновационного менеджмента	ПК-4; ПК-22; ОПК-5	9	2	-	13
2	<b>Инновационные процессы. Инновационные и экономические отношения.</b> 1. Содержание и структура инновационного процесса. Основные элементы инновационного процесса. 2. Характеристика этапов, фаз и функций инновационного процесса. 3. Продвижение и диффузия инновации. 4. Инновационная экономика.	ПК-4; ПК-22; ОПК-5	9	-	2	13
3	<b>Интеллектуальная собственность. Виды и права на интеллектуальную собственность.</b> 1. Понятие интеллектуальной собственности. История. отечественное и международное законодательство 2. Понятия промышленной собственности, авторских и смежных прав. Регистрация и защита авторских прав. 3. Виды, права и особенности	ПК-4; ПК-22; ОПК-5	9	-	-	13
4	<b>Лицензионные договора. Основы и особенности учета и использования нематериальных активов.</b> 1. Лицензионный договор. Виды лицензий. 2. Виды лицензионных платежей. 3. Основы и особенности бухгалтерского учета нематериальных активов.	ПК-4; ПК-22; ОПК-5	9	-	-	13
5	<b>Инновационная инфраструктура. Организационные формы инновационных предприятий.</b>	ПК-4;	9	-	-	13

№ п/п	Наименование темы с указанием основных вопросов	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную ра- боту студентов и трудоемкость (в ча- сах)		
				Лек- ции	Прак- тиче- ские зая- тия	Само- стоя- тель- ная рабо- та
	1. Субъекты инновационной деятельности. Классификация организационных форм инновационных предприятий. 2. Малые инновационные предприятия. 3. Технопарковые структуры. 4. Венчурные организации. 5. Информационно-консультационные службы (ИКС).	ПК-22; ОПК-5				
6	<b>Инновационный проект. Сущность виды и особенности инновационного проектирования.</b> 1. Сущность проектного управления. 2. Понятие инновационные проект. Виды инновационных проектов. Состав и структура инновационных проектов. 3. Риски инновационных проектов и их особенности.	ПК-4; ПК-22; ОПК-5	9	-	2	10
7	<b>Государственное регулирование инновационной деятельности.</b> 1. Формы, виды и меры государственного регулирования инновационной деятельности 2. Отечественный и зарубежный опыт государственного регулирования инновационной деятельности	ПК-4; ПК-22; ОПК-5	9	2	-	10
8	<b>Экономические механизмы управления инновационной деятельностью.</b> 1. Особенности управления инновационной деятельностью. 2. Планирование инновационной деятельности. Сущность и значение стратегического планирования инновационной деятельностью. 3. Оперативный этап инновационного планирования. 4. Экспертиза инновационных проектов 5. Оценка экономической эффективность инновационных проектов	ПК-4; ПК-22; ОПК-5	9	-	2	10
Итого				4	6	95

## 6 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

### Методические указания (для самостоятельной работы)

1. Инновационный менеджмент: метод. указания по выполнению контрольных работ / сост. В. А. Мирончук. – Краснодар : КубГАУ, 2020. – 17 с.  
[https://edu.kubsau.ru/file.php/119/Innovacionnyi\\_menedzhment\\_kontrolnye\\_dlja\\_zaochnikov\\_2020\\_547225\\_v1\\_.PDF](https://edu.kubsau.ru/file.php/119/Innovacionnyi_menedzhment_kontrolnye_dlja_zaochnikov_2020_547225_v1_.PDF)

2. Инновационный менеджмент: метод. указания по проведению практических занятий и самостоятельной работы / сост. В. А. Мирончук / – Краснодар: КубГАУ, 2020. – 32 с.

[https://edu.kubsau.ru/file.php/119/Inovacionnyi\\_menedzhment\\_prakticheskie\\_i\\_samo\\_stojatel'naja\\_2020.pdf](https://edu.kubsau.ru/file.php/119/Inovacionnyi_menedzhment_prakticheskie_i_samo_stojatel'naja_2020.pdf)

## 7 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

### 7.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОПОП ВО

Номер семестра*	Этапы формирования и проверки уровня сформированности компетенций по дисциплинам, практикам в процессе освоения ОПОП ВО
<b>ОПК-5 – владение навыками составления бюджетной и финансовой отчетности, распределения ресурсов с учетом последствий влияния различных методов и способов на результаты деятельности организации</b>	
3	Государственные и муниципальные финансы
4	Бухгалтерский учет в бюджетных организациях
5	Инвестиционный менеджмент
6	Экономический анализ хозяйственной деятельности
6	Управленческий анализ в отраслях
7	Финансовый менеджмент
7	Прогнозирование и планирование социально-экономического развития территории
7	Контроллинг в государственном и муниципальном управлении
7	Экономика предприятия
8	<i>Инновационный менеджмент</i>
8	Бизнес-планирование
8	Управленческий консалтинг
8	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
<b>ПК – 4 - способностью проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования</b>	
5	Планирование и проектирование организаций
5	Экономика государственного и муниципального сектора
5	Инвестиционный менеджмент
6	Государственное регулирование экономики
7	Прогнозирование и планирование социально-экономического развития территории
8	<i>Инновационный менеджмент</i>
8	Преддипломная практика
8	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
<b>ПК-22 - умение оценивать соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов</b>	
2	Основы экологии и экологического менеджмента
2	Экология
5	Экономика государственного и муниципального сектора
5	Инвестиционный менеджмент
4	Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков

	организационно-регулирующей деятельности
6	Экономический анализ хозяйственной деятельности
6	Управленческий анализ в отраслях
7	Прогнозирование и планирование социально-экономического развития территории
7	Контроллинг в государственном и муниципальном управлении
7	Экономика предприятия
8	Управление проектами
8	<i>Инновационный менеджмент</i>
8	Бизнес-планирование
8	Управленческий консалтинг
8	Преддипломная практика
8	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты

\*Номер семестра соответствует этапу формирования компетенции

## 7.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкалы оценивания

Планируемые результаты освоения компетенции	Уровень освоения				Оценочное средство
	«неудовлетворительно» минимальный не достигнут	«удовлетворительно» минимальный (пороговый)	«хорошо» средний	«отлично» высокий	
<b>ОПК-5 – владение навыками составления бюджетной и финансовой отчетности, распределения ресурсов с учетом последствий влияния различных методов и способов на результаты деятельности организации</b>					
<p><b>Знать:</b> состав, структуру и экономическое содержание бюджетной и финансовой отчетности организации; основы составления бюджетной и финансовой отчетности, распределения ресурсов с учетом последствий влияния различных методов и способов на результаты деятельности организации</p> <p><b>Уметь:</b> оценивать бюджетную и финансовую отчетность для решения задач профессиональной сферы деятельности; работать с законодательными и ины-</p>	<p>Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки</p> <p>При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения, имели место грубые ошибки</p>	<p>Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок</p> <p>Продемонстрированы основные умения, решены типовые задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания, но не в полном объеме</p> <p>Имеется минимальный набор навыков для решения стандарт-</p>	<p>Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок</p> <p>Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами</p>	<p>Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок</p> <p>Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, выполнены все задания в</p>	<p>Реферат Доклад Тестовые задания рубежная контрольная работа (для заочной формы обучения)</p>

Планируемые результаты освоения компетенции	Уровень освоения				Оценочное средство
	«неудовлетворительно» минимальный не достигнут	«удовлетворительно» минимальный (пороговый)	«хорошо» средний	«отлично» высокий	
<p>ми нормативными правовыми актами</p> <p><b>Владеть:</b> навыками составления бюджетной и финансовой отчетности; способностью оценивать последствия влияния различных методов распределения ресурсов на результаты деятельности</p>	<p>При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки, имели место грубые ошибки</p>	<p>ных задач с некоторыми недочетами</p>	<p>Продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами</p>	<p>полном объеме</p> <p>Продемонстрированы навыки при решении нестандартных задач без ошибок и недочетов</p>	
<b>ПК-4 – иметь способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования</b>					
<p><b>Знать:</b> понятие, виды и источники инвестиций; виды инвестиционных проектов; показатели эффективности инвестиционных проектов; методы оценки эффективности инвестиционных проектов; основы прогнозирования и планирования.</p> <p><b>Уметь:</b> проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования; обосновывать решения о реализации инновационных и инвестиционных проектов; применять методы прогнозирования и планирования</p> <p><b>Владеть:</b> навыками разработки инвестиционных проектов; оценки инвестиционных проектов</p>	<p>Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки</p> <p>При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения, имели место грубые ошибки</p> <p>При решении стандартных задач не продемонстрированы</p>	<p>Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок</p> <p>Продемонстрированы основные умения, решены типовые задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания, но не в полном объеме</p> <p>Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами</p>	<p>Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок</p> <p>Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами</p> <p>Продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами</p>	<p>Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок</p> <p>Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, выполнены все задания в полном объеме</p> <p>Продемонстрированы навыки при решении не-</p>	<p>Реферат Доклад Тестовые задания рубежная контрольная работа (для заочной формы обучения)</p>

Планируемые результаты освоения компетенции	Уровень освоения				Оценочное средство
	«неудовлетворительно» минимальный не достигнут	«удовлетворительно» минимальный (пороговый)	«хорошо» средний	«отлично» высокий	
при различных условиях инвестирования и финансирования; методами государственной поддержки инвестиционной и инновационной деятельности; комплексной оценки социально-экономического развития территории	базовые навыки, имели место грубые ошибки			стандартных задач без ошибок и недочетов	
<b>ПК-22 - уметь оценивать соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов</b>					
<p><b>Знать:</b> основы ресурсного обеспечения деятельности экономических субъектов и органов власти; показатели оценки эффективности использования ресурсов в условиях их ограниченности.</p> <p><b>Уметь:</b> использовать методики оценки социально-экономических и экологических результатов и затрачиваемых ресурсов; оценивать соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов; интерпретировать полученные результаты.</p> <p><b>Владеть:</b> навыками оценки эффективности использования ресурсов; формирования мероприятий по повышению эффективности полученного результата.</p>	<p>Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки</p> <p>При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения, имели место грубые ошибки</p> <p>При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки, имели место грубые ошибки</p>	<p>Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок</p> <p>Продемонстрированы основные умения, решены типовые задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания, но не в полном объеме</p> <p>Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами</p>	<p>Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок</p> <p>Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами</p> <p>Продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами</p>	<p>Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок</p> <p>Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, выполнены все задания в полном объеме</p> <p>Продемонстрированы навыки при решении нестандартных задач без ошибок и недочетов</p>	<p>Реферат Доклад Тестовые задания рубежная контрольная работа (для заочной формы обучения)</p>

### **7.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения ОПОП ВО**

#### ***Темы рефератов***

1. Виды инноваций и их классификация.
2. Научные подходы к инновационному менеджменту.
3. Свойства инноваций.
4. Сущность инновационного менеджмента.
5. Патентное законодательство РФ
6. Основы международного законодательства в сфере защиты интеллектуальной собственности
7. Управление патентно-лицензионной деятельностью фирмы.
8. Виды и методы оценки нематериальных активов
9. Организационные структуры инновационной деятельности.
10. Инновационные ресурсы и инновационный потенциал.
11. Маркетинг инновационной сфер.
12. Оперативное и стратегическое планирование инновационной деятельности.
13. Эффективность инвестиционного проекта.
14. Основные цели и задачи государственной инновационной политики.

#### ***Темы докладов***

1. Виды инноваций и их классификация.
2. Научные подходы к инновационному менеджменту.
3. Процессный подход.
4. Социально-психологический подход.
5. Системный подход.
6. Свойства инноваций.
7. Сущность инновационного менеджмента.
8. Неформализуемые механизмы в инновационном процессе.
4. «Человекоемкость» инновационной деятельности.
9. Понятие, сущность, виды и правовое регулирование авторских и смежных прав.
10. Понятие, сущность, виды и правовое регулирование изобретательного (промышленного) права.
11. Понятие и правовое регулирование «ноу-хау».
12. Понятие и правовое регулирование «международного патента».
13. Управление патентно-лицензионной деятельностью фирмы.
14. Зарубежный опыт эффективного использования нематериальных акти-

15. Формирование и методы оценки нематериальных активов.
16. Организационные структуры инновационной деятельности.
17. Инновационные ресурсы и инновационный потенциал.
18. Сущность крупномасштабных инновационных организаций, их преимущества и недостатки
19. Зарубежный и отечественный опыт развития технопарковых структур
20. Маркетинг инновационной сфер.
21. Оперативное и стратегическое планирование инновационной деятельности.
22. Стратегический инновационный маркетинг
23. Задачи и основные приемы экспертизы инновационных проектов
24. Эффективность инвестиционного проекта.
25. Методы и формы государственной поддержки инновационной деятельности.
26. Государственное регулирование инновационной деятельности в РФ.
27. Риски инновационной деятельности

### ***Тесты***

#### **Тема 1. Введение в курс. Основные понятия.**

##### **1. Что является объектом инновационного менеджмента?**

- а. коллективы трудящихся;*
- б. инновационные процессы во всем их разнообразии, осуществляемые во всех сферах народного хозяйства;*
- в. финансовые потоки предприятий;*
- г. нововведения;*
- д. показатели эффективности производства.*

##### **2. Укажите аспекты инновационного менеджмента.**

- а. наука и искусство управления инновациями;*
- б. вид деятельности и процесс принятия управленческих решений в инновациях;*
- в. аппарат управления инновациями;*
- г. верны все перечисленные выше ответы;*
- д. верны 1 и 2 ответы.*

##### **3. Какие этапы развития характерны для инновационного менеджмента?**

- а. факторный подход и функциональная концепция;*
- б. системный подход;*
- в. факторный и системный подходы;*
- г. функциональная концепция и системный подход;*
- д. факторный, системный, ситуационный подходы и функциональная концепция;*

## **Тема 2. Инновационные процессы. Инновационные и экономические отношения.**

### **1. Назовите составляющие факторы научно-технического потенциала инновационного процесса.**

- а. материально-техническая база, кадры науки,
- б. информационные фонды;
- в. кадры науки;
- г. *научное оборудование;*
- д. все вышеназванное.

### **2. На какие иерархические уровни менеджмента можно разделить инновационный процесс?**

- а. *высший, средний;*
- б. первый уровень;
- в. высший, средний и низший;
- г. верны 1 и 2 ответа.

### **3. От чего зависит вертикальное разделение труда менеджеров?**

- а. от отраслевой принадлежности;
- б. *от организационно-правовых форм организации инновационного процесса;*
- в. от масштабов инновационной деятельности, характера осуществляемых инноваций и отраслевой принадлежности;
- г. от иерархической структуры инновационного процесса;
- д. от функций инновационного менеджмента.

## **Тема 3. Интеллектуальная собственность. Виды и права на интеллектуальную собственность.**

### **1. Какой из объектов не является объектом интеллектуальной собственности?**

- а. селекционное достижение;
- б. *предприятие как имущественный комплекс;*
- в. секрет производства (ноу-хау);
- г. фонограмма;
- д. товарный знак.

### **2. Какие права субъектов интеллектуальной собственности охраняются бессрочно?**

- а. имущественные права;
- б. *личные неимущественные права;*
- в. как имущественные, так и личные неимущественные права.

### **3. Какой критерий патентоспособности не применяется к полезной модели?**

- а. новизна
- б. *изобретательский уровень*
- в. промышленная применимость

### **4. Патентообладателем может быть:**

- а. только автор

- б. автор, работодатель, их правопреемники*
- в. только юридические лица
- г. любое заинтересованное лицо

**Тема 4. Лицензионные договора. Основы и особенности учета и использования нематериальных активов.**

**1. Автор может предоставить по лицензионному договору право использовать произведение:**

- а. только одним определенным способом по одному договору;
- б. только сразу всеми способами, перечисленными в Гражданском кодексе;
- в. одним или несколькими способами.*

**2. Что является существенным условием открытой лицензии?**

- а. она является безвозмездной, если ей не предусмотрено иное*
- б. действия происходит только на той территории, которая прописана в договоре
- в. возможно ее оформлять на неограниченное количество физ. лиц. и юр. лиц.

**3. К основным полномочиям лицензирующих органов относится:**

- а. надзор за юридическими лицами, получившими лицензию*
- б. предоставление лицензий*
- в. изучение статистики
- г. рассмотрение документов

**4. В каком(каких) случае (случаях) лицензия может быть аннулирована?**

- а. в случае несостоятельности (банкротства)
- б. в случае утраты дееспособности физического лица
- в. в случае неуплаты лицензионного сбора в течение 3-х месяцев*
- г. изменения обстановки

**Тема 5. Инновационная инфраструктура. Организационные формы инновационных предприятий.**

**1. Особенностью венчурного предпринимательства является:**

- а. высокий риск осуществления инвестиций;*
- б. подчиненность крупным предприятиям;
- в. длительность жизненного цикла организации;
- г. деятельность только на основе заемного капитала.

**2. Инновационные инкубаторы предназначены для:**

- а. разработки продукт-инноваций;
- б. формирования наукоемких фирм;*
- в. проведения фундаментальных исследований;
- г. внедрения процесс-инноваций

**3. Роль предприятия в инновационном процессе определяется:**

- а. долей финансирования;
- б. склонностью к рискам;
- в. влиянием на инновационную инфраструктуру общества;*

г. тесной связью с рынками.

**4. К инновационным ресурсам предприятия относятся:**

- а. оборотные средства;
- б. организационная культура;
- в. *технико-технологический уровень;*
- г. возможности финансирования.

**5. Какие организационные формы инновационных структур являются наиболее сложными?**

- а. фирма;
- б. концерн;
- в. акционерное общество;
- г. *инжиниринговая фирма;*
- д. ассоциация.

**Тема 6. Инновационный проект. Сущность виды и особенности инновационного проектирования.**

**1. Инновационный проект – это:**

- а. ожидаемый результат инновации;
- б. формирование и реализация плана разработки конкретной инновации;
- в. *пакет документов, фиксирующих план разработки инновации;*
- г. инновационная идея.

**2. Какие показатели относятся к производственным критериям при оценке и отборе инновационных проектов?**

- а. потенциальный объем продаж;
- б. *технология, соответствующая типу производства;*
- в. стартовые затраты;
- г. сроки реализации.

**2. К источникам финансирования инновационного проекта не относятся:**

- а. собственные средства;
- б. оборотные средства;
- в. *заемные средства;*
- г. спонсорские средства.

**3. Участниками инновационного проекта не являются:**

- а. инвесторы;
- б. заказчики разработки;
- в. *покупатели продукции;*
- г. проектировщики.

**Тема 7 Государственное регулирование инновационной деятельности.**

**1. Что лежит в основе системы выбора приоритетов национального технико-экономического развития (ТЭР)?**

- а. коллективное принятие решений экспертами;
- б. институты долгосрочного прогнозирования ТЭР;
- в. постоянная конкретизация;

- г. организация отбора на основе стимулирования конкуренции;
- д. все вышеназванное.

**2. Целью государственной инновационной политики являются:**

*а. формирование благоприятного социально-экономической среды для создания и внедрения инноваций, инициирование и регулирования инновационных процессов в государстве;*

*б. стимулирование инноваций путем содействия конкуренции, финансовых субсидий;*

*в. инициирование и регулирования инновационных процессов, стимулирование инноваций путем содействия конкуренции, финансовых субсидий;*

*г. содействие техническому переоснащению традиционных отраслей, свертывание нерентабельных производств.*

**3. К элементам какого воздействия относится правовое регулирование инновационного процесса путем определения статуса субъектов «объектов инновационной деятельности»?**

*а. прямого;*

*б. комбинированного;*

*в. побочного;*

*г. прямого и косвенного.*

**Тема 8. Экономические механизмы управления инновационной деятельностью.**

**1. Стратегический смысл показателя абсолютной эффективности заключается в:**

*а. максимизации прибыли;*

*б. минимизации собственных средств предприятия;*

*в. максимизации собственных средств предприятия;*

*г. максимизации отдачи от инвестиций.*

**2. Для каких проектов используется венчурное финансирование?**

*а. технического перевооружения;*

*б. расширения выпуска;*

*в. освоения новой продукции;*

*г. модернизации продукции.*

**3. На каком этапе начинается получение прибыли от инновационной деятельности?**

*а. коммерциализации инновации;*

*б. фундаментальных исследований;*

*в. прикладных исследований;*

*г. проектных работ.*

**4. На какой стадии следует использовать критерий «приведенные затраты»?**

*а. идеи — инновационного замысла;*

*б. технико-экономического обоснования инновационного проекта;*

*в. реализации инновационно-инвестиционного проекта.*

## Вопросы и задания для проведения промежуточного контроля (экзамена)

**Компетенция: ОПК-5 – владение навыками составления бюджетной и финансовой отчетности, распределения ресурсов с учетом последствий влияния различных методов и способов.**

### *Вопросы к экзамену*

1. Показатели экономической эффективности инновационного проекта.
2. Показатели инновационной деятельности организации.
3. Участники инновационного проекта. Экспертиза инновационных проектов.
4. Инновационные ресурсы и интеллектуальный капитал.
5. Методы оценки экономической эффективности инноваций.
6. Основные принципы оценки эффективности инноваций.
7. Источники финансирования инновационной деятельности.
8. Прогнозирование в инновационном менеджменте
9. Инновационная программа: сущность и понятие.
10. Задачи и основные приемы экспертизы инновационных проектов и программ
11. Методы экспертизы инновационных проектов и программ, принципы проведения экспертиз, экспертные оценки проектов, три уровня экспертизы.
12. Метод приведенной стоимости – дисконтирование
13. Запас финансовой прочности. Показатель операционного рычага
14. Сущность бизнес-плана инновационного проекта. Алгоритм составления бизнес-плана
15. Особенности содержания бизнес-плана инновационного проекта.
16. Анализ и оценка эффективности инновационной деятельности.
17. Нормативно-методическое обеспечение инновационной деятельности
18. Характеристика результатов инновационной деятельности. Виды эффекта от реализации инноваций.
19. Понятие точки безубыточности. Объем продаж в точке безубыточности, уровень безубыточности.
20. Виды инновационных стратегий.
21. Понятие, значение и порядок разработки инновационной стратегии.
22. Технология выбора и реализации инновационной стратегии.
23. Функционально - стоимостной анализ.
24. Характеристика результатов инновационной деятельности. Интеллектуальная собственность.
25. Лицензирование и порядок передачи технологии.
26. Риски и их учет в инновационной деятельности.
27. Использование сетевого планирования в инновационном менеджменте.
28. Понятие и смысл расчета показателя взаимодействия.

29. Понятие и смысл расчета показателя взаимодействия с поправкой на предприятие.

30. Лицензирование и порядок передачи технологии.

### ***Тестовые задания для экзамена***

**1. К воспроизводственному процессу не относятся:**

- а. инновационный процесс;
- б. инвестиционный процесс;
- в. научно-технический перенос;
- г. сбережение.

**2. Инновация характеризуется:**

- а. коммерциализуемостью новшества;
- б. ориентацией на удовлетворение идеальных потребностей разработчика;
- в. планируемостью;
- г. измеримостью результата.

**3. Инновация отличается от прочих бизнес-процессов:**

- а. ориентацией на коммерциализацию;
- б. фундаментальной неопределенностью;
- в. низкими рисками;
- г. характером целеполагания.

**5. По характеру результатов (объекту) различают следующие типы инноваций:**

- а. товарно-продуктные;
- б. информационные;
- в. технико-технологические;
- г. рыночно-сетевые.

**6. К качественным критериям отбора инновационного проекта относятся:**

- а. финансовые критерии
- б. научно-технические критерии
- в. оценка рыночных перспектив
- г. все перечисленные

**7. На какой вопрос необходимо ответить менеджеру, оценивая инновационный проект с точки зрения фактора «преимущества»?**

- а. стоит ли осуществлять этот проект
- б. стоит ли осуществлять этот проект сейчас
- в. стоит ли осуществлять этот проект, учитывая изменения рынка в обозримом будущем

**8. В чем заключается недостаток использования в качестве метода оценки инновационного проекта профиля проекта?**

- а. сложность расчета
- б. сложность сбора необходимой информации
- в. отсутствие учета значимости каждого фактора
- г. а) и в)

**9. Какой из нижеприведенных показателей, характеризует способность компании к осуществлению процессов нововведений?**

- а. инновационная активность;
- б. *инновационный потенциал;*
- в. инновационная стратегия;
- г. емкость портфеля инновационных идей;
- д. инновационный лаг.

**10. Величина инновационного лага используется для оценки:**

- а. *эффективности инновационного процесса;*
- б. оценки инновационной активности;
- в. эффективности реализации инновационной стратегии;
- г. оценки инновационной инфраструктуры.

**11. Что определяет емкость «портфеля инновационных идей»?**

- а. *уровень интеллектуального потенциала;*
- б. уровень инновационного потенциала;
- в. уровень инвестиционного потенциала.

**12. Для какого типа нововведений характерна следующая структура инновационного процесса: возникновение инновационной идеи → разработка → реализация?**

- а. для материальных нововведений;
- б. *для нематериальных нововведений.*

**13. Какую стратегию использует предприятие, стремясь следовать за группами лидеров, повторяя их достижения, используя свои рыночные и технологические позиции?**

- а. наступательную;
- б. оборонительную;
- в. зависимую;
- г. *имитационную;*
- д. традиционную;
- е. оппортунистическую.

**14. Как называется стратегия компании, особенность которой заключается в выборе направлений и определении масштаба предполагаемых изменений?**

- а. корпоративная
- б. деловая
- в. инновационная
- в. функциональная

**15. Какую стратегию характеризуют технологический рывок и быстрая реакция на рыночные изменения?**

- а. наступательную
- б. стабилизационную

**16. Какой из перечисленных факторов можно отнести к фактору уязвимости?**

- а. опора на «вечные ценности»
- б. многочисленные технологии
- в. развитие на базе неизменных потребностей
- г. один канал сбыта

**17. Целевой подход к оценке эффективности инновационного проекта предусматривает:**

- а. оценку доходности и долгосрочных рыночных преимуществ;
- б. оценку стратегической эффективности нововведений;
- в. оценку рентабельности и доходности инновационного проекта;
- г. абсолютную и сравнительную оценку эффективности.

**18. Какой из нижеприведенных показателей не используется в качестве основного при оценке эффективности инновационного проекта:**

- а. Чистый дисконтированный доход;
- б. Индекс доходности;
- в. Норма возврата инвестиций;
- г. Индекс ликвидности;
- д. Период окупаемости.

**19. На каком из этапов может возникнуть риск, связанный с патентной защитой прав участников инновационной деятельности?**

- а. на этапе зарождения;
- б. на этапе проведения разработки;
- в. на этапе коммерциализации.

**20. Какой из источников финансирования инновационных программ не применим при такой форме акционерного финансирования, как участие в уставном капитале?**

- а. собственные и привлеченные средства организации;
- б. бюджетные и внебюджетные государственные средства;
- в. иностранные инвестиции;
- г. заемные средства.

**21 Какие из объектов ИС играют наиболее важную роль в инновационной деятельности?**

- а. объекты авторского права
- б. *объекты промышленной собственности*
- в. научные открытия
- г. особые объекты

**22. Критериями патентоспособности являются:**

- а. новизна
- б. *применимость*
- в. исключительность
- г. прибыльность
- д. *неочевидность*
- е. востребованность

**23. Важным признаком ноу-хау является:**

- а. научно-технический характер знаний
- б. *конфиденциальный характер знаний*
- в. новизна знаний

**24. Какие из перечисленных предпосылок инноваций являются внутренними?**

- а. *Рост потенциального спроса*
- б. Снижение качества продукции
- в. Рост текучести кадров
- г. Социальная среда

**25 К какой области инноваций относится построение новых каналов сбыта и использование новых форм и средств коммуникационной политики?**

- а. Продуктовой
- б. Управленческой
- в. *Маркетинговой*
- г. Технологической

**26. Какой из этапов жизненного цикла характеризуется периодом быстрого восприятия товара рынком и ростом прибыли?**

- а. Этап выведения товара на рынок
- б. *Этап роста*
- в. Этап зрелости и замедления рынка

г Этап упадка

**27. Что составляет основу целенаправленной инновационной деятельности?**

- а. Проведение экономического анализа деятельности предприятия и выявление проблем
- б. *Создание и развитие деятельности проектных научно-исследовательских и конструкторских групп*
- в. Постоянное выявление благоприятных возможностей для создания конкретных инноваций
- г. Совершенствование организационной структуры управления
- д. Создание различных объектов промышленной собственности

**28. Какие факторы препятствуют инновационной деятельности?**

- а. Децентрализация, автономия, формирование целевых проблемных групп
- б. Нормальный психологический климат в трудовом коллективе
- в. *Недостаток средств для финансирования инновационных проектов*

**Рубежная контрольная работа (для заочной формы обучения)**

Инновационный менеджмент: метод. указания по выполнению контрольных работ / сост. В. А. Мирончук. – Краснодар : КубГАУ, 2020. – 17 с.  
[https://edu.kubsau.ru/file.php/119/Innovacionnyi\\_menedzhment\\_kontrolnye\\_dlja\\_zaochnikov\\_2020\\_547225\\_v1\\_.PDF](https://edu.kubsau.ru/file.php/119/Innovacionnyi_menedzhment_kontrolnye_dlja_zaochnikov_2020_547225_v1_.PDF)

**Оценочные средства по компетенции ПК-4 – иметь способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования**

***Вопросы к экзамену***

1. Понятие инновации. Ее основные свойства, функции.
2. Нововведение (инновация), как объект инновационного менеджмента.
3. Классификация инноваций.
4. Организационные формы инновационной деятельности.
5. Технопарковые структуры организации инновационной деятельности.
6. Рисковое (венчурное) финансирование нововведений.
7. Метод структурирования функций качества.
8. Методы решения творческих задач.
9. Теория решения изобретательских задач (ТРИЗ).
10. Инновационная деятельность.
11. Содержание инновационной деятельности.
12. Основные характеристики инновационного процесса.
13. Характеристика фирмы эксплорента.

14. Характеристика фирмы пациента.
15. Характеристика фирмы - виолента
16. Характеристика фирмы-коммутанта
17. Наступательные инновационные стратегии.
18. Стабилизационные инновационные стратегии.
19. Сущность и структура инновационного потенциала организации.
20. Факторы, определяющие инновационный потенциал организации.
21. Оценка инновационного потенциала.
22. Риски в инновационной деятельности.
23. Виды инновационных рисков.
24. Методы снижения рисков инновационной деятельности.
25. Объективные и субъективные факторы рисков.
26. Качественный и количественный анализ рисков.
27. Управление инновационными затратами.
28. Переменные и постоянные издержки.
29. Факторы, определяющие величину затрат.
30. Методы расчета ожидаемых затрат.

### ***Тестовые задания для экзамена***

#### **1. Чем объясняется сокращение числа организаций, выполняющих научные исследования и разработки?**

- а. снижением спроса на новую продукцию;*
- б. повышением неопределенности в результатах ОКР;*
- в. сокращением объемов финансирования развития науки и обновления основных фондов научных организаций;*
- г. большим ввозом импортной продукции;*
- д. увеличением производительности труда работников сферы науки.*

#### **2. В чем заключается основное преимущество крупных организаций (предприятия по сравнению с малым и средними)?**

- а. концентрация больших финансовых средств;*
- б. высокий научно-технический уровень производства;*
- в. высококвалифицированный уровень персонала;*
- г. осуществление многоцелевых исследований;*
- д. концентрация больших финансовых средств и осуществление многоцелевых исследований.*

#### **3. К какой организационной формой относится следующая деятельность: она выполняет доработку нововведений, оказывает услуги и консультации в процессе внедрения объекта разработки, производит пусконаладочные работы ?**

- а. технопарк;*

- б. инжиниринговые фирмы;
- в. концерн;
- г. внедренческая фирма;
- д. опытные заводы.

**4. Какие структурные единицы относятся к технопарку?**

- а. инкубатор;*
- б. инновационный центр;
- в. опытный завод;
- г. промышленная зона, НИИ, КБ;
- д. центр обучения, маркетинговый и инновационный центры, инкубатор.

**5. Работник предприятия, предлагающий качественно новые идеи по решению задач, выполняет роль:**

- а. организатора;
- б. аниматора идей;
- в. генератора идей;*
- в. модератора идей.

**6. Инновационный цикл начинается с:**

- а. фундаментальных исследований;*
- б. освоения запуска в производство;
- в. опытно-конструкторских работ;
- г. выхода новой продукции на рынок.

**7. Риск — это:**

- а. результат венчурной деятельности;
- б. опасность возникновения негативных последствий, связанных с производственной, финансовой и инвестиционной деятельностью;
- в. вероятность наступления события, связанного с возможными финансовыми потерями или другими негативными последствиями.

**8. Основной формой планирования осуществления инновационного проекта является:**

- а. оперативный план;
- б. стратегический план развития предприятия (организации);
- в. бизнес-план;*
- г. технико-экономическое обоснование*

**9. Что учитывает экономический эффект по новой технике?**

- а. экономический эффект в сфере производства новой техники;
- б. экономический эффект в сфере производства и эксплуатации новой техники;*
- в. экономический эффект в сфере эксплуатации новой техники.

**10. Основным показателем механизации и автоматизации являются:**

- а. коэффициент интенсивной нагрузки машин и оборудования;
- б. коэффициент экстенсивной нагрузки машин и оборудования;
- в. коэффициент интегральной нагрузки машин и оборудования;
- г. коэффициент автоматизации (механизации) производственных процессов.

**11. Что является главной целью повышения уровня механизации и автоматизации?**

- а. обеспечить высокое качество производимой продукции;
- б. обеспечить высокие темпы роста производительности труда;
- в. обеспечить внедрение новых прогрессивных технологий в машиностроении;
- г. повысить уровень специализации производства

**12. Механизация и автоматизация дает наибольший эффект в:**

- а. массовом производстве продукции
- б. серийном производстве продукции
- в. единичном производстве продукции

**13. Срок окупаемости инновационного проекта:**

- а. равен нормативному сроку службы оборудования;
- б. меньше нормативного срока службы оборудования;
- в. больше нормативного срока службы оборудования;
- г. зависит от величины абсолютной эффективности

**14. Стратегический смысл показателя абсолютной эффективности заключается в:**

- а. максимизации прибыли;
- б. минимизации собственных средств предприятия;
- в. максимизации собственных средств предприятия;
- г. максимизации отдачи от инвестиций.

**15. Какие характеристики определяют размер финансирования инновационной деятельности?**

- а. финансовые возможности предприятия;
- б. репутация исследовательских коллективов;
- в. сохранение инновационного персонала;
- г. поддержание престижа компании.

**16. Формирование и реализация стратегии инновационной деятельности включает в себя:**

- а. инновационный анализ;
- б. *руководство инновационными проектами;*
- в. инновационное целеполагание;
- г. стратегию развития инновационных ресурсов.

**17. К инновационным ресурсам предприятия не относятся:**

- а. научно-технический задел;
- б. организационная иерархия;
- в. *текущие затраты;*
- г. *нематериальные активы.*

**18. К организационно-управленческим уровням инновационного менеджмента относят:**

- а. административный;
- б. юридический;
- в. *стратегический;*
- г. *тактический.*

**19. Затраты предприятия на НИОКР составляют 5 млн. руб. в год, а стоимость оборота – 200 млн руб. в год. Какова величина коэффициента инновационности (технологичности) предприятия?**

- а. 40;
- б. 205;
- в. –195;
- г. 2,5%.

**20. Для отечественных предприятий в инновационной деятельности характерна модель:**

- а. *технологического переноса;*
- б. «рыночного вызова»;
- в. «технологического толчка»;
- г. внешнего инвестирования.

**21. Условием успешного функционирования внутрикорпоративного венчура является:**

- а. *высокая мотивированность сотрудников в исследовательских подразделениях;*
- б. автономность венчурных подразделений;
- в. ориентированность на возможность научно-технического переноса;
- г. интегрированность в корпоративную структуру.

**22. Какие риски минимизирует венчурная стратегия:**

- а. финансовый;
- б. технологический;
- в. макроэкономические;
- г. инновационные.

**23. Какая из форм венчурной деятельности является непосредственно способом реализации инновационного процесса?**

- а. финансовый венчур;
- б. межкорпоративный венчур;
- в. внутрифирменный венчур;
- г. классический венчур.

**24. Коммерческий риск больше при:**

- а. принципиальном товарном нововведении;
- б. модифицирующем нововведении;
- в. технологическом нововведении;
- г. комплексном нововведении.

**25. Финансовый риск максимален:**

- а. при инновационной стратегии;
- б. при имитационной стратегии;
- в. при венчурной стратегии;
- г. одинаков при всех типах инвестиционных стратегий.

**26. Какие из перечисленных рисков не характерны для инновационной инвестиционной стратегии?**

- а. страновой;
- б. инновационный;
- в. коммерческий;
- г. технологический.

**Оценочные средства по компетенции ПК-22 – уметь оценивать соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов.**

***Вопросы к экзамену***

1. Тенденции и разновидности развития. Управление развитием
2. Последовательность подготовки информации для принятия решения по формированию научно-технической политики
3. Сущность понятий «новшество», «нововведение», «инновация», «инновационный процесс», «инновационная деятельность».
4. Классификация инноваций и их специфика.
5. Функции инновации.
6. Длительность инновационного процесса.

7. Инновационный процесс. Жизненный цикл инновации. Этапы инновационного процесса.
8. Сущность внедрения и диффузии инноваций.
9. Понятие инновационной экономики.
10. Задачи и основные приемы экспертизы инновационных проектов и программ.
11. Жизненный цикл инновации. Основные этапы процесса развития товара.
12. Инновационная деятельность, инновационный потенциал.
13. Основные цели, принципы и функции государственной политики в инновационной сфере.
14. Управление инновационным проектом. Понятие и сущность инновационного проекта. Участники инновационного проекта
15. Управление инновационным проектом. Планирование инновационного проекта.
16. Управление инновационным проектом. Основные этапы разработки инновационного проекта. Оценка инновационного проекта.
17. Инновационная инфраструктура.
18. Оперативное инновационное планирование.
19. Маркетинг инноваций. Виды инновационного маркетинга.
20. Стратегический инновационный маркетинг.
21. Тактический инновационный маркетинг.
22. Управление рисками в инновационной деятельности
23. Инвестиции в инновационном процессе. Источники инвестиций
24. Оценка инвестиционной привлекательности проектов и программ в инновационной деятельности
25. Обоснование экономической эффективности инновационных проектов.
26. Функциональные роли в инновационной деятельности.
27. Особенности и принципы управления персоналом в инновационной организации.
28. Основные методы стимулирования инновационной активности служащих.
29. Управление конфликтами в инновационной организации.
30. Понятие интеллектуальной собственности
31. Содержание интеллектуальной собственности как права и механизмы его защиты
32. Объекты промышленной собственности. Понятие и признаки изобретения, промышленного образца, полезной модели.
33. Государственная инновационная политика: цели, задачи, принципы.
34. Методы государственного регулирования инновационной деятельности.
35. Формы и направления государственной поддержки инновационной деятельности.

### ***Тестовые задания для экзамена***

#### **1. Укажите аспекты инновационного менеджмента.**

- а. наука и искусство управления инновациями;
- б. вид деятельности и процесс принятия управленческих решений в инновациях;
- в. аппарат управления инновациями;
- г. верны все перечисленные выше ответы;
- д. верны 1 и 2 ответа.

#### **2. Какие этапы развития характерны для инновационного менеджмента?**

- а. факторный подход и функциональная концепция;
- б. системный подход;
- в. факторный и системный подходы;
- г. функциональная концепция и системный подход;
- д. факторный, системный, ситуационный подходы и функциональная концепция;

#### **3. Назовите составляющие факторы научно-технического потенциала инновационного процесса.**

- а. материально-техническая база, кадры науки,
- б. информационные фонды;
- в. кадры науки;
- г. научное оборудование;
- д. все вышеназванное.

#### **4. От чего зависит вертикальное разделение труда менеджеров?**

- а. от отраслевой принадлежности;
- б. от организационно-правовых форм организации инновационного процесса;
- в. от масштабов инновационной деятельности, характера осуществляемых инноваций и отраслевой принадлежности;
- г. от иерархической структуры инновационного процесса;
- д. от функций инновационного менеджмента.

#### **5. Что составляет основную целевую задачу инновационного менеджмента?**

- а. подбор и расстановка кадров;
- б. обеспечение эффективного использования потенциала инновационного процесса;
- в. гармонизация;
- г. построение организационной структуры;
- д. выработка стратегической инновационной стратегии.

#### **6. Укажите основные задачи, которые решает экзогенная гармонизация инновационного менеджмента.**

- а. планировка производственных процессов и реализации инновационной продукции;
- б. формирование долго- и краткосрочных целей инновационной деятельности;
- в. учет экологической ситуации;
- г. *учет потребительского спроса и объективных тенденций НТП;*
- д. верны 2,3,4 ответы.

**7. Выделите виды деятельности процессуальной функции инновационного менеджмента.**

- а. делегирование и мотивация;
- б. *решения и коммуникации;*
- в. делегирование и коммуникации;
- г. планирование;
- д. организация и контроль.

**8. Какие признаки используются при систематизации и классификации видов организации инновационных процессов?**

- а. формы специализации, концентрации;
- б. способы организации;
- в. задачи организации, формы и способы организации;
- г. *комбинирование и задачи организации;*
- д. формы организационных структур.

**9. Что такое развитие?**

- а. закономерное изменение материи;
- б. направленное изменение материи;
- в. направленное и закономерное изменение материи и сознания;
- г. необратимое, направленное и закономерное изменение материи и сознания;
- д. *необратимое и закономерное изменение материи и сознания.*

**10. Какие существуют формы развития?**

- а. революционная и коадапционная;
- б. *эволюционная;*
- в. революционная и эволюционная;
- г. коэволюционная и революционная;
- д. эволюционная, революционная, коэволюционная и коадапционная.

**11. Какая из форм развития не является прогрессивной?**

- а. коэволюционная;
- б. *революционная;*
- в. эволюционная;
- г. коэволюционная и эволюционная;
- д. коэволюционно-коадапционная.

3

**12. Какими факторами обусловлено развитие организаций (фирм)?**

- а. потребностями и интересами человека и общества;
- б. изменением внешней среды и экологии;
- в. техническим прогрессом, состоянием мировой цивилизации;
- г. старением и износом материальных элементов, потребностями и интересами человека и общества;
- д. все вышеназванное.

**13. Какие этапы входят в жизненный цикл любой материальной системы?**

- а. внедрение, рост;
- б. зрелость и насыщение;
- в. зрелость, насыщение и спад;
- г. рост, спад и крах;
- д. внедрение, рост, зрелость, насыщение, спад и крах.

**14. Кто является автором длинных волн.**

- а. И. Шумпетер;
- б. Н.Д. Кондратьев;
- в. А. Файоль;
- г. Б. Твисс;
- д. Э. Мэсфилд.

**15. Какие фазы развития входят в жизненный цикл технологического уклада?**

- а. зарождение и становление;
- б. структурная перестройка экономики;
- в. отмирание устаревшего уклада;
- г. верны 1 и 2 ответы;
- д. верны 1,2 и 3 ответы.

**16. Какая характеристика соответствует 3-му укладу?**

- а. массовое и серийное производство;
- б. *повышение гибкости производства на основе использования электродвигателя, стандартизация производства, урбанизация;*
- в. биотехнология, космическая техника;
- г. паровые двигатели;
- д. текстильные машины.

**17. Какие элементы составляют основу инновационной системы рыночной экономики?**

- а. временная монополия на использование новшеств;

б. существование независимых и конкурирующих источников предложения

новых технологий;

в. рыночный отбор наиболее эффективных технологий;

г. верны ответы 2 и 3;

д. верны 1,2,3 ответы.

**18. Что лежит в основе системы выбора приоритетов национального технико-экономического развития (ТЭР)?**

а. коллективное принятие решений экспертами;

б. институты долгосрочного прогнозирования ТЭР;

в. постоянная конкретизация;

г. организация отбора на основе стимулирования конкуренции;

д. все вышеназванное.

**19. Что составляет основу специфического содержания инновации?**

а. процессы;

б. изменения;

в. развитие;

г. совокупность технических, производственных и коммерческих мероприятий, приводящих к появлению новых процессов и оборудования;

д. развитие и процессы.

**20. Кто является первым автором, выделившим пять типичных изменений?**

а. Н.Д. Кондратьев;

б. В.Д. Хартман;

в. Й. Шумпетер;

г. Э. Роджерс;

д. Н. Монгев.

**21. Какие свойства присущие инновациям?**

а. научно-техническая новизна, производственная применимость, коммерческая

реализуемость;

б. научно-техническая новизна;

в. конкурентоспособность и внедряемость;

г. использование в производстве;

д. рыночная привлекательность.

**22. Когда новшество становится инновацией?**

а. когда используется в производстве;

б. с момента принятия к распространению;

в. с момента окончания прикладных исследований;

г. с момента разработки научно-технической документации;

д. с момента проведения опытных и экспериментальных работ.

**23. По инновационному потенциалу и степени новизны по классификации А. Пригожина инновации подразделяются:**

- а. замещающие и отменяющие;
- б. радикальные, комбинаторные и совершенствующие;
- в. экономические и социальные;
- г. *системные*;
- д. стратегические и локальные.

**24. По классификации ГУУ в зависимости от степени новизны инновационные процессы подразделяются на:**

- а. *абсолютные, относительные*;
- б. локальные, радикальные;
- в. абсолютные, относительные, условные и частные;
- г. программные, конкурсные;
- д. комбинированные, модифицированные.

**25. По признаку сферы разработки и распространения нововведений (классификация ГУУ) инновационные процессы подразделяются на:**

- а. промышленные, финансовые, торгово-посреднические, научнопедагогические, правовые;
- б. *государственные, республиканские, региональные*;
- в. внутри корпоративные, программные, конкурсные;
- г. абсолютные, относительные, условные;
- д. технические, экономические, управленческие.

**26. Какая стадия жизненного цикла производства инновационного продукта отличается быстрым наращиванием производства, значительным увеличением загрузки производственных мощностей, отлаженностью технологического процесса'?**

- а. промышленного освоения;
- б. внедрения новшеств;
- в. подъема;
- г. *зрелости и стабилизации*;
- д. увядания и упадка.

**27. В чем заключается одна из сложнейших задач предпринимательства?**

- а. поиск новых идей;
- б. реализация новых идей;
- в. *поиск новых идей и их реализация*;
- г. поиск финансовых средств;
- д. поиск рынков сбыта.

## **28. Что понимается под инновационным предпринимательством?**

- а. производство новой продукции;
- б. процесс создания и коммерческого использования научно-технологических нововведений;
- в. процесс обновления потенциала предприятия;
- г. *процесс планомерного улучшения гуманитарной сферы предприятия;*
- д. производство новых товаров, новой технологии.

## **29. Какие виды инновационного предпринимательства выделяются в настоящее время?**

- а. инновация управления; социальные инновации;
- б. *инновация продукции, технологии;*
- в. инновация организационной культуры;
- г. инновация продукции, технологии и услуг;
- д. социальные инновации, инновации продукции, технологии.

### **7.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков характеризующих этапы формирования компетенций**

Контроль освоения дисциплины и оценка знаний обучающихся производится в соответствии с Пл КубГАУ 2.5.1 «Текущий контроль и успеваемости и промежуточной аттестации студентов»

#### **Реферат.**

**Критериями оценки реферата являются:** новизна текста, обоснованность выбора источников литературы, степень раскрытия сущности вопроса, соблюдения требований к оформлению.

**Оценка «отлично»** ставится, если выполнены все требования к написанию реферата: обозначена проблема и обоснована её актуальность; сделан анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция; сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём; соблюдены требования к внешнему оформлению.

**Оценка «хорошо»** – основные требования к реферату выполнены, но при этом допущены недочёты. В частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; не выдержан объём реферата; имеются упущения в оформлении.

**Оценка «удовлетворительно»** – имеются существенные отступления от требований к реферированию. В частности: тема освещена лишь частично; допущены фактические ошибки в содержании реферата; отсутствуют выводы.

**Оценка «неудовлетворительно»** – тема реферата не раскрыта, обнаруживается существенное непонимание проблемы или реферат не представлен вовсе.

#### Доклад

##### Критерии оценки знаний обучающихся при выступлении с докладом

Показатель	Градация	Баллы
Соответствие доклада заявленной теме, цели и задачам проекта	соответствует полностью	2
	есть несоответствия (отступления)	1
	в основном не соответствует	0
Структурированность (организация) доклада, которая обеспечивает понимание его содержания	структурировано, обеспечивает	2
	структурировано, не обеспечивает	1
	не структурировано, не обеспечивает	0
Культура выступления – чтение с листа или рассказ, обращённый к аудитории	рассказ без обращения к тексту	2
	рассказ с обращением к тексту	1
	чтение с листа	0
Доступность доклада о содержании проекта, его целях, задачах, методах и результатах	доступно без уточняющих вопросов	2
	доступно с уточняющими вопросами	1
	недоступно с уточняющими вопросами	0
Целесообразность, инструментальность наглядности, уровень её использования	целесообразна	2
	целесообразность сомнительна	1
	не целесообразна	0
Соблюдение временного регламента доклада (не более 7 минут)	соблюдён (не превышен)	2
	превышение без замечания	1
	превышение с замечанием	0
Чёткость и полнота ответов на дополнительные вопросы по существу доклада	все ответы чёткие, полные	2
	некоторые ответы нечёткие	1
	все ответы нечёткие/неполные	0
Владение специальной терминологией по теме проекта, использованной в докладе	владеет свободно	2
	иногда был неточен, ошибался	1
	не владеет	0
Культура дискуссии – умение понять собеседника и аргументировано ответить на его вопросы	ответил на все вопросы	2
	ответил на бóльшую часть вопросов	1
	не ответил на бóльшую часть вопросов	0

##### Шкала оценки знаний обучающихся при выступлении с докладом:

Оценка «отлично» – 15-18 баллов.

Оценка «хорошо» – 13-14 баллов.

Оценка «удовлетворительно» – 9-12 баллов.

Оценка «неудовлетворительно» – 0-8 баллов.

#### Тестовые задания

**Критерии оценки знаний обучающихся при проведении тестирования.**

Оценка **«отлично»** выставляется при условии правильного ответа студента не менее чем 85 % тестовых заданий.

Оценка **«хорошо»** выставляется при условии правильного ответа студента не менее чем 70 % тестовых заданий.

Оценка **«удовлетворительно»** выставляется при условии правильного ответа студента не менее 51 %.

Оценка **«неудовлетворительно»** выставляется при условии правильного ответа студента менее чем на 50 % тестовых заданий.

### **Рубежная контрольная работа (для заочной формы обучения).**

Контрольная работа по дисциплине обучающимся **заочной формы обучения** выполняется после установочной сессии в виде письменного ответа на указанные в индивидуальном задании вопросы, отражающие содержание разделов дисциплины.

Контрольная работа – средство проверки умений применять полученные знания для решения задач определенного типа по теме или разделу

**Критериями оценки контрольной работы** являются: степень раскрытия сущности вопроса, позволяющей судить об освоении студентом темы или раздела.

**Оценка «отлично» выставляется** студенту, показавшему всесторонние, систематизированные, глубокие знания вопросов контрольной работы и умение уверенно применять их на практике при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование принятых решений.

**Оценка «хорошо» выставляется** студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, умеет применять полученные знания на практике, но допускает в ответе или в решении задач некоторые неточности, которые может устранить с помощью дополнительных вопросов преподавателя.

**Оценка «удовлетворительно» выставляется** студенту, показавшему фрагментарный, разрозненный характер знаний, недостаточно правильные формулировки базовых понятий, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, но при этом он владеет основными понятиями выносимых на контрольную работу тем, необходимыми для дальнейшего обучения и может применять полученные знания по образцу в стандартной ситуации.

**Оценка «неудовлетворительно» выставляется** студенту, который не знает большей части основного содержания выносимых на контрольную работу вопросов тем дисциплины, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий и не умеет использовать полученные знания при решении типовых практических задач.

### **Экзамен**

#### **Критерии оценки знаний обучающихся на экзамене**

**Оценки «отлично»** заслуживает обучающийся, обнаруживший всестороннее, систематическое и глубокое знание учебно-программного материала,

умение свободно выполнять задания, предусмотренные программой, усвоивший основную и знакомый с дополнительной литературой, рекомендованной программой. Оценка «отлично» выставляется обучающимся, усвоившим взаимосвязь основных понятий дисциплины в их значении для приобретаемой профессии, проявившим творческие способности в понимании, изложении и использовании учебно-программного материала.

**Оценки «хорошо»** заслуживает обучающийся, обнаруживший полное знание учебно-программного материала, успешно выполняющий предусмотренные в программе задания, усвоивший основную литературу, рекомендованную в программе. Как правило, оценка «хорошо» выставляется обучающимся, показавшим систематический характер знаний по дисциплине и способным к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности.

**Оценки «удовлетворительно»** заслуживает обучающийся, обнаруживший знания основного учебно-программного материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей работы по специальности, справляющийся с выполнением заданий, предусмотренных программой, знакомый с основной литературой, рекомендованной программой. Как правило, оценка «удовлетворительно» выставляется обучающимся, допустившим погрешности в ответе на экзамене и при выполнении экзаменационных заданий, но обладающим необходимыми знаниями для их устранения под руководством преподавателя.

**Оценка «неудовлетворительно»** выставляется обучающемуся, обнаружившему пробелы в знаниях основного учебно-программного материала, допустившему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий.

## **8 Перечень основной и дополнительной учебной литературы**

### **Основная учебная литература**

1. Мещерякова, Т. С. Инновационный менеджмент и управление инновационной деятельностью на региональном уровне : учебно-методическое пособие / Т. С. Мещерякова, Д. А. Максимова. — Москва : МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2019. — 39 с. — ISBN 978-5-7264-2052-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/95520.html>

2. Сабетова, Т. В. Инновационный менеджмент : учебное пособие / Т. В. Сабетова, Л. В. Брянцева, А. Г. Волкова. — Воронеж : Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2017. — 204 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/72671.html>

3. Семиглазов, В. А. Инновационный менеджмент : учебное пособие / В. А. Семиглазов. — Томск : Томский государственный университет систем

управления и радиоэлектроники, 2016. — 173 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/72095.html>

### **Дополнительная учебная литература**

1. Колношенко, В. И. Инновационный менеджмент : практикум / В. И. Колношенко, О. В. Колношенко, Ю. Н. Царегородцев ; под редакцией Ю. Н. Царегородцев. — Москва : Московский гуманитарный университет, 2016. — 292 с. — ISBN 978-5-906822-87-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/74721.html>

2. Василевская, И. В. Инновационный менеджмент: Учеб. пособие / И.В. Василевская. - 3-е изд. - М.: ИД РИОР, 2019. - 129 с.: - (Карманное учебное пособие). - ISBN 978-5-369-00332-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/989381>

## **9 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

### **Перечень ЭБС**

№	Наименование	Тематика	Ссылка
1	Znanium.com	Универсальная	<a href="https://znanium.com/">https://znanium.com/</a>
2	IPRbook	Универсальная	<a href="http://www.iprbookshop.ru/">http://www.iprbookshop.ru/</a>
3	Образовательный портал КубГАУ	Универсальная	<a href="https://edu.kubsau.ru/">https://edu.kubsau.ru/</a>

### **Перечень интернет-сайтов:**

- <http://www.sk.ru/> - официальный сайт Фонда Сколково;
- <http://минобрнауки.рф/> - официальный сайт Минобрнауки России;
- <http://www.fasie.ru/> - Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере;
- <http://www.innovaterussia.ru/> - Зворыкинский проект Програма Федерального агентства по делам молодежи;
- <http://kulibin.org> – официальный сайт Национальной ассоциации инноваций и развития информационных технологий;
- <http://www.inscience.ru/> - Всероссийский инновационный портал;

- <http://www.copyright.ru/>- Интеллектуальная собственность Авторское право и смежные права Патентное право Регистрация прав;
- <http://www.itportal.ru/> - Инновации и технологии;
- <http://it4b.icsti.su/itb/index.html> - информационно-консалтинговый интернет-ресурс для обеспечения современных бизнес-процессов в инновационно-технологической сфере;
- <http://parkreader.ru> – журнал Менеджмент инноваций.

## **10 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

1. Инновационный менеджмент: метод. указания по выполнению контрольных работ / сост. В. А. Мирончук. – Краснодар : КубГАУ, 2020. – 17 с.  
[https://edu.kubsau.ru/file.php/119/Innovacionnyi\\_menedzhment\\_kontrolnye\\_dlja\\_zaochnikov\\_2020\\_547225\\_v1\\_.PDF](https://edu.kubsau.ru/file.php/119/Innovacionnyi_menedzhment_kontrolnye_dlja_zaochnikov_2020_547225_v1_.PDF)

2. Инновационный менеджмент: метод. указания по проведению практических занятий и самостоятельной работы / сост. В. А. Мирончук / – Краснодар: КубГАУ, 2020. – 32 с.  
[https://edu.kubsau.ru/file.php/119/Inovacionnyi\\_menedzhment\\_prakticheskie\\_i\\_samo\\_stojatel'naja\\_2020.pdf](https://edu.kubsau.ru/file.php/119/Inovacionnyi_menedzhment_prakticheskie_i_samo_stojatel'naja_2020.pdf)

## **11 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине позволяют: обеспечить взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети «Интернет»; фиксировать ход образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации по дисциплине и результатов освоения образовательной программы; организовать процесс образования путем визуализации изучаемой информации посредством использования презентационных технологий; контролировать результаты обучения на основе компьютерного тестирования.

### **11.1 Перечень лицензионного ПО**

№	Наименование	Краткое описание
1	Microsoft Windows	Операционная система
2	Microsoft Office (включает Word, Excel, PowerPoint)	Пакет офисных приложений

## 11.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

№	Наименование	Тематика	Электронный адрес
1	Научная электронная библиотека eLibrary	Универсальная	<a href="https://elibrary.ru/">https://elibrary.ru/</a>
2	Гарант	Правовая	<a href="https://www.garant.ru/">https://www.garant.ru/</a>
3	КонсультантПлюс	Правовая	<a href="https://www.consultant.ru/">https://www.consultant.ru/</a>

## 12 Материально-техническое обеспечение для обучения по дисциплине

Планируемые помещения для проведения всех видов учебной деятельности.

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	Инновационный менеджмент	<p>Помещение №513 ЭЛ, посадочных мест — 40; площадь — 47 кв.м.; учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. сплит-система — 1 шт.;</p> <p>специализированная мебель (учебная доска, учебная мебель);</p> <p>технические средства обучения, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий (ноутбук, проектор, экран); программное обеспечение: Windows, Office;</p> <p>Помещение №3 ЭЛ, посадочных мест — 100; площадь — 129,5 кв.м.; учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. специализированная мебель (учебная доска, учебная мебель);</p> <p>технические средства обучения, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий (ноутбук, проектор, экран);</p>	350044, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. им. Калинина, 13

	<p>программное обеспечение: Windows, Office.</p> <p>Помещение №226 ГУК, посадочных мест — 16; площадь — 35,9кв.м.; помещение для самостоятельной работы.</p> <p>технические средства обучения (компьютер персональный — 13 шт.); доступ к сети «Интернет»; доступ в электронную информационно-образовательную среду университета; специализированная мебель (учебная мебель).</p> <p>Программное обеспечение: Windows, Office, специализированное лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, предусмотренное в рабочей программе</p> <p>Помещение №511 ЭЛ, площадь — 42,3кв.м.; помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.</p>	
--	---	--